

Hiver roumain

Courages réguliers de gaz et d'électricité, limitation aux carrous de 10 degrés du chauffage, quasi-suppression de l'éclairage public, rationnement de nombreux produits et disparition des magasins de pas mal d'autres, réductions de salaires, militarisation du secteur de la production d'énergie électrique, limogements en chaîne... Il ne se passe pas de jour sans qu'une nouvelle de ce genre nous vienne de Roumanie, dont les habitants sont devenus aujourd'hui les plus mal lotis de toute l'Europe - sans doute même plus mal que les Albanais.

Comment ce pays, pourtant riche, en est-il arrivé à un état proche de la clochardisation ? Pour deux raisons principales. La première réside dans une politique agricole aberrante, basée sur la collectivisation des terres et dont les ravages ne sont comparables qu'à ceux subis jadis par l'agriculture soviétique. La seconde tient à une politique industrielle extrêmement autarcique et volontariste. Le pays s'est épuisé dans une course à la production qu'il ne pouvait pas soutenir, du fait notamment de la diminution de ses ressources énergétiques. La bureaucratie et les projets abusifs ou pharaoniques - comme on verra - du président Ceausescu, au pouvoir depuis 1965, ont achevé de ruiner le pays.

La crise qui ne cesse de s'aggraver depuis plusieurs années rappelle par bon nombre d'aspects celle où est entrée la Pologne en 1980. Mais elle est sans doute plus grave encore : la Pologne, après tout, a conservé un secteur privé agricole important et peut toujours se raccrocher à son Eglise. Rien de tel en Roumanie, où sévissent le culte effréné de la personnalité, le népotisme, la corruption et une répression de tous les instants grâce à la Securitate, la police politique du régime.

Ce sombre tableau a une odeur de fin de règne. Non seulement parce que des rumeurs de plus en plus insistantes font état d'une grave maladie du président Ceausescu, mais aussi parce qu'on imagine mal M. Gorbatchev assister sans réagir au mariage organisé d'un pays « frère ». La Roumanie a longtemps réussi à masquer ses échecs intérieurs grâce à une politique étrangère à consonance nationaliste où les piques à l'égard du Kremlin ne manquaient pas. Moscou n'appréciait certainement pas ces impertinences, mais les tolérât du moment que le peuple était « tenu ».

Alors qu'on ne peut pas exclure des explosions - le pays a déjà connu plusieurs grèves pratiquement insurrectionnelles dans le secteur minier, l'URSS pourrait réviser son attitude. Elle ne manque pas de moyens, notamment économiques. Il lui sera peut-être plus difficile de trouver des hommes, étant donné l'autisme visé des Roumains, mais le mécontentement croissant de la population et les limogements auxquel les M. Ceausescu pourrait lui faciliter la tâche. Peut-être aussi la militarisation récente du secteur électrique donnera-t-elle des idées aux Soviétiques, qui ont déjà eu recours à une solution militaire en Pologne. Après les responsables des mines et du secteur électrique, c'est le chef de la diplomatie, M. Stefan Andrei, qui vient d'être sacrifié par M. Ceausescu. Il ne sera sans doute pas le dernier, mais il est évident que ces « mouvements de personnes » ne réussiront pas davantage à sauver le pays du naufrage que l'accession au pouvoir du « dauphin » actuel du président, sa propre femme.

EN POLOGNE

M. Cieslowski
chef de file des « dura »
est évincé du bureau politique

Page 4

LE PRÉSIDENT DOE RENVERSE

Coup d'Etat militaire au Libéria

Un coup d'Etat contre le régime du président Samuel K. Doe a eu lieu aux premières heures de ce mardi 12 novembre à Monrovia. Selon la radio privée religieuse libérienne Elva, captée à Abidjan, l'instigateur du putsch serait le général Thomas Okwironkpa, ancien chef des forces armées, limogé en octobre 1973 par le président Doe, qui l'accusait de préparer un soulèvement militaire.

Selon un communiqué diffusé sur les antennes de Radio-Monrovia, des « forces patriotiques » ont pris le pouvoir pour lutter contre « les forces de l'injustice et de la corruption ». Un couvre-feu nocturne a été imposé et de nombreux coups de feu ont été entendus aux abords de la résidence présidentielle. Le général Okwironkpa a ordonné l'arrestation de tous les membres du « gouvernement déposé ». Le général Doe serait en fuite mais n'aurait pas quitté le pays.

Ce coup d'Etat intervient moins d'un mois après les élections générales du 13 octobre dernier, qui ont vu la victoire, avec 51 % des suffrages exprimés, de M. Doe, candidat du NDPL (National Democratic Party of Liberia) à la première élection présidentielle du pays. Le parti gouvernemental obtenait de son côté la majorité absolue des sièges au Congrès. Le scrutin avait été marqué par de nombreuses fraudes, commises à la fois par les représentants du gouvernement et ceux du NDPL.

Le lendemain même de ce scrutin - il s'agissait d'élire, entre un

président et un vice-président, vingt-six sénateurs et soixante-quatre membres de la Chambre des représentants - des informations recueillies de diverses sources faisaient apparaître une nette victoire du principal parti d'opposition, le LAP (Liberia Action Party), de M. Jackson Doe (sans parenté avec le chef de l'Etat), au moins à Monrovia et dans le comté de Montserrado. Les trois partis d'opposition autorisés à présenter des candidats avaient mis en cause le déroulement du scrutin et exigé l'organisation de nouvelles élections. La veille même du coup d'Etat, le président Doe avait demandé à l'opposition de reconsidérer sa position en brandissant cette menace : « Nous avons toujours les fusils ».

M. Samuel K. Doe avait pris le pouvoir en avril 1980, renversant le régime impopulaire du président Tolbert. Le général Okwironkpa était l'un de ses « compagnons historiques ». Depuis son éviction du Conseil de rédemption du peuple, il s'était réfugié aux Etats-Unis, qui est le principal bailleur de fonds du Libéria.

M. CHEVÈNEMENT PRÉSENTE LA RÉFORME DES LYCÉES

Le nombre des bacheliers devrait doubler en quinze ans

Doubler la proportion des jeunes atteignant le niveau du baccalauréat : tel est l'objectif qui inspire la réforme des lycées que M. Chevènement a présentée à la presse mardi 12 novembre. Pour cela, il propose de diversifier les filières menant au baccalauréat, notamment en créant deux nouvelles sections, l'une littéraire, l'autre économique, et en renforçant les sciences expérimentales.

De tous les coups qu'a joués M. Chevènement depuis son arrivée au ministère de l'Éducation nationale, celui-ci est sûrement le plus gros. Le plus risqué aussi. Il ne s'agit plus, cette fois, de redresser ce qui flottait - comme pour l'enseignement élémentaire et le collège - ou de développer un secteur en difficulté - comme pour l'enseignement professionnel - mais de faire faire un saut quantitatif et qualitatif considérable à une institution clef de la société française : le lycée et le baccalauréat.

L'objectif est nettement affiché par le gouvernement socialiste : porter, en quinze ans, 80 % des jeunes au niveau du baccalauréat, c'est-à-dire doubler le nombre des lycéens et des bacheliers.

Les raisons de ce choix sont claires : dans la guerre économique qui fait rage, la France a besoin de plus en plus de cadres, de techniciens, d'ingénieurs, de chercheurs. Les conversions et les innovations qui seront nécessaires dans tous les domaines ne pourront être accomplies que par des

individus ayant un niveau élevé de formation.

La quasi-totalité des emplois demanderont des qualités d'analyse, d'expression, d'organisation exigeant une bonne culture de base. Tout cela, nos principaux concurrents - à commencer par les Etats-Unis et le Japon - l'ont compris. Pourquoi pas nous ?

Pour relever ce défi, le système français d'enseignement souffre d'un handicap majeur : sa rigidité et son élitisme. Il s'est en effet ossifié autour d'une filière particulièrement malthusienne : les sections C et les écoles d'ingénieurs. Si le nombre des bacheliers progresse d'année en année, la proportion des bacheliers scientifiques diminue et les effectifs d'élèves en grandes écoles n'augmentent que faiblement.

D'où le désir de M. Chevènement de faire éclater ce carcan, en développant les formations scientifiques (notamment biologiques) et en créant, dans d'autres domaines, des sections capables de rivaliser avec elles.

FREDERIC GAUSSEN.
(Lire la suite page 10.)

Bataille de chiffres sur l'immigration

La publication de statistiques par le ministère de l'intérieur relance le débat.

PAGE 48

Le départ des juifs soviétiques

Les négociations sont entrées dans une phase active.

PAGE 3

La réforme de l'Europe

Paris et Bonn d'accord pour accélérer la relance de la Communauté.

PAGE 3

Les attentats en Belgique

« Orange mécanique » plus la bande à Baader.

PAGE 4

La mutation des banques

Cap sur les particuliers dont le pouvoir d'achat stagne et les dettes augmentent.

PAGE 46

Le Monde

SCIENCES
Faune et flore : les disparus des temps géologiques

(Pages 13 et 14)

Etranger (3 à 6) • Politique (7 et 8) • Société (10 et 12) • Culture (15) • Communication (18) • Economie (44 à 47)

Programmes des spectacles (16 et 17) • Radio-télévision (18) • Informations diverses : Météorologie, Mots croisés (42 et 43) • Carnet (42) • Annonces classées (21 à 41)

La Cisjordanie fidèle à M. Arafat, mais...

De notre correspondant

Jérusalem. - L'OLP, ou comment s'en débarrasser : ce pari diplomatique d'Ikrahli, vu de Naplouse ou de Bethléem, semble bien aventureux. L'Etat juif a beau, jour après jour, jeter l'anathème sur Yasser Arafat et ses amis, les « Palestiniens de l'intérieur » refusent de lui emboîter le pas. Excommunier n'est pas convaincre. Et les bruyantes exclusives anti-OLP prononcées à Jérusalem paraissent se perdre dans le désert de Judée. Par crainte, calcul ou conviction, aucun des « hommes qui comptent » en Cisjordanie ou à Gaza n'est aujourd'hui prêt à lâcher l'OLP pour négocier directement avec M. Shimon Pérès. Quant aux

rare notables qui, comme M. Bassam Chakaa, l'ancien maire de Naplouse, ont fait allégeance à la Syrie, ils sont d'évidence encore moins disposés à traiter avec Jérusalem.

Dans son bureau municipal, face à l'église de la Nativité, le maire chrétien de Bethléem, M. Elias Freij, ne cesse de répéter à ses nombreux hôtes de passage que le temps presse et qu'il joue contre les Arabes des territoires occupés. « Le compte à rebours, nous dit-il, approche de la fin. Il n'y aura bientôt plus rien à négocier. Israël poursuit sa politique d'annexion rampante et de fait accompli. L'Etat hébreu possède ou contrôle déjà plus de la moitié des terres de Cisjordanie. 52 000 colons aujourd'hui. Com-

bien demain ? Et si les juifs soviétiques arrivent en masse ? Les colons brandissent la menace d'une guerre civile en cas de compromis territorial. Le gouvernement les contient, mais pour combien de temps ? Ou va-t-on ? Ou va-t-on ?

Ouvrément favorable de longue date à une formule d'association politique avec la Jordanie, M. Freij passe à juste titre pour le plus « modéré » - ou le plus « réaliste », comme on veut - des fidèles de Cisjordanie. Seul élu influent épargné par la vague de répression de 1980 à 1982, où la plupart de ses collègues nationalistes furent destitués ou expulsés, il a souvent critiqué la stratégie - trop rigide à son goût - et les méthodes - trop violentes - de l'OLP. La série d'infortunes et la

brutale chute de prestige subies pendant cet « octobre noir » par la centrale palestinienne ont apporté de l'eau à son moulin. Plus franc que tout autre notable des territoires, il attend de l'OLP qu'elle change, et vite.

« Je l'ai dit plus d'une fois aux responsables arabes, poursuit-il. Les chefs de l'OLP doivent proclamer ce qu'ils admettent en privé, qu'Israël est une réalité et qu'il faut s'en accommoder, qu'on ne détruira pas l'une des dix premières puissances militaires du monde. Qu'ils acceptent sans équivoque les résolutions [de l'ONU] n° 242 et 338 ! »

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

(Lire la suite page 6.)

UNE PIÈCE DE FASSBINDER CONSPUÉE PAR LES JUIFS DE FRANCFORT

La provocation posthume d'un révolté

L'Ordure, la Ville et la Mort, la pièce de Rainer Werner Fassbinder mettant en scène un spéculateur juif, a été retirée de l'affiche par le directeur du théâtre de Francfort-sur-le-Main (RFA) à la suite des protestations et des manifestations de la communauté juive de la ville.

par COLETTE GODARD

Auteur de théâtre, comédien, fondateur d'une troupe en coproduction (l'Anti-Théâtre), scénariste et cinéaste allemand, Rainer Werner Fassbinder, mort en 1982, a pendant toute son existence entraîné dans son ouragan la scène de son pays, et au-delà des frontières, a incarné une révolte. Son existence, comme son œuvre, a été un « scandale ».

À la création, sa pièce L'Ordure, la Ville et la Mort a été interdite. Quand l'Ombre des anges, le film que Daniel Schmid en a tiré, a été présenté à Cannes, la délégation israélienne s'est retirée. À Paris, les projections ont été à de nombreuses reprises perturbées.

En 1976, lors de la première interdiction, il écrivait : « Il y a effectivement parmi les personnages de cette pièce un juif. Le juif est agent immobilier, il contribue à transformer la ville au détriment des conditions de vie. Il fait des affaires. Il n'a pas créé la situation dans laquelle les affaires peuvent être faites, et il n'a pas à en répondre. L'endroit où l'on peut découvrir une telle situation s'appelle Francfort-sur-le-Main... Il y a aussi dans cette pièce des antisémites, il n'y en a pas seulement dans cette pièce, mais par exemple à Francfort. Bien entendu, ces personnages - je trouve à vrai dire superflus de le souligner - ne reflètent pas l'opinion de l'auteur, dont l'attitude vis-à-vis des minorités devrait être suffisamment connue par ses autres travaux... (1) »

Dans ses autres travaux, au théâtre et au cinéma, Fassbinder décrit la condition du marginal. Il peut être riche, comme le juif, comme Petra von Kant ; ce peut être aussi un Turc et une vieille femme (Tous les autres s'appellent Ali), ou un sous-prolétaire (Le Marchand de quatre-saisons,

Bolweiser), ou une ex-star du cinéma nazi (Veronika Voss). Ce sont tous les drogués, les putes, les gigolos, les homosexuels, tous ces gens qui cherchent sauvagement à vivre et crapahutent dans n'importe quelle mélasse pour survivre, ils n'ont pas le choix.

Le monde de Fassbinder est celui, glauque et naïf, de Berlin. Alexander Platz, roman d'Alfred Döblin qu'il a porté en lui durant des années, dont il a finalement tiré un feuilleton de quinze heures que la télévision française n'a pas encore programmé. Salitude grouillante des villes.

A ces déracinés, ces exclus, le bon fonctionnement de la machine sociale interdit d'être eux-mêmes et d'aimer. Rebelles, ils sont détruits, soumis, ils sont anéantis.

(Lire la suite page 2.)

(1) Sous le titre Les films libèrent la tête, les éditions de l'Arche viennent de publier un recueil d'essais, de notes de travail de Fassbinder, réunis par Michael Töteberg, traduits assez lourdement par Jean-François Poirier, mais passionnants et indispensables pour qui s'intéresse non seulement à Fassbinder et à l'Allemagne, mais aussi à la culture européenne.

Un ministre dans les maquis de la liberté

JEAN-FRANÇOIS DENIAU



Erythrée, Cambodge,

Nicaragua, Angola,

Afghanistan...

« Une leçon de courage. »

L'Express

DEUX HEURES APRÈS MINUIT

GRASSET

شكزا من الأصل

débats

L'affaire Fassbinder

Le public de Francfort ne verra pas la pièce de Rainer Fassbinder *L'Ordure, la Ville et la Mort*.

Interrompue par des manifestants membres de la communauté juive le 25 octobre dernier, elle devait être à nouveau présentée le mercredi 13 novembre. Mais on apprend lundi que l'intendant du théâtre municipal, M. Günther Ruehle, avait décidé de la retirer de l'affiche.

Une violente polémique s'est développée dans la ville et au-delà : la pièce de Fassbinder est-elle ou non antisémite ? « Sans aucun doute », affirme Michael Friedmann, responsable de la culture de la communauté juive organisée de Francfort. « Pas si simple », lui répond Daniel Cohn-Bendit, juif lui aussi, pour qui le dramaturge disparu en 1982 est avant tout le poète provocateur de la « jungle des villes »...

La provocation d'un révolté

(Suite de la première page.)

Ils sont de toute façon trompés, comme ces « femmes allemandes », Maria Braun, Lola, Lili Marlene, « à qui on fait croire qu'elles sont libres et qui, tout simplement, sont utilisées ». Fassbinder ne montre pas leur agonie, mais leur lutte.

Fassbinder était né en 1926. Comme tous les Allemands de sa génération, il avait grandi dans le boom économique de l'après-guerre, dans le silence des pères. Il s'était révolté contre le silence, contre le mensonge. Il avait voulu comprendre le système des marchandages et des compromis. Il ne prenait pas de position morale ni politique, il se définissait comme anarchiste. Il ne jugeait personne, il aimait.

puissance s'exerçait sur des temps plus brefs, mais avec une force accrue. La force de la lucidité. Fassbinder n'était pas un visionnaire romantique, il a consacré sa vie à mettre au jour la réalité, aussi lamentable, aussi cruelle fût-elle.



Dans l'Allemagne en automne, il se montre nu, déchiré par le doute, le désespoir, la peur. Pour de ce nouveau fascisme larvé, latent, que l'on ressent dans le monde entier. Il n'a jamais ac-

cepté de se taire. En 1977, à propos d'un roman de Gustav Freytag, *Doit et avoir* (qui se passe au dix-neuvième siècle), qu'il avait souhaité adapter pour la télévision - mais il a été empêché - il a écrit :

« De quoi s'agissait-il pour la bourgeoisie, sinon de gagner de l'argent et de faire monter les valeurs ? De rien d'autre. La bourgeoisie s'est servie des juifs pour avoir pas à mépriser ses propres attitudes, pour se sentir fière, grande et forte. Le résultat ultime d'un tel mépris de soi, subconscient, a été l'antisémitisme. Reich. En vérité, il fallait exprimer ce que l'on ne voulait pas reconnaître en soi-même. Toujours est-il que de ce fait, et non pas seulement à cause de la période entre 1933 et 1945, l'histoire des Allemands et celle des juifs sont liées l'une à l'autre à tout jamais. Quelque chose comme un nouveau péché originel va se consolider chez les gens qui sont nés et vivront en Allemagne, un péché dont l'importance ne serait pas moindre parce que les fils des meurtriers se lavent aujourd'hui les mains dans l'innocence. »

COLETTE GODARD.

La communauté juive se trompe

La pièce de Fassbinder n'est pas antisémite. La communauté juive se trompe, mais il faut admettre sa vitalité.

Pour moi, il ne s'agit pas d'une bataille d'Hérminie à Falkenberg, mais d'une histoire bien allemande assainie, à la sauce Fassbinder. Celui-ci met en scène un riche spéculateur foncier juif, un putain et un homosexuel.

Le juif, bien que riche, vit mal sa solitude, il paye pour que la putain lui tienne compagnie.

Le maquereau n'est qu'un pédi qui redore son blason et, pour simplifier le tout, le père de la putain n'est rien de moins que le meurtrier des parents du juif. Il gagne sa vie en jouant un travesti dans un cabaret de la ville.

Pour Fassbinder, il ne fait pas bon vivre dans une ville au cœur de béton. S'il est vrai que

par DANIEL COHN-BENDIT (*)

l'auteur choque avec une série de préjugés antisémites, ce n'est que pour mieux les démentir.

Je n'arrive pas à comprendre comment l'on peut comparer cette pièce au fameux *Juif Süss* (1). Le monde de Fassbinder est un monde pervers, brutal, choquant, irresponsable, mais sûrement pas antisémite, même s'il met en scène des antisémites. Il est difficile en Allemagne de les oublier.

En revanche, je comprends très bien que la communauté juive se sente agacée par le processus de normalisation dont le point culminant fut Bitburg.

Pour l'Allemagne profonde que représente dignement la coalition

au pouvoir, quarante ans, cela suffit. Elle veut enfin pouvoir se débarrasser de sa mauvaise conscience. Les juifs de Francfort ne demandent qu'une chose très simple : de dire oui à la normalisation, mais non pas au prix de la négation de leurs souffrances.

Après une série de rencontres d'anciens SS après Bitburg, ils veulent continuer à exorciser le mal.

Seulement, voilà, face à l'apôtre culturel du marginalisme obscur et militant qu'est Fassbinder, se trouve aussi la nouvelle majorité morale allemande qui instrumentalise le désespoir des juifs pour imposer son idéal d'une culture bien propre.

(1) Famoses film antisémite de Veit Harlan (1939), programmé en France sous l'Occupation.

Tous les stéréotypes de l'antisémitisme

La pièce *L'Ordure, la Ville et la Mort* de Rainer Fassbinder est, sans le moindre doute, de nature à susciter l'antisémitisme. Son personnage déguisé sous le nom générique de Juif riche traîne tous les stéréotypes d'un antisémitisme virulent que, dans le texte, rien ne vient relativiser ou corriger. Simultanément, des slogans haineux bien connus sont lancés sans que rien attire l'attention sur leur caractère meurtrier.

La communauté juive, les survivants de l'holocauste et leur famille ne peuvent que se sentir outragés et diffamés lorsqu'ils entendent, sur une scène subventionnée de Francfort, des répli-

par MICHAEL FRIEDMANN (*)

ques comme celle-ci : « C'est la faute au Juif si nous nous sommes perdus ». C'est parce qu'il est là. S'il était resté à l'endroit où il est venu ou si on l'avait gazé, il n'en dormirait que mieux. Mais on a oublié de le gazé, et je ne frotte les mains à l'idée de la folie fumée qu'il aurait faite au-dessus du crématorium. » Entendre cela quarante ans après la libération des camps !

Les discussions soulevées par la pièce l'ont montré : l'opinion s'est faite moins sensible - à supposer

qu'elle l'ait jamais été - aux crimes commis contre les juifs au nom de l'Allemagne. Le sens de la responsabilité encourue n'est plus le même qu'au cours des premières années de l'après-guerre. La vie juive en Allemagne ne peut être que fondée sur la fierté et la conscience de soi. Le présent ne donne un sens à l'avenir que si le passé n'est pas renié, et si l'on en tire la leçon.

Il s'agit là des sentiments des juifs. Les respecter, les accepter, c'est tirer la conclusion du passé et s'engager dans la seule voie qui conduise à un présent et à un avenir communs aux juifs et aux Allemands.

COURRIER DES LECTEURS

Brassage de sang

Je n'ai jamais tant regretté de ne pas savoir écrire et jamais tant apprécié la liberté de ne pas chercher des mots en France. De cette ville de San Francisco où chaque Américain vient d'ailleurs, des Noirs, des Blancs, des Jaunes, des Indiens, où chacun respecte l'autre, où chacun a le droit à la dignité et le devoir de respecter la même loi pour tous, je me permets de dire à tous ceux qui, en France, par archaïsme et esprit borné, continuent comme dans les années 30 à répéter « la France aux Français ! » : ouvrez les yeux, regardez.

Ce qui fait la force de ce grand pays qu'est l'Amérique, sa puissance économique, c'est ce brassage de sang. Ce droit à la différence. Ce qui importe, c'est le cœur et l'esprit et non la couleur de la peau. Si seulement les Français pouvaient tout à coup être fiers et heureux que des hommes et des femmes venus d'ailleurs soient choisis la France, je sentais mon pays rejoints et l'avenir de l'An 2000 devenir fraternel.

M.-C. MENDES FRANCE.

Le changement de cap socialiste

Deux changements de cap fondamentaux sont survenus dans les domaines de la pensée économique et du rôle de l'Etat, note Bernard Poignant, député socialiste, dans le *Monde* du 2 novembre. S'ils s'inscrivent véritablement dans la droite ligne de la pensée socialiste, ils ont été assurément un bouleversement capital et sans doute un des résultats positifs de l'alternance.

Aux nationalisations, à la planification, à l'interventionnisme présentés comme la panacée de tous les maux avant 1981 se substitue maintenant la notion d'entreprise et de marché. L'entreprise n'est plus considérée comme le lieu d'aliénation et d'exploitation, mais comme l'endroit où se crée l'activité, la richesse et l'emploi. Le profit n'est plus condamnable, et la réussite personnelle doit être encouragée. Les incommensurables contraintes extérieures sont prises en compte. Bravo, mais est-ce sincère... et durable ? On se rappelle encore le fameux « Les patrons, on leur fera rendre gorge ».

N. M.

La bonne volonté de M^{lle} Dufloix

Un de nos lecteurs qui demande à conserver l'anonymat - il avait été interviewé sur l'Antenne 2 dans le cadre d'un magazine consacré au SIDA (le *Monde* du 11 octobre) - nous écrit :

Malade du SIDA, je me sens naturellement concerné par l'épique des trois médecins de l'hôpital Laennec. A qui je demande si le désir de gloire les autorise à nous transformer en simples objets de leur quête, d'honneurs ; à saper et mépriser leurs collègues qui tentent, eux, au moins, de considérer les problèmes psychologiques qui peuvent se poser à nous ; à mettre en cause, sans précautions, les traitements que nous subissons (que peut penser tel malade qui est au milieu d'une cure de HPA ?) ; à donner des espoirs fous à des malades qui risquent, en cas d'échec, de réagir fort mal.

Je ne sais ce que peut éventuellement cacher une telle mise en scène d'une expérimentation qu'aucun chercheur, dans toutes les disciplines, ne peut accepter sur le plan méthodologique. Deux malades en cinq jours ! Pourquoi pas un rat en vingt-quatre heures ?

Cet immense mystère

Ma sœur s'est suicidée, abandonnant cinq enfants. Gustave, elle a trente-sept ans ; elle décrit sa vie comme un puits sans fond « où je m'enfonce de plus en plus ». A elle, je souhaite le courage de passer à l'acte le plus vite possible ; pour ses enfants je souhaite qu'elle reste sur terre le plus longtemps possible, sinon tout est perdu. Mais pour de la mort choisir ? Pour de la vie, la vérité profonde de l'autre ? Pour d'assumer jusqu'au bout certaines logiques et certaines responsabilités humaines ? Tellement peur d'être implicitement rejeté et méprisé par celui qui s'en va volontairement ?

DENISE VAN DEN BURK-PORR (Neuilly-sur-Seine).

Bravo pour le corps médical !

Dans son numéro du 5 novembre, le *Monde* nous rapporte que l'INSERM prévoit un vieillissement inexorable de la population française jusqu'à l'an 2000 ; l'espérance de vie des hommes atteindra alors 73,1 ans et celle des femmes 81,5 (-).

Ne pensez-vous pas qu'il serait corrélat de profiter de cette occasion pour féliciter et remercier tous ceux qui, médecins, chirurgiens, pharmaciens, infirmières, aides-soignants, etc., qui ont permis par leurs efforts de tous les jours et leur immense dévouement d'obtenir ce résultat triomphal et de leur crier un grand bravo ?

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75422 PARIS CEDEX 09

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois
FRANCE
234 F 672 F 954 F 1 200 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
687 F 1 307 F 1 952 F 2 530 F
ÉTRANGER (par messagerie)
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
399 F 762 F 1 089 F 1 380 F
R - SUISSE, TUNISIE
594 F 972 F 1 404 F 1 800 F
Par voie aérienne : tarif sur demande.
Chaque numéro d'abonnement est accompagné d'un livret de renseignements sur les services de l'éditeur. Joindre la dernière bande d'envoi à votre correspondance.
Veuillez adresser vos réclamations d'ordre de service à l'éditeur, sous pli séparé, à l'adresse ci-dessus.
Reproduction interdite de tout ou partie sans accord avec l'administration.
Commission paritaire des journaux et publications, n° 37 437
ISSN : 0395-2037

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75422 PARIS CEDEX 09

Tél. MONDOPAR (50572) 7
Tél. MONDOPR (45-23-06-81)
Tél. (1) 42-46-72-23

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beau-Milly (1944-1969) Jacques Favret (1969-1982) André Larroque (1982-1985)

Directeur de la société : Dominique de la Moignonière, président du conseil d'administration

Capital social : 500 000 F

Principaux associés de la société : Société civile

« Les Rédacteurs du Monde », M.M. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Milly, fondateur.

Administrateur : Bernard Wozniak

Rédacteur en chef : Daniel Verdet

Correspondant en chef : Claude Salas

« LE MONDE » PUBLICITÉ SA

5, rue de Montesson, 75007 PARIS

Tél. (1) 45-55-91-62 ou 45-55-91-71

Tél. MONDOPR 206 136 F

Algerie, 3 DA ; Maroc, 420 DA ; Tunisie, 400 DA ; Allemagne, 1,20 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,20 \$; Côte d'Ivoire, 515 F CFA ; Danemark, 7,20 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1,20 \$; Grèce, 30 dr. ; Hongrie, 80 fr. ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 0,200 LD ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 100 esc. ; Roumanie, 200 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,20 fr. ; Thaïlande, 110 baht.

B P & F

Depuis 1731

BOUCHARD PÈRE & FILS

250 ans de grands vins

"Domaines de Châteaux de France"
92 hectares dont 71 hectares de premiers crus et grands vins

Clos de Beaucourt Village
Savigny-la-Beaucourt "Les Lévriers"
Beaucourt Clos de la Moune
(vins Propriétaires)
Beaucourt Tournon
Beaucourt Mercuries
Beaucourt Grives
"Vignes de l'Enferme Juvet"
Volney Fréminet
"Clos de la Rouquette"
(vins Propriétaires)
Volney Chénin
Volney Talpéville
(vins Propriétaires)
Volney Colletiers
"Antenne Cécile Cécot"
Pommard 1^{er} ou
Le Corton
Chambolle-Musigny
Chambolle
Beaucourt Clos de la Moune
Beaucourt Grives
Beaucourt Mercuries
Beaucourt Tournon
Beaucourt Grives
Beaucourt Mercuries
Beaucourt Tournon

Documentation LM sur demande
à Michel Bouchard Père & Fils
c/o Châteaux de France
31200 Beaucourt Cedex Tel. 03.22.24.41
Tél. Beaucourt 03.22.24.41
Distributeur exclusif de "La Rouquette"
et de "Volney Chénin"
"Antenne Cécile Cécot"
et de "Volney Chénin"
à Beaucourt Cedex

Paris et Bonn sont d'accord pour accélérer la réforme de

la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

à Paris le 12 novembre, a l'issue de

sa 101^{ème} session, adopté à l'unanimité

la recommandation n° 10, relative à

la réforme de la monnaie

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni

étranger

Paris et Bonn sont d'accord pour accélérer la réforme de l'Europe

De notre envoyé spécial

Luxembourg (Communautés européennes). — Faire progresser la construction européenne et le faire vite. Tel est le mot d'ordre auquel obéissent les Français et les Allemands, apparemment désireux de donner le ton au Conseil européen qui se tiendra les 2 et 3 décembre à Luxembourg. M. Roland Dumas a confirmé lundi 11 novembre, en marge de la réunion des ministres des affaires étrangères des Douze dans la capitale du Grand-Duché, que les deux gouvernements s'efforcent de trouver une position commune sur l'ensemble des problèmes soulevés par la relance de la Communauté, avec l'intention, s'ils réussissent, de soumettre bientôt des propositions aux pays partenaires.

Les deux gouvernements, qui se sont ralliés au Conseil européen de Milan en juin à l'idée d'une conférence intergouvernementale chargée de réviser le traité de Rome, et de codifier sous forme de traité la coopération politique des Douze, c'est-à-dire les efforts entrepris pour rapprocher leur politique étrangère, paraissent décidés à tourner le dos à « l'Europe des petits pas ». « Mon idée est d'être le plus loin possible, même sur les sujets les plus difficiles », a résumé M. Dumas.

A entendre le ministre français, ce document conjoint, s'il voit le jour, abordera l'ensemble des dossiers qui sont ouverts par la conférence intergouvernementale, à savoir l'établissement d'un grand marché sans frontières sur le territoire des Douze, la coopération technologique, l'environnement, la monnaie, le renforcement des pouvoirs du Parlement, le projet d'union politique et, couffant le tout, la méthode à retenir — recours plus fréquent au vote à la majorité qualifiée, donc limitation du « droit de veto », — pour mettre en œuvre ce programme d'action de la Communauté pour les années à venir.

Cette ardeur audacieuse, où s'agissent des Français ou distingués de la République que celle de l'administration, est apparemment partagée sans réserve par les Allemands qui, dans les couloirs à Luxembourg, rappelaient que depuis l'origine, les progrès accomplis par la Communauté ont été le plus souvent le fruit d'initiatives franco-allemandes. Elle leur pose cependant quelques problèmes qui seront abordés mercredi 13 novembre par le cabinet de Bonn. Le porte-parole de M. Hans-Dietrich Genscher a cité, parmi les questions difficiles, la monnaie et l'harmonisation fiscale, des domaines où respectivement la Banque fédérale et les Länder disposent en Allemagne de l'Ouest d'une large autonomie.

Quels sont les points qui font encore problème entre la France et l'Allemagne ? A propos de l'établissement d'un grand marché où toutes les barrières subsistantes devraient être supprimées, M. Catherine Lalumière, le secrétaire d'Etat aux affaires européennes, constate que les deux parties sont « très proches sur les modalités », c'est-à-dire sur les articles du traité qu'il faudra modifier, sur les domaines où les décisions devront être prises d'ici à la majorité qualifiée plutôt qu'à l'unanimité. La difficulté est ailleurs.

« Pour les Allemands, le marché intérieur est d'acceptation étroite, c'est la libre circulation, la simple suppression des entraves, alors que nous voulons aussi le développement de politiques communes », explique-t-elle, mettant l'accent sur le développement de la politique monétaire, de la politique commerciale commune, de la politique sociale.

La politique commerciale commune ? Les Français ne veulent pas d'un grand marché où la libéralisation des échanges de services, des mouvements de capitaux, serait opérée pour le plus grand profit d'entreprises étrangères. Il est important à leurs yeux de faire jouer la préférence communautaire.

La politique sociale ? M. Lalumière annonce que Paris a l'intention de soumettre des propositions aux partenaires. A propos du renforcement des pouvoirs au Parlement, les Allemands et les Français ont, selon elle, constaté que l'esprit général de leur proposition est très voisin, même si les modalités diffèrent.

Trois exemples

Lundi à Luxembourg, les ministres des affaires étrangères des Douze ont abordé trois des thèmes de la conférence intergouvernementale. L'environnement sur lequel il y a accord : un pays membre pourra maintenir ou introduire chez lui une protection allant plus loin que la réglementation commune, mais à condition de ne pas affecter le fonctionnement du Marché commun. L'exemple qui vient à l'esprit est celui des voitures : les Allemands sont autorisés à prévoir pour leurs constructeurs des normes d'émission plus sévères que celles édictées par les Douze, à la condition qu'ils ne fassent pas obstacle à l'entrée de voitures italiennes, françaises ou britanniques fabriquées selon ces normes communes.

Deuxième point, la coopération technologique. Il s'agit de concilier deux préoccupations contradictoires. Faire en sorte que des programmes type « ESPRIT » puissent être adoptés plus rapidement que dans le passé, mais, d'autre part, éviter que les pays membres, qui investissent le plus dans la recherche, se voient imposer des programmes qu'ils trouveraient sans intérêt. Un compromis semble en vue.

Le troisième point, le plus difficile, concerne les transferts financiers à opérer au profit des pays les moins développés de la Communauté. La Grèce, le Portugal, l'Espagne, l'Irlande, mais aussi l'Italie, estiment qu'il est difficilement pensable d'établir un grand marché, autrement dit d'ouvrir davantage leur économie à la concurrence, si on ne les y aide pas. Un appel du pied se trouve peu d'écho chez les partenaires nantis.

M. Lalumière reconnaît « qu'il reste énormément à faire » d'ici le Conseil européen de Luxembourg. Mais alors ne serait-il pas sage de reculer de l'objectif ? Les Français sont ambitieux mais aussi pressés par le temps. « S'il n'y a pas de décision prise en décembre, il n'est pas évident qu'il y aura quelque chose ensuite. Ceux qui veulent des réformes ont intérêt à ce que ce se fasse maintenant », conclut M. Lalumière.

PHILIPPE LEMAITRE.

De notre correspondant

Washington. — Des discussions « très prometteuses » sont en ce moment menées entre l'Union soviétique et le Congrès juif mondial, a indiqué au Monde le directeur de cette organisation, M. Israël Singer, en se disant « prudemment optimiste » quant à leur évolution.

An moment même où, par la voix du ministre des affaires étrangères, M. Yitzhak Shamir, la droite israélienne défend son opposition au projet, défendu par le premier ministre, M. Shimon Pérès, de négociations avec la Jordanie sous l'égide d'un « forum international », cette déclaration vient de confirmer l'ampleur des contacts de confiance auxquels donnent lieu les nouvelles mais fragiles perspectives de paix au Proche-Orient.

La participation de l'URSS à ce forum est en effet la condition non pas suffisante mais nécessaire de sa réussite. Son objet même serait, en effet, de cautionner un éventuel règlement par Moscou, et de cette manière par l'ensemble de la communauté internationale et non pas seulement les Etats-Unis.

Bien qu'il se soit refusé à entrer dans le détail de discussions confidentielles, M. Singer a précisé qu'elles étaient conduites « à différents niveaux » et portaient sur plusieurs sujets à la fois et pas uniquement sur la question de l'émigration des juifs soviétiques.

Une partie très complexe

Après que le président du CJM, M. Edgar Bronfman, se fut rendu à Moscou, entre les 3 et 11 septembre dernier, il avait largement rapporté qu'il aurait, à cette occasion, remis une lettre de M. Shimon Pérès à M. Gorbatchev. Interrogé à ce propos, ainsi que sur le rôle d'intermédiaire que pourrait, depuis, jouer le CJM dans la recherche d'un rapprochement entre Moscou et Jérusalem, M. Singer s'est contenté de répondre que lorsque son organisation « mène des missions diplomatiques », il ne pouvait se contenter, ni démentir des informations de presse.

Quels que soient les contours exacts des conversations dans lesquelles le CJM, parallèlement à d'autres, est plus spécifiquement engagé, il est certain que la partie est exceptionnellement complexe. La raison en est, d'abord, que les accords ayant présidé à la formation de l'actuel cabinet d'union israélien ne donnent à M. Pérès que quelques mois pour réussir. Il s'agit, en principe, à côté de l'autonomie prochaine de la présidence du conseil à M. Shamir. Le dirigeant travailliste a donc besoin d'une période suffisam-

ment tangible et rapide pour pouvoir faire taire l'opposition du Likoud ou risquer des élections anticipées.

Or, si les courbes contre la montre ont parfois favorisé des succès diplomatiques inespérés, le temps paraît, là, bien court pour parvenir à cette période décisive tant les exigences sont contradictoires. D'un côté, M. Pérès se doit de satisfaire la volonté du roi Hussein de voir l'URSS officiellement parrainer les négociations directes qu'il pourrait accepter d'ouvrir avec Israël, car il n'y a aucun espoir que le souverain hachémite franchisse ce pas sans être assuré d'une couverture soviétique.

Le premier ministre israélien ne peut, d'un autre côté, accepter qu'une puissance qui s'entretient plus de relations diplomatiques avec son pays depuis presque vingt ans que lui-même ne le fait, reconnaisse l'existence d'Israël par l'ensemble de la communauté internationale. M. Pérès l'a clairement dit, il y a trois semaines, devant l'Assemblée générale de l'ONU, et le Likoud se chargerait de le lui rappeler s'il l'oubliait. Il est évident dans le même temps que Moscou ne va pas renvoyer un ambassadeur en Israël dans les six mois.

Il faut, en conséquence, trouver — pour cotrepreneur ou mouvement notamment ancré par le prochain échange de représentations entre Varsovie et Jérusalem — un élément de détente dans les relations soviéto-israéliennes qui soit assez spectaculaire pour modifier profondément le climat entre les deux pays.

Cet élément serait évidemment la réouverture des frontières pour les juifs soviétiques qui veulent émigrer, mais, là encore, le problème est délicat, car, sous peine de susciter de nouvelles vagues de départ, non seulement dans la communauté juive, mais dans le reste de la population, le Kremlin ne saurait simplement s'enquêter à laisser partir qui veut. D'où l'idée soviétique d'exiger que les possibles émigrants soient directement acheminés en Israël. Ainsi, devenus immédiatement citoyens israéliens, ils auraient alors plus de mal à se faire accepter dans d'autres pays que lorsqu'ils arrivent comme réfugiés à Vienne.

Dans la mesure où les juifs soviétiques sont généralement beaucoup plus enthousiasmés par les Etats-Unis, l'Australie ou l'Europe que par les difficultés de la vie quotidienne en Israël, le ombre des demandes de visa de sortie pourrait ainsi être réduite. Si M. Pérès a d'ores et déjà laissé comprendre qu'il admettait cette exigence soviétique, il demeure pourtant particulièrement difficile de trouver une

LA PRÉPARATION DU SOMMET DE GENÈVE

Les négociations Est-Ouest sur le sort des juifs soviétiques sont entrées dans une phase active

formule admissible pour les deux parties. Israël ne saurait, pour sa part, accepter de donner officiellement son accord à une formule de contingentement de l'émigration.

Il est significatif, de ce point de vue, que, dans ses déclarations au Monde, M. Singer se soit absolument refusé à reprendre en compte une quelconque estimation du nombre des candidats au départ en expliquant que « le meilleur moyen de le connaître est de laisser les gens arriver à leur propre décision ».

« Premiers bénéficiaires de la détente »

Deuxième grande difficulté de l'entreprise : ses chances de réussite sont intimement liées à celles de la reprise du dialogue soviéto-américain. Si le Proche-Orient est l'un des premiers terrains sur lesquels pourraient concrètement se manifester un assouplissement soviétique et une détente conséquente entre Washington et Moscou, c'est aussi par excellence celui où rien ne peut se faire sans un minimum de volonté commune des deux Grands.

Il s'est dans ces conditions que logique d'entendre le directeur du CJM déclarer que « la position naturelle des juifs est d'être en faveur d'une amélioration des relations Est-Ouest, car s'ils sont les premiers bénéficiaires quand elles sont bonnes, ils sont les premières victimes quand elles sont mauvaises ».

Après tout, si les espoirs de paix qu'il caresse sont terriblement incertains il n'en demeure pas moins que l'URSS pourrait, au Proche-Orient, convaincre d'une bonne volonté nouvelle avec pour seul coût de pouvoir revenir en force dans une région d'où elle est largement évincée ; que le roi Hussein évoquait, samedi dernier, dans ces colonnes la possibilité d'un sommet avec M. Assad, principal allié de Moscou au Proche-Orient et hier ennemi juré de la monarchie hachémite ; que M. Arafat, surtout, croit apparemment assez à cette possibilité pour tenter à tout prix, en condamnant le terrorisme, de rester dans le même navire que l'Egypte et la Jordanie.

Le plus prometteur de tous les dossiers de l'après-Genève est peut-être celui dont on parle le moins — officiellement en tout cas.

BERNARD GUETTA.

URSS

Pour la réunion d'une famille...

A quelques jours du sommet de Genève, M^{me} Tamara Samsonova, docteur en philosophie demeurant à Crétail, a adressé au président Reagan et à M. Gorbatchev une lettre dans laquelle elle écrit notamment :

J'ai été obligée de quitter ma patrie en juin 1980. Je l'ai quittée sans joie et, jusqu'à maintenant, j'en souffre profondément. J'étais certaine que lorsque ma fille et mes petites-filles, qui sont restées à Moscou, voudraient venir me rejoindre il n'y aurait aucune difficulté, puisque mon pays a signé les pactes internationaux, tant sur la liberté de choisir son pays de résidence que sur la réunification des familles. Mais, hélas je m'étais trompée.

Depuis près de quatre ans, ma fille — Tatyana Maximenko — et sa

famille cherchent à obtenir les visas de sortie de Moscou pour venir vivre avec moi, leur mère et grand-mère. On les leur a refusés. Pourquoi ? Elles ne portent atteinte à aucun intérêt d'Etat. Je suis aussi partie en plein accord avec les lois de mon pays. Qu'il y a-t-il donc ? (...)

Cette décision est illégale et inhumaine. Aidez-moi, révoquez cette erreur absurde commise par l'OVIIR [organisation chargée de la délivrance des visas] de Moscou.

De partelles erreurs non seulement sont cruelles, mais elles portent ombre sur la sincérité des Etats dans leur volonté de respecter les engagements souscrits. Il ne doit pas y avoir de forces au monde capables de séparer une mère de sa fille.

A SOFIA

La drôle de conférence de presse du directeur général de l'UNESCO

Le conseil exécutif de l'UNESCO, réuni lundi 11 et mardi 12 novembre, à l'issue de la conférence générale de l'Organisation, qui s'agissait depuis le 8 octobre à Sofia, a élu à sa présidence M. Ivo Margan (le Monde du 12 novembre). Le succès du candidat yougoslave est d'autant plus significatif qu'il a été acquis au premier tour par

46 voix sur 48 suffrages exprimés (le conseil exécutif ne compte statistiquement qu'une cinquantaine de membres). Au cours d'une conférence de presse, lundi, M. M'Bow, directeur général de l'UNESCO, a exprimé sa satisfaction devant les résultats de la réunion, tout en « regrettant profondément » de devoir pro-

céder à plusieurs centaines de licenciements au sein du secrétariat de l'Organisation en raison des restrictions budgétaires ; il a renouvelé son appel à la communauté intellectuelle internationale pour qu'elle joue un rôle accru au sein de l'UNESCO, où il a souligné que la Grande-Bretagne demeure et que les Etats-Unis reviennent.

De notre envoyé spécial

Sofia. — On n'est jamais si bien servi que par soi-même ou par ses obligés. Pour sa conférence de presse de clôture, lundi, M. M'Bow, ou peut-être un collaborateur zélé, avait pris soin de « faire la salle ». Il y avait aussi des journalistes, certes, comme il est généralement admis dans les conférences de presse, mais ceux-ci ont pu mesurer à quel point ils étaient minoritaires à l'occasion d'un incident qui a mis aux prises l'envoyé spécial de l'Agence France-Presse, Bernard Aubert, qui parlait au nom de l'ensemble de ses collègues occidentaux, et le directeur général de l'UNESCO.

Le journaliste français avait eu, il est vrai, toutes les audiences. Il s'était d'abord ému que la conférence de presse de M. M'Bow ressemble davantage à un rassemblement public qu'à ce qu'elle aurait dû être, puis il avait interrogé le directeur général sur ce que

L'humour de M. Todorov

L'insolent fut échoement renvoyé aux « jugements » qu'il n'a cessé d'émettre « depuis le début de la session », au lieu sans doute de pratiquer cette « objectivité » qui fut constamment la marque de la presse bulgare, laquelle n'hésitait pas, dimanche, à couvrir l'AFP de « déformations » au sujet de la conférence générale. Part-bis parce que l'Agence française a publié, vendredi 8 novembre, le seul vrai SCOOP de la réunion : le lichen à terme du M. M'Bow par les pays de l'Est (et aussi un jugement à l'emporte-pièce sur l'ambassadeur française, M. Halimi) (1), et qu'elle a fourni, durant ces dernières semaines, une « couverture » des travaux de la

réunion de Sofia sans équivalent parmi les médias occidentaux. Cette réplique de M. M'Bow a été soulée dans la salle par un tonnerre d'applaudissements.

Cependant le président bulgare de la conférence, M. Nicolas Todorov, est allé dire à la sortie sa sympathie au représentant de l'AFP. Hommage d'autant plus apprécié par l'ensemble des journalistes occidentaux, d'ailleurs horriblement peu nombreux à Sofia, qu'il venait d'un homme qui a su apporter aux débats ce qu'il fallait

(Né en 1926 à Bakar (Yougoslavie), M. Ivo Margan est docteur en médecine de l'université de Zagreb. Parallèlement à une carrière hospitalière brillante, il a entrepris, à partir de 1963, un cursus politique qui l'a notamment conduit, après avoir exercé des responsabilités en Croatie, à être vice-président du gouvernement yougoslave (1978-1982), puis ministre sans portefeuille. Il a présidé, en 1980 et en 1982, la conférence générale de l'UNESCO, tout en s'intéressant à différentes activités de l'Orga-

d'intelligence, de liberté de ton, d'humour et... de francophonie.

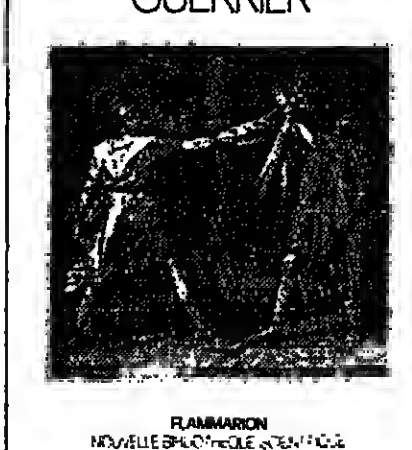
BERNARD BRIGOULEX.

(1) NDLR. — « Deux fois je suis allé en conférence de presse, mais la délégation soviétique à l'envoyé de l'AFP a proposé d'un éventuel troisième mandat de M. M'Bow, à partir de 1987. Au sujet de M. Halimi, le même diplomate avait dit : « Elle sait très bien ce qu'elle veut mais elle ne sait pas prendre en compte ce que ne veulent pas les autres ».

mination mondiale de la santé (OMS). Personnalité de stature internationale, le docteur Margan s'est acquis le soutien de l'Ouest et de l'Est ; ce qui, dans le contexte actuel, n'est pas sans mérite. Son « élection de maréchal » est évidemment un succès pour Belgrade et confirme que la Yougoslavie pourrait jouer, dans les mois qui viennent, et grâce à quelques personnalités exceptionnelles, un rôle particulier dans cette « opération réconciliation » à laquelle l'UNESCO est désormais conviée.]

Dumézil. Nouvelle version d'un maître livre.

GEORGES DUMÉZIL
HEUR ET MALHEUR DU GUERRIER



FLAMMARION
NOUVELLE BIBLIOTHEQUE SCIENTIFIQUE

240 pages
95 F.

Georges Dumézil analyse la seconde fonction idéologique des peuples indo-européens : la force et principalement la force dans les combats.

De l'Inde védique à l'histoire romaine, de la Grèce au monde germanique et scandinave, il nous invite ainsi à reconnaître un réseau de correspondances précises et fascinantes.

Nouvelle Bibliothèque Scientifique Flammarion

هكذا من الأصل

EUROPE

LA VAGUE D'ATTENTATS EN BELGIQUE

« Orange mécanique », plus la bande à Baader...

De notre correspondant

Comment, après une semaine qui aura connu quatre attentats terroristes, un hold-up et un massacre, les Belges pouvaient-ils, ce lundi 11 novembre, parler d'autre chose ? La vie continue, bien entendu. On achète toujours ses « pistolets » (petits pains) des matins de fête chez le boulanger ; les uns partent « à la côte » profiter d'un soleil déjà hivernal, les autres voient les premiers flocons de neige tomber sur les « hauteurs » de Fagnes. Mais déjà les habitudes changent : cette mère de famille interdit à ses enfants de jouer à proximité d'un supermarché. Cette autre renonce aux grandes surfaces pour retourner chez l'épicier du quartier.

Tous, même les plus sceptiques, reconnaissent, comme cet ingénieur bruxellois : « Malheureusement, chaque fois que je vais à la banque ou à la poste, j'ai un petit frisson au cœur. » « Depuis la Congo, nous n'avions jamais vu cela ! », ajoute un restaurateur.

Pas vraiment étonnant cette référence à la « dernière guerre » qu'a connue la Belgique. Mais l'ennemi, en l'occurrence, est invisible, anonyme, impossible à cerner ou à comprendre. Les uns tuent huit personnes pour 40 000 F, les autres font sauter quatre banques pour « réveiller le prolétariat ». Un sigle, CCC (Cellules communistes combattantes), et une étiquette rouge pour les « terroristes », des bas nylon, des « golf GTX », des « riot-gun » (armes particulièrement meurtrières, en vente libre en Belgique) pour les « meurs fous ». Alors, quelle population ne donnerait-elle pas libre cours à tous ses fantasmes ?

Qui est-il, mais qui est-il donc, cet homme d'une taille exceptionnelle —

plus de 1,95 mètre — reconnu par tous les témoins comme le plus fou des « tueurs fous » ? Qui sont-ils ces militants des CCC qui entrent calmement dans une banque en plein jour, accrochant une valise bourrée d'explosif à une grille, jettant une poignée de tracts (« Attention la banque va sauter dans une demi-heure ») et s'en vont... Une

Quatrième question, enfin : que fait la police ? Cette interrogation est, on s'en doute, sur toutes les lèvres. Il est clair que la Belgique — le drame du Heydel l'avait démontré — était moins que tout autre pays prête à encaisser une telle flambée de violence. Lors de l'attaque du supermarché d'Alost, les policiers présents sont apparus, de l'avis de tous les témoins, comme étonnés, paralysés par l'action des gangsters. Tant mieux peut-être. Que se serait-il passé si un des bandits avait été blessé ? Combien de morts dans le supermarché si leur voiture avait été bloquée par les gendarmes ?

« Il est impossible, rétorque Jean Gol, de placer devant tous les supermarchés de Belgique des policiers super-entraînés. » Objection d'un policier qui a tenu à garder l'anonymat devant les caméras de la télévision belge : « On pourrait tout de même mieux nous préparer ; j'ai dû moi-même acheter une arme plus précise, et voilà deux ans que, faute de moyens, je n'ai pas participé à des exercices de tir. »

Conclusion de René Haquin, journaliste au Soir de Bruxelles et spécialiste de ces dossiers : « Dans un pays aussi démocratique et aussi facile de faire face, mais il est faux de dire que notre pays avait été totalement épargné par les précédentes vagues terroristes : tierce à l'aéroport de Bruxelles, attentat contre une synagogue à Anvers, assassinat d'un leader de l'OLP : tous ces éléments avaient pu alerter nos responsables... »

Ceux-ci sont d'ailleurs conscients des lacunes de leur dispositif policier. Ainsi, Jean Gol a-t-il annoncé que tout serait mis en œuvre par le prochain gouvernement pour créer une police nationale — pour le moment les services de police dépendent essentiellement des communes ou des régions — afin de lutter contre le grand banditisme, le terrorisme et le trafic de drogue.

Alors, pourquoi ne pas imaginer un groupe d'extrême droite, d'anciens des services secrets ou de la gendarmerie dévoyés dans le crime. Les indices restent toutefois minces. Même si de troublantes

lundi dernier, ont fait sauter un fourgon postal et emporté près d'un million de francs. L'explosif utilisé aurait en effet la même origine que celui qui servit pour les attentats : les carrières d'Ecaussinnes en Belgique. En 1984, 800 kilogrammes d'explosif y avaient été volés. Des traces de ces charges avaient ensuite été retrouvées en Allemagne (France armée rouge), en France (Action directe), et bien entendu, en Belgique (CCC).

Deuxième question : dans quel « terrorisme » ranger les CCC ? Les responsables belges semblent formels. Et de citer pour preuve le style des attentats, l'idéologie des tracts distribués (des analyses d'avant le rapport Krougetcher, ironisant un journaliste), les liens avec des groupes similaires en Europe... Cette interconnexion entre les différents mouvements terroristes, expliqueraient aussi les difficultés des policiers à mettre la main sur les membres des CCC.

Troisième question : qui sont les auteurs des attentats ? Les enquêteurs semblent persuadés qu'il s'agit de la même bande, qui a déjà à son actif une vingtaine de « coups », et... vingt-huit morts. Ensuite les avis divergent : banditisme d'un genre nouveau où l'on tue pour presque rien ? Racket contre des chaînes de supermarchés ? « Complots » visant à déstabiliser la Belgique ? Cette dernière thèse n'est pas entièrement fantaisiste. L'organisation quasi militaire des actions, la précision des tirs des tueurs, la manière même dont ils prennent la fuite... Autant d'éléments qui donnent à penser aux enquêteurs que le « crime » pourrait être un ancien militaire.

Alors, pourquoi ne pas imaginer un groupe d'extrême droite, d'anciens des services secrets ou de la gendarmerie dévoyés dans le crime. Les indices restent toutefois minces. Même si de troublantes

lundi dernier, ont fait sauter un fourgon postal et emporté près d'un million de francs. L'explosif utilisé aurait en effet la même origine que celui qui servit pour les attentats : les carrières d'Ecaussinnes en Belgique. En 1984, 800 kilogrammes d'explosif y avaient été volés. Des traces de ces charges avaient ensuite été retrouvées en Allemagne (France armée rouge), en France (Action directe), et bien entendu, en Belgique (CCC).

Deuxième question : dans quel « terrorisme » ranger les CCC ? Les responsables belges semblent formels. Et de citer pour preuve le style des attentats, l'idéologie des tracts distribués (des analyses d'avant le rapport Krougetcher, ironisant un journaliste), les liens avec des groupes similaires en Europe... Cette interconnexion entre les différents mouvements terroristes, expliqueraient aussi les difficultés des policiers à mettre la main sur les membres des CCC.

Troisième question : qui sont les auteurs des attentats ? Les enquêteurs semblent persuadés qu'il s'agit de la même bande, qui a déjà à son actif une vingtaine de « coups », et... vingt-huit morts. Ensuite les avis divergent : banditisme d'un genre nouveau où l'on tue pour presque rien ? Racket contre des chaînes de supermarchés ? « Complots » visant à déstabiliser la Belgique ? Cette dernière thèse n'est pas entièrement fantaisiste. L'organisation quasi militaire des actions, la précision des tirs des tueurs, la manière même dont ils prennent la fuite... Autant d'éléments qui donnent à penser aux enquêteurs que le « crime » pourrait être un ancien militaire.

Alors, pourquoi ne pas imaginer un groupe d'extrême droite, d'anciens des services secrets ou de la gendarmerie dévoyés dans le crime. Les indices restent toutefois minces. Même si de troublantes

lundi dernier, ont fait sauter un fourgon postal et emporté près d'un million de francs. L'explosif utilisé aurait en effet la même origine que celui qui servit pour les attentats : les carrières d'Ecaussinnes en Belgique. En 1984, 800 kilogrammes d'explosif y avaient été volés. Des traces de ces charges avaient ensuite été retrouvées en Allemagne (France armée rouge), en France (Action directe), et bien entendu, en Belgique (CCC).

Deuxième question : dans quel « terrorisme » ranger les CCC ? Les responsables belges semblent formels. Et de citer pour preuve le style des attentats, l'idéologie des tracts distribués (des analyses d'avant le rapport Krougetcher, ironisant un journaliste), les liens avec des groupes similaires en Europe... Cette interconnexion entre les différents mouvements terroristes, expliqueraient aussi les difficultés des policiers à mettre la main sur les membres des CCC.

affaires mettant en cause la gendarmerie et les services secrets n'ont toujours pas été élucidés.

Que fait la police ?

Quatrième question, enfin : que fait la police ? Cette interrogation est, on s'en doute, sur toutes les lèvres. Il est clair que la Belgique — le drame du Heydel l'avait démontré — était moins que tout autre pays prête à encaisser une telle flambée de violence. Lors de l'attaque du supermarché d'Alost, les policiers présents sont apparus, de l'avis de tous les témoins, comme étonnés, paralysés par l'action des gangsters. Tant mieux peut-être. Que se serait-il passé si un des bandits avait été blessé ? Combien de morts dans le supermarché si leur voiture avait été bloquée par les gendarmes ?

« Il est impossible, rétorque Jean Gol, de placer devant tous les supermarchés de Belgique des policiers super-entraînés. » Objection d'un policier qui a tenu à garder l'anonymat devant les caméras de la télévision belge : « On pourrait tout de même mieux nous préparer ; j'ai dû moi-même acheter une arme plus précise, et voilà deux ans que, faute de moyens, je n'ai pas participé à des exercices de tir. »

Conclusion de René Haquin, journaliste au Soir de Bruxelles et spécialiste de ces dossiers : « Dans un pays aussi démocratique et aussi facile de faire face, mais il est faux de dire que notre pays avait été totalement épargné par les précédentes vagues terroristes : tierce à l'aéroport de Bruxelles, attentat contre une synagogue à Anvers, assassinat d'un leader de l'OLP : tous ces éléments avaient pu alerter nos responsables... »

Ceux-ci sont d'ailleurs conscients des lacunes de leur dispositif policier. Ainsi, Jean Gol a-t-il annoncé que tout serait mis en œuvre par le prochain gouvernement pour créer une police nationale — pour le moment les services de police dépendent essentiellement des communes ou des régions — afin de lutter contre le grand banditisme, le terrorisme et le trafic de drogue.

Alors, pourquoi ne pas imaginer un groupe d'extrême droite, d'anciens des services secrets ou de la gendarmerie dévoyés dans le crime. Les indices restent toutefois minces. Même si de troublantes

lundi dernier, ont fait sauter un fourgon postal et emporté près d'un million de francs. L'explosif utilisé aurait en effet la même origine que celui qui servit pour les attentats : les carrières d'Ecaussinnes en Belgique. En 1984, 800 kilogrammes d'explosif y avaient été volés. Des traces de ces charges avaient ensuite été retrouvées en Allemagne (France armée rouge), en France (Action directe), et bien entendu, en Belgique (CCC).

Deuxième question : dans quel « terrorisme » ranger les CCC ? Les responsables belges semblent formels. Et de citer pour preuve le style des attentats, l'idéologie des tracts distribués (des analyses d'avant le rapport Krougetcher, ironisant un journaliste), les liens avec des groupes similaires en Europe... Cette interconnexion entre les différents mouvements terroristes, expliqueraient aussi les difficultés des policiers à mettre la main sur les membres des CCC.

Troisième question : qui sont les auteurs des attentats ? Les enquêteurs semblent persuadés qu'il s'agit de la même bande, qui a déjà à son actif une vingtaine de « coups », et... vingt-huit morts. Ensuite les avis divergent : banditisme d'un genre nouveau où l'on tue pour presque rien ? Racket contre des chaînes de supermarchés ? « Complots » visant à déstabiliser la Belgique ? Cette dernière thèse n'est pas entièrement fantaisiste. L'organisation quasi militaire des actions, la précision des tirs des tueurs, la manière même dont ils prennent la fuite... Autant d'éléments qui donnent à penser aux enquêteurs que le « crime » pourrait être un ancien militaire.

Alors, pourquoi ne pas imaginer un groupe d'extrême droite, d'anciens des services secrets ou de la gendarmerie dévoyés dans le crime. Les indices restent toutefois minces. Même si de troublantes

Pologne

CHEF DE FILE DES « DURS » A LA DIRECTION DU PARTI M. Olszowski est évincé du bureau politique

Le comité central du parti ouvrier unifié polonais (POUP) a procédé le lundi 11 novembre à d'importantes remaniements de personnel dont le résultat le plus clair est un sensible renforcement de la position du général Jaruzelski.

La « victime » principale est en effet le chef de la diplomatie polonaise, M. Stefan Olszowski, qui quitte le bureau politique, officiellement pour « raisons personnelles » et dans l'intention « de se consacrer à des activités journalistiques et scientifiques ». Considéré comme tête de file d'un courant « dur » au sein du parti, M. Olszowski a déjà eu, à 54 ans, une carrière politique mouvementée. Secrétaire du comité central dès les années 60, il était entré au bureau politique en décembre 1970 après la chute de Gomulka et était devenu l'année suivante ministre des affaires étrangères, quittant de ce fait son poste de secrétaire.

Recul d'un « réformiste »

En conflit avec M. Giersek, alors premier secrétaire du POUP, il est écarté du pouvoir et nommé, au début de 1980, ambassadeur à Berlin-Est. Il en revient la même année — après la chute de M. Giersek — et figure à nouveau parmi les membres du bureau politique et du secrétariat. Cependant, face à la montée de l'opposition sociale, il défend une politique de fermeté et laisse percer des ambitions qui inquiètent apparemment le général Jaruzelski. Celui-ci ayant accédé au pouvoir suprême, M. Olszowski reprend la direction de la diplomatie polonaise mais perd de ce fait son poste au secrétariat du comité central, véritable exécutif du parti. Son élimination du bureau politique était considérée depuis quelque temps comme probable, en particulier depuis les élections législatives du mois d'octobre, où il ne figurait pas sur les listes de candidats.

Un autre personnage, M. Barcikowski, perd son poste au secrétariat du comité central. Il s'agit de la conséquence logique de sa nomination, la semaine dernière, à la vice-présidence du Conseil d'Etat (le Monde du 8 novembre). Ce mouvement — qui laisse à M. Barcikowski son fauteuil au bureau politique — n'est pas moins significatif dans la mesure où

l'intéressé, négociateur et signataire en août 1980 des accords de Szczecin avec Solidarité, est considéré comme un « réformiste », enclin à résoudre les conflits par des moyens politiques. Son élimination du secrétariat devrait se traduire par une réduction de son poids politique dans les organes centraux du pouvoir.

Entre en revanche au secrétariat du comité central un homme de quarante-neuf ans, M. Marian Wozniak, dont la carrière remarquablement rapide s'est faite essentiellement dans le sillage du général Jaruzelski. Après avoir occupé divers postes dans l'administration régionale, M. Wozniak n'a en effet émergé sur le plan national qu'en IX^e congrès extraordinaire du POUP en juillet 1981 où il avait été nommé une première fois au secrétariat du comité central. Promu l'année suivante membre suppléant, puis membre de plein droit du bureau politique, il avait ensuite quitté le secrétariat pour prendre la direction de l'organisation du parti à Varsovie.

Les mouvements de personnels ne sont pas achevés en Pologne. Le nouveau premier ministre, M. Messner — qui a remplacé à ce poste le général Jaruzelski devenu la semaine dernière chef de l'Etat — devait en effet faire connaître ce mardi devant la Diète la composition de son gouvernement. — (AFP.)

Portugal

● M. Adriano Moreira, nouveau leader des démocrates chrétiens. — Le Parti démocrate chrétien a élu dimanche 10 novembre son nouveau dirigeant, M. Adriano Moreira, un juriste de soixante-trois ans qui avait été ministre des territoires d'outre-mer sous Salazar. M. Francisco Lucas Pires, qui dirigeait le mouvement jusqu'aux élections législatives d'octobre, a démissionné pour assumer le revers électoral de son parti. Le conseil national des démocrates chrétiens a par ailleurs accordé son soutien formel à la candidature de M. Diogo Freitas do Amaral à l'élection présidentielle de janvier 1986. M. Amaral est également soutenu par le Parti social-démocrate. — (Reuter.)

AFRIQUE

Maroc

LES FEMMES AUX COMMANDES

Rabat (AFP). — Deux jeunes Marocaines (vingt-trois et vingt-quatre ans), viennent d'obtenir leur diplôme de l'École nationale de formation des pilotes de ligne et ont été reçues en audience par le roi Hassan II avec leur promotion.

M^{lle} Bouchra Bernoussi et M^{lle} Oumaima Sayet, de Rabat, sont désormais habillées à piloter les types d'avions civils. Elles ont été mises à la disposition de Royal Air Maroc (RAM), la compagnie nationale, au siège de laquelle elles terminent la dernière phase de leur « adaptation en ligne » (reconnaissance de tous les terrains qu'entraîne sur Boeing-727. D'ici environ quatre ans, selon un responsable de la formation de la RAM, « elles pourront être libérées comme commandantes de bord ».

Le quotidien le Matin du Sahara, qui donne une large écho à cette information, estime que « ce geste d'évolution porte un coup aux préjugés, aux habitudes ancrées et aux mentalités ».

Algérie

● Arrestations en Kabylie, selon le Mouvement culturel berbère. — Plusieurs arrestations ont été opérées à Tizi-Ouzou et dans différentes localités de Kabylie depuis le début du mois, a saisi, mardi 12 novembre, un responsable du Mouvement culturel berbère en France. Ce mouvement a dressé une liste, non exhaustive, de dix noms ; il assure que si un calme relatif règne à Tizi-Ouzou, une agitation sporadique a gagné plusieurs localités de moindre importance.

République sud-africaine

Le gouvernement envisage d'expulser les travailleurs noirs immigrés

Le gouvernement sud-africain envisage d'expulser massivement les travailleurs noirs immigrés résidant en Afrique du Sud si les sanctions économiques dont il est l'objet de la part de nombreux pays occidentaux avaient pour résultat d'aggraver la crise que connaît le pays et le chômage affectant la population noire autochtone. Le ministre de la main-d'œuvre, M. Piet du Plessis, a déclaré, lundi 11 novembre, que son gouvernement a déjà décidé d'expulser une proportion importante du million et demi d'immigrés, mais il a confirmé qu'un tel plan existait et qu'il serait mis à exécution « quand cela sera nécessaire ».

Le quotidien Business Day avait annoncé lundi que la décision d'expulser plusieurs centaines de personnes avait été prise au cours d'une réunion, la semaine dernière, du conseil de sécurité présidé par le chef de l'Etat, M. P. W. Botha, par lequel elle était motivée par la crise, la baisse du rand et les sanctions éco-

nomiques contre Pretoria. Sur le million et demi de travailleurs noirs immigrés, trois cent cinquante mille seulement sont légalement employés, dont 80 % dans les mines de charbon, d'or et de diamant.

Le gouvernement de Pretoria a, d'autre part, libéré lundi dix-neuf responsables du mouvement de boycottage des commerces blancs par leur clientèle noire dans la région de Port-Elizabeth. La semaine dernière, ce mouvement avait été suspendu pour une période d'essai de quinze jours, à la condition que ces dix-neuf personnes soient libérées.

Enfin, à la prison de Pollsmoor, près du Cap, trente-deux détenus — trente femmes et deux pasteurs blancs — ont commencé, selon leurs familles, une grève de la faim illimitée pour protester contre leur incarcération au-delà des quatre jours autorisés par la loi sur la sécurité intérieure de l'Etat. — (AFP, Reuter.)

Ouganda

DÉTOURNEMENT D'UN AVION DES LIGNES INTÉRIEURES

Un Folkler Friendship des lignes intérieures ougandaises, transportant quarante-huit personnes, a été détourné dimanche 10 novembre sur Kasese, dans l'extrême ouest du pays, zone contrôlée par l'Armée nationale de résistance (NRA), principale force de guérilla en lutte armée contre le régime de Kampala.

Toutefois, l'opération, qui n'a pas fait de victimes, pourrait être un acte isolé sans relation directe avec la guerre civile. Elle n'a pas interrompu les négociations interougandaises, qui devaient se poursuivre mardi à Nairobi.

Accusée par les autorités de Kampala d'être à l'origine du détournement, la NRA a catégoriquement démenti. M. Samson Kisekka, coordonnateur de la mission extérieure de la NRA, a affirmé que le pirate de l'air était « un déviant de l'armée ougandaise » et que son organisation était prête à lui accorder l'asile politique et « à rendre l'union » et ses passagers. Parmi ceux-ci figuraient notamment cinq ressortissants ouest-allemands, ainsi que quatre médecins et un homme d'affaires dont la nationalité n'a pas été rendue publique. Ces passagers avaient emporté dimanche matin sur un vol régulier au départ d'Entebbe à destination d'Arua dans le nord du pays, près de la frontière soudanaise.

Les chefs des deux organisations armées issues des troupes de l'ancien dictateur Idi Amin Dada auraient réservé des places sur ce vol mais n'auraient pas embarqué, en raison d'un retard imprévu. — (AFP.)

Avant travaux d'embellissement
19, av. Victor Hugo 16^e
Liquidation totale Barnett
Quelques prix :
COSTUME Flanelle 100% 990F
MANTEAU 70% Cashm. 1200F
LODGE verticelle 1400F
BLAZER Pure Laine 990F
SWEATER tricoté 590F
CHEMISE 65/35 195F
CRAVATE Club 145F
Pantalon, déshabillé, chemises etc...
CHEMISIER HABILLEUR
Spécialiste des grandes tailles.

LIVRES
POLONAIS
et livres français
sur la Pologne
et
l'Europe de l'Est
Catalogues sur demande
LIBELLA
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4
Tél : 326-51-09

PARTEZ EN PAIX

Le coût de la vie au Brésil ? Y a-t-il un lycée français à Bogota ? Le montant de l'impôt sur le revenu au Japon, quand on a deux enfants ?

Quand de nouvelles fonctions vous sont proposées à l'étranger, mille problèmes se posent. Pas question de partir sans réponses précises. Vous les trouverez dans les monographies éditées pour vous par l'ACIFE.

De l'Australie au Zaïre, les monographies ACIFE font le tour de plus de 100 pays. Alimentation, précautions sanitaires, fiscalité, protection sociale, vie quotidienne... toutes les réponses sont là. Vous pouvez partir en paix.

Réalisées par le Ministère des relations extérieures à l'intention des futurs résidents français à l'étranger, les monographies ACIFE, sans cesse mises à jour, constituent un instrument d'information unique.

- Liste des 100 pays
- Afrique du Sud, Algérie, Allemagne fédérale, Angola, Arabie Saoudite, Argentine, Australie, Autriche, Bahreïn, Bangladesh, Belgique, Benin, Birmanie, Bolivie, Brésil, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Canada, Centrafrique, Chili, Chine, Colombie, Congo, Côte d'Ivoire, Costa Rica, Côte d'Ivoire, Danemark, Djibouti, Egypte, Émirats Arabes Unis, Espagne, Émirats, États-Unis, Finlande, Gabon, Ghana, Grèce, Guatemala, Haïti, Inde, Indonésie, Israël, Italie, Jamaïque, Japon, Jordanie, Kenya, Libéria, Libye, Luxembourg, Malaisie, Maldives, Malawi, Mali, Maroc, Mauritanie, Mexique, Mozambique, Népal, Niger, Nigeria, Norvège, Nouvelle Zélande, Oman, Pakistan, Panama, Paraguay, Pays-Bas, Pérou, Philippines, Pologne, Portugal, Qatar, Qatar, Roumanie, Royaume-Uni, Singapour, Sénégal, Serbie, Soudan, Sri Lanka, Suède, Suisse, Syrie, Thaïlande, Togo, Trinité et Tobago, Tunisie, Turquie, Uruguay, Venezuela, Vietnam du Nord, Yougoslavie, Zaïre.

Monographies ACIFE disponibles à :
ACCUEIL ET INFORMATION DES FRANÇAIS À L'ÉTRANGER
30, rue La Pérouse 75116 PARIS Tél : (1) 45.02.14.23 Poste 40.70

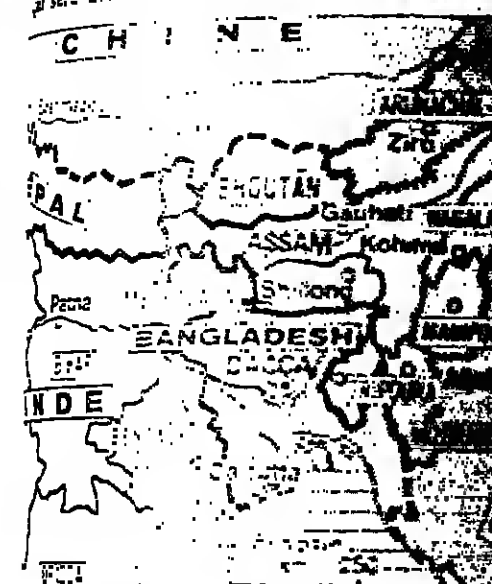


Accueil et information des Français à l'étranger

Monographies ACIFE pour avoir réponse à tous

100 kilomètres de b...

Le ministre de l'Intérieur, M. Ramnik, a déclaré que la région, c'est-à-dire la zone de la frontière, est une zone de tension. Il a souligné que la situation est très délicate et que les autorités doivent rester très vigilantes. Il a également mentionné que les forces de sécurité sont déployées dans la zone pour maintenir l'ordre et la sécurité.



Le ministre de l'Intérieur, M. Ramnik, a déclaré que la région, c'est-à-dire la zone de la frontière, est une zone de tension.

Le marché local, qui a été touché par les tensions, a connu une baisse de la demande. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité. Ils ont également mentionné que les tensions ont entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Les tensions ont également entraîné une augmentation des coûts de transport et de logistique. Les commerçants ont exprimé leur inquiétude quant à l'avenir de leur activité.

Inde

3 000 kilomètres de barbelés pour entraver l'immigration en provenance du Bangladesh

De notre envoyé spécial

Ramraikuti (village frontière de l'Assam indien avec le Bangladesh). — Pour l'instant, il n'y a qu'un ridicule petit pylône de béton. Mais si tout se passe comme prévu, c'est ici, à une encablure du majestueux Brahmapoutre, que l'Etat indien entreprendra l'édification de la plus longue et d'une des plus hideuses guirlandes de la planète : 3 000 kilomètres de barbelés, 30 000 tonnes de fer et 150 000 tonnes de ciment.

Coût prévu : 6 milliards de francs, soit environ les deux tiers de ce qui sera affecté, cette

(une roupie = 0,70 F) ont été prévus pour lancer les travaux, soit autant que l'année précédente. « Le gouvernement s'est engagé, et tiendra sa parole », répétait encore, la semaine dernière, M. Chavan, ministre de l'intérieur. Plus facile à dire qu'à faire.

A Ramraikuti, comme dans toute la région, c'est l'époque de la récolte du jute. Dans l'arrière-cour poussiéreuse des huttes paysannes de bambou, de gros bouquets de longues tiges sèchent en faisceau sous un soleil pâle. Plus tard, les femmes travailleront les plants dans les marigots jusqu'à en tirer les filaments qui serviront à tisser la fameuse toile de jute.

gris, un vieillard édenté raconte : « Des ouvriers sont arrivés avec quelques soldats. Ils ont traversé le champ avec leur matériel et ils ont commencé à couler des piliers de béton. De l'autre côté, deux cents Bangladeshis criaient des slogans et puis leurs soldats sont venus et les tirs ont éclaté. Moi, je suis rentré dans ma hutte. » Un officier indien, à la tête de ses Border Security Forces était présent, ce jour-là : « Nos hommes ont posé les pylônes exactement sur la ligne de démarcation, sans déborder d'un centimètre. Les autres ont alors entrepris de creuser de profondes tranchées le long des piliers, mais sur leur territoire. Ils essayaient de les faire tomber de leur côté. Comme cela ne suffisait pas, ils les ont pris un par un au lasso pour les tirer vers eux. C'est alors qu'on est intervenu. »

La partie de lasso a fait, ce jour-là, deux morts, un soldat bangladais et un poseur de pylône indien. Un seul pilier a été mystérieusement « épargné », et il se dresse toujours, étrange structure commémorative, dans la rizière, à 500 mètres d'un haut mirador de bois sombre. D'ailleurs, en fait, avait prévenu les Indiens.

Incrédulités

Les Bangladeshis ne voulaient pas du mur. Il n'y avait pas, selon eux, d'immigrés clandestins en Inde, et les barbelés allaient violer un accord de frontière signé en 1972 (1). Pis, son édification constituait une monstruosité atteinte à la dignité nationale. Dix-huit mois plus tard, la situation n'a pas évolué d'un pouce. Les barbelés sont au centre de toutes les conversations entre Dacca et New-Delhi.

« Je suis là depuis un an et demi et j'attends les ordres », nous avait dit, à Dhipur, la capi-

tal administrative de l'Assam, le docteur J.-K. Barhakur, « commissaire officiel à la clôture ». M. Barhakur est optimiste : « Il y aura trois rangées. Une de 2,60 mètres de haut, une autre de 1,60 mètres, à 1 mètre environ de la première, et une troisième de 1,30 mètres derrière. Il faudra plus qu'une paire de tenailles pour passer. »

Le commissaire estime que les travaux peuvent être terminés en sept ans, avec environ deux mille ouvriers, en roulement. Mais comment fera-t-on pour clore les innombrables bras du puissant Brahmapoutre ? Et qui prendra la décision de diviser certains marchés à cheval sur la frontière ? Et les champs et les rizières ? Certains périmètres appartenant à des paysans bangladais ne

débordent-ils pas parfois du côté indien ? Et inversement ? A New-Delhi, les officiels ont choisi d'ignorer l'objection : « Des étrangers possédant du terrain en Inde, ça n'existe pas. » M. Barhakur est moins formel.

« Dans certaines zones, comme les forêts, on ne mettra pas de barrière, dit-il, on dégagera seulement des chemins de ronde, et le nombre de miradors et de patrouilles sera accru. » Vingt mille hommes, au moins, seront nécessaires à la surveillance de la clôture. Là-dessus, tout le monde est d'accord. L'unanimité, par contre, est loin d'être réunie sur le bien-fondé et l'efficacité supposée du projet. Même M. Rajiv Gandhi, le mois dernier devant la presse, avait fait part de son incrédulité : « A l'aéroport de Delhi, il y a toujours eu des barbelés. Pourtant, quand j'étais pilote, je me souviens qu'il y avait souvent des tas d'animaux sur la piste. »

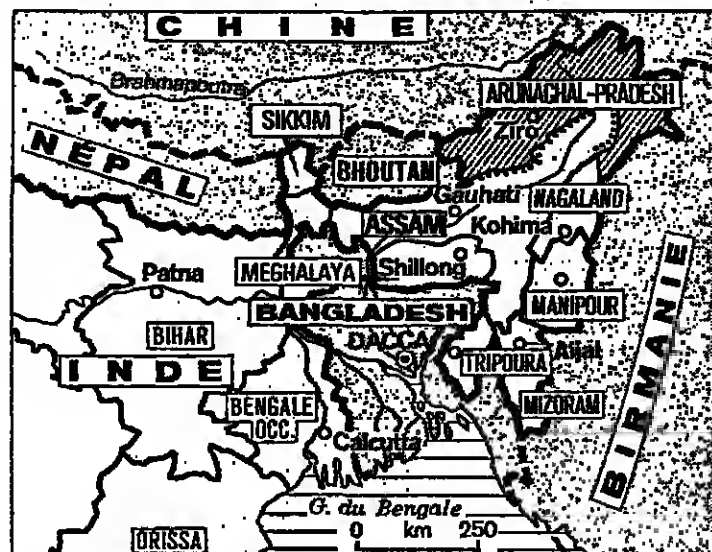
Alors, « c'est vrai qu'on n'arrivera jamais à stopper tout le monde avec des barbelés, reconnaît le commissaire, mais l'essentiel est de dissuader, de faire des exemples, de répandre l'idée de

l'autre côté qu'il n'est pas si facile de pénétrer chez nous. Si l'on considère qu'environ quinze familles bangladaises entrent chaque jour illégalement en Inde — et peut-être plus (2) —, le projet est entièrement justifié. Politiquement et économiquement. Le Bangladesh est un véritable volcan humain. Il faut absolument qu'on s'en protège, sinon des choses plus terribles encore qu'en 1983 peuvent se produire ». L'ironie, dans cette histoire, c'est que le mur indien pourrait bien être construit par des immigrés bangladais, trop heureux de travailler pour 12 roupies par jour en Inde quand ils n'en reçoivent que la moitié chez eux.

PATRICE CLAUDE.

(1) Aux termes de cet accord, aucune structure militaire ne peut être érigée d'un côté ou de l'autre de la frontière, à l'intérieur d'une bande de terrain de 500 mètres à cheval sur les deux pays. Les Indiens prétendent que le mur de barbelés n'est pas concerné par cet accord.

(2) On estime à environ cinq millions le nombre de réfugiés bangladais en Assam, dont la population est de vingt millions d'habitants.



Le tracé de la frontière de l'Etat d'Assam-Pradesh, représenté en hachuré, fait l'objet de contestations entre l'Inde et la Chine.

année, au développement rural. Objectif : stopper l'immigration sauvage venue du Bangladesh en Assam, au Bengale occidental, au Mozambique et dans les autres Etats indiens limitrophes. Un vrai problème qui a mené aux épouvantables massacres de 1983 : au moins sept mille Bengalis, en majorité des femmes et des enfants, avaient été égorgés, lapidés ou lynchés par des autochtones en fureur.

L'idée d'une ceinture de fer autour du misérable Bangladesh, est donc née dans le sang sous le règne d'Indira Gandhi. Son fils non sans un certain embarras, l'a récemment entérinée. Dans le budget fédéral, présenté en mars dernier, 50 millions de roupies

Au marché local, complètement embouteillé par les énormes buffles noirs alourdis sous la charge des carrioles, des hommes, torse nu, discutent à propos des prix de la récolte.

Bien malin qui pourrait reconnaître parmi ces gens le Bangladesh du citoyen indien d'origine. Les cultivateurs du jute sont des Bengalis musulmans. La plupart ont de la famille de l'autre côté de la ligne de démarcation. Tous se souviennent de l'incident du 20 avril 1984 qui fut, en quelque sorte, le jour « J » du mur de barbelés.

Les lèvres rougies par le betel, un bandeau sale dans les cheveux



CAPEL met l'homme fort à son aise

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts

• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3^e
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8^e
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15^e
• 13, rue de la République 69001 LYON



CAPEL n'a pas peur des plus grands que lui

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts

• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3^e
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8^e
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15^e
• 13, rue de la République 69001 LYON

Pierre Dupont Gabriel, si ce que vous dites est vrai, pourquoi continuez-vous à faire ce que vous faites ?

cette semaine, moi, je joue Rugby!

Cette semaine, le Loto Sportif est consacré au Championnat de France de rugby. Validation mercredi et jeudi.

LOTO SPORTIF

la dF a 40 ans

1945 - 1985

Un capital de connaissances indexé sur l'actualité. Des titres qui sont des valeurs sûres.

Editions **LA DOCUMENTATION FRANÇAISE**

29-31, quai Voltaire 75007 PARIS
Tél. (1) 42.61.50.10

le langage des faits, les moyens de juger

nous déclare le ministre des relations extérieures

Sous l'œil des caméras du contre-espionnage

Porte de
Ouvert de
Organise
avec INTER

politique

Les têtes de liste du PS

Des difficultés locales subsistent

La convention nationale du PS des 9 et 10 novembre a constitué définitivement, à quelques exceptions près, les listes socialistes pour les législatives et les régionales (le Monde du 12 novembre). Le vote des militants a été rectifié soit pour respecter l'accord national du 6 juillet entre les comités, soit pour régler quelques problèmes personnels en suspens (le Monde du 9 novembre).

En Auvergne, la rivalité entre MM. Maurice Adevah-Pouët, rocardien de fraîche date, et Maurice Pourchon, président du conseil régional, a été réglée de façon peu banale, voire caricaturale : M. Adevah-Pouët, fort du vote des militants, conduira la liste législative du Puy-de-Dôme. M. Pourchon conduira la liste régionale dans ce département, et sera tête de liste pour les législatives... en Haute-Loire. Cet arrangement se fait aux dépens de M. Jean-Michel Gaillard, ancien conseiller à l'Élysée, que sa fédération avait investi, et à qui il est reproché d'aimer le groupe des « transcoms ».

Dans la Manche, malgré les réticences locales, la convention n'est pas revenue sur le choix de M. Olivier Stirn comme tête de liste législative.

Ain - Noël Ravassard, d. c. g.
Alsace - Jean-Pierre Balligand, d. c. g., maire de Vervins.
Allier - Jean-Michel Bologny, d.
Alpes-de-Haute-Provence - André Bellon, d.
Hautes-Alpes - Daniel Chevalier, d. c. g., maire de Veynes.
Alpes-Maritimes - Jean-Hughes Colonna, d.
Ardèche - Robert Chapuis, d., maire de Le Teil.
Ardennes - Roger Mas, d., maire de Charleville-Mézières.
Ariège - Augustin Bonrepoux, d. c. g., maire d'Orlu.
Aube - Michel Cartolet, d.
Aude - Régis Baraila, d. c. g., maire de Durban.
Aveyron - Jean Rigal, d. (MRG), c. g., maire de Villefranche-de-Rouergue.
Bouches-du-Rhône - Gaston Deffère, min. a. d., a. s. n., maire de Marseille.
Calvados - Louis Mexandean, min. a. d., c. g. m. de Cern.
Cantal - René Souchon, min. a. d., c. g., maire d'Aurillac.
Charente - Jean-Michel Boucheron, d., maire d'Angoulême.
Charente-Maritime - Michel Crépeau, min. a. d., maire de La Rochelle.
Cher - Alain Calmat, min.
Corrèze - Jean-Claude Cassaing, d. c. g.
Corse-du-Sud - Nicolas Alfonsi, d. (MRG), c. g., maire de Piana.
Haute-Corse - Jean Zaccarelli, d. (MRG), c. g., maire de Bastia.
Côte-d'Or - Roland Carraz, sec. d'Etat, a. d., c. g., maire de Chénay.
Côtes-du-Nord - Charles Josselin, d., prés. de c. g., maire de Pleslin-Trigavou.
Creuse - André Lejeune, d. a. s. n., maire de Guéret.
Dordogne - Roland Dumas, min. a. d.
Doubs - Guy Béche, d. c. g.
Drôme - Rodolphe Pesce, d., prés. de c. g., maire de Valence.
Eure - François Loncle, d., maire de Brionne.

Comme prévu, la convention a rétabli en position d'éligibles plusieurs personnalités, essentiellement des « parachutés », éliminés en rétrogradés par les militants. Il s'agit notamment de MM. Robert Chapuis (tête de liste en Ardèche), Dominique Strauss-Kahn (tête de liste en Haute-Savoie), Jean-Paul Planchou (tête de liste en Mayenne), de M. Ghislaine Tontain (2^e dans la Marne), René Soum (tête de liste dans les Pyrénées-Orientales), Christiane Mora (tête de liste dans l'Indre-et-Loire).

En revanche, M. Pierre Bourgnigon, en Seine-Maritime, reste non éligible, contrairement à ce que souhaitaient les rocardiens. L'idée de déplacer M. Michel Sapin (député sortant de l'Indre, candidat éligible dans les Hauts-de-Seine, qui aurait cédé sa place à M. Roudy pour aller se faire élire dans le Jura) ayant été abandonnée, la convention a entériné le choix des militants du Jura : ceux-ci ont préféré M. Alala Brune, rocardien sortant, à M. Jean-Pierre Santa-Cruz, naterrandiste, sortant également.

Les rocardiens obtiennent finalement les vingt-neuf noms en position éligible qu'ils souhaitaient, la direction de son côté, et

peut-on penser, l'Élysée, ayant de longue date voulu éviter que M. Rocard ne soit en mesure, avec trente députés, de constituer un groupe parlementaire. De leur côté, les femmes obtiennent quinze éligibles assurés et deux possibles, si la situation des socialistes s'améliore (M^{me} Berthe Fievet dans le Cher et M^{me} Marie-France Lecair dans le Val-d'Oise).

Les difficultés liées à la composition des listes régionales expliquent pour une bonne part la longueur des négociations. L'idée d'accorder aux rocardiens sur ces listes un pourcentage d'éligibles équivalant à leur score dans les congrès fédéraux (28,5 % des mandats) était souvent en contradiction avec la prise en compte des équilibres locaux, géographiques, socio-professionnels, économiques... Les rocardiens obtiennent, en définitive, à un point près, la représentation qui leur avait été promise. Dans le Gard, M^{me} Georgina Dufloix pourra finalement conduire les deux listes, mais la direction du PS lui demande toujours de retirer de ses listes les « haumettistes » (1) qu'elle y avait placés.

J.-L. A.

(1) Partisans de M. Gilbert Baumet, sénateur du Gard et dissident du PS.

Meuse - Jean-Louis Dumont, d.
Morbihan - Jean-Yves Le Drian, d., maire de Lorient.
Moselle - Jean Laurain, sec. d'Etat, a. d., c. g. m. de Metz.
Nièvre - Pierre Bérégovoy, min. c. g., maire de Nevers.
Nord - Pierre Mauroy, a. premier min. a. d., a. d. eur., c. g., maire de Lille.
Oise - Roland Florian, d., c. g., maire de Ribécourt-Dreslincourt.
Orne - François Douhin, MRG.
Pas-de-Calais - Roland Hugnet, d., prés. de c. g., maire d'Inbergues.
Puy-de-Dôme - Maurice Adevah-Pouët, d. c. g., maire de Thiers.
Pyrénées-Atlantiques - André Labarrière, min. a. d., c. g., maire de Pau.
Hautes-Pyrénées - Pierre Forest, d.
Pyrénées-Orientales - Renée Soum, d.
Bas-Rhin - Jean Ehler, d.
Haute-Rhin - Jean-Marie Bockel, sec. d'Etat, a. d., c. g., c. m. de Mulhouse.
Rhône - Charles Hernu, a. min. a. d., maire de Villeurbanne.
Haute-Saône - Jean-Pierre Michel, d., maire de Héricourt.
Saône-et-Loire - Pierre Joxe, min. a. d., c. g. m. de Châlon-sur-Saône.
Sarthe - Raymond Douyère, d., maire de Bouloire.
Savoie - Louis Besson, d., e. g., maire de Berby.
Haute-Savoie - Dominique Strauss-Kahn.
Seine-Maritime - Laurent Fabius, prem. min. a. d., 1^{er} adj. au maire de Grand-Quevilly.

DANS L'OPPOSITION

Trente listes du mouvement UNIR de M. Jean-Maxime Lévêque

Le mouvement Union nationale pour l'initiative et la responsabilité, créé en 1982 par M. Jean-Maxime Lévêque, ancien PDG du Crédit commercial de France, veut devenir un parti politique. Il a donc décidé de présenter des listes dans « au moins » trente départements en mars 1986. Cette décision est en réalité la conclusion de l'échec des contacts pris par M. Lévêque avec l'UDF et surtout le RPR. Ce dernier avait proposé à M. Lévêque une place « éligible » en Meurthe-et-Moselle ; il l'a refusée, préférant être élu à Paris. Il conduira donc une liste dans la capitale et il a même déclaré, au cours d'une récente conférence de presse, qu'il espérait avoir au total une trentaine de députés, dont un ou deux à Paris ! M. Lévêque s'en est également pris avec vigueur aux partis de l'opposition actuelle et à leurs dirigeants, notamment MM. Giscard d'Estaing et Jacques Chirac, affirmant que : « pas plus que la gauche, la droite n'a de programme pour l'emploi ». Il résume les propositions d'UNIR sur le plan économique en disant : « Il n'y a pas de solution en dehors du capitalisme, mais un capitalisme avec des capitalistes et avec l'adhésion de la popula-

tion ». C'est pour lui « le capitalisme démocratique ». Il veut donc représenter « une troisième force de droite vraiment libérale ». Pour encourager l'esprit d'entreprise, M. Lévêque propose notamment l'exonération fiscale totale pour les revenus investis dans les entreprises ou utilisés pour créer des emplois. Il estime qu'une réduction de la fiscalité, de l'ordre de 60 à 70 milliards, « ne posera pas de problème ». M. Lévêque lance, à partir du 11 novembre, une première campagne d'affichage avec quatre mille grands panneaux, dont le coût est estimé à 5 millions de francs. Il a indiqué d'ailleurs que les aides qu'il reçoit de chefs d'entreprise, de membres de professions libérales ou d'adhérents de son mouvement représentent « un assez grand nombre de millions ».

A. P.

● Réunion du comité central du PCF. - Le comité central du Parti communiste se réunit, ce mardi 12 novembre, pour faire le point sur le rapport de M. Paul Laurent, membre du secrétariat, sur la préparation des élections de mars 1986.

Pierre Dupont Gabriel,
êtes-vous à gauche ? A droite ?
Nulle part ? Ou partout ?

PROFESSIONNELS DU BÂTIMENT !
UNE VISITE POUR "RESTER DANS LE COUP" !

batimat 85

15^e salon international de la construction et des industries du second œuvre.

8-17 Novembre
PARIS
Porte de Versailles

Ouvert de 9 h 30 à 18 h 30

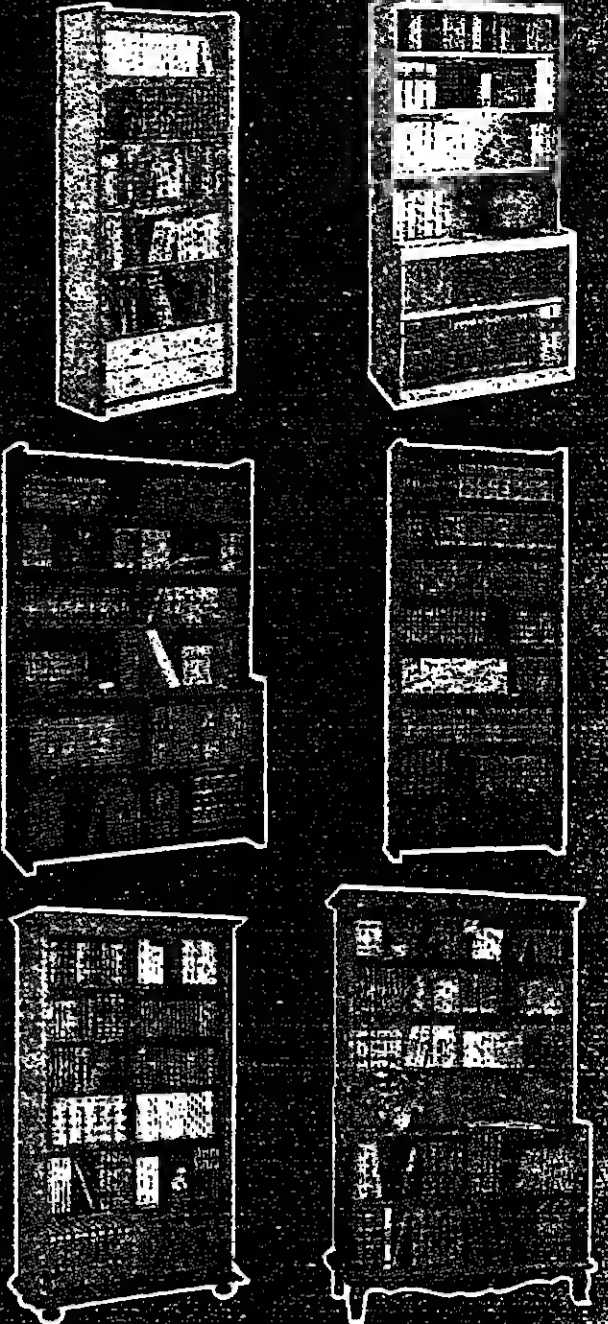
Organisé conjointement avec INTERCLIMA

141 av. de Wagram
75017 PARIS
Tel : (1) 47 66 03 44

Pierre Dupont Gabriel,
c'est pas régo de
laisser suspecter 37 personnes
parce que vous n'avez pas le courage
de dire qui vous êtes vraiment.

La maison des
BIBLIOTHEQUES
PARIS-BRUXELLES-GENEVE-MILAN-VIENNE
61, RUE FROIDEVAUX
75014 PARIS

Le plus grand choix
de bibliothèques individuelles



JUXTAPOSABLES ET SUPERPOSABLES,

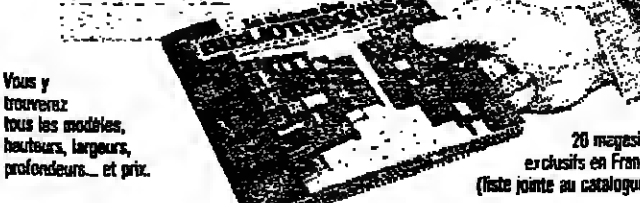
SANS AUCUNE FIXATION MURALE, DONC DÉMONTABLES ET DÉMÉNAGEABLES A VOLONTÉ.

pour former des ensembles
à la mesure de vos besoins,
de l'espace dont vous disposez
et de votre budget.



12 LIGNES ET STYLES

DEMANDEZ LE CATALOGUE COMPLET EN COULEURS



Vous y trouverez tous les modèles, hauteurs, largeurs, profondeurs... et prix.

28 magazines exclusifs en France (liste jointe au catalogue)

NOM : _____
ADRESSE : _____
CODE POSTAL : _____ VILLE : _____

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES - 75680 PARIS CEDEX 14

MO 06

POLITIQUE

Les Verts soutiendront tout gouvernement démocratique menacé par l'extrême droite

De notre correspondant

Lille. - Plus que d'un programme, c'est de stratégie qu'ont discuté les Verts, réunis en assemblée générale à Lille les 9, 10 et 11 novembre. De stratégie post-électorale, car les Verts entendent « réserver une mauvaise surprise aux partis établis, qui veulent éliminer de la scène politique », et obtenir des élus lors des prochaines échéances électorales.

Les Verts seront présents dans une vingtaine de départements pour les législatives, ce qui leur donnera accès à la campagne officielle à la radio et à la télévision. Ils espèrent obtenir entre quatre et huit sièges de députés (1). Quant aux régionales, ils présenteront des candidats dans une trentaine ou une quarantaine de départements, avec l'espoir d'obtenir entre trente et cinquante sièges de conseillers régionaux. Disposant d'un, même peu nombreux, mais peut-être en position d'arbitres (ce pourrait être le cas, estimant-ils, dans le Nord - Pas-de-Calais, en Aquitaine, en Provence-Alpes-Côte d'Azur, les Verts seront parties prenantes de la politique).

« Non alignés », ils ont réaffirmé qu'ils se situent « au-delà du clivage traditionnel droite-gauche » et ils ont exclu « toute idée d'alliance ou de cartel avec quelque groupe politique que ce soit ». Ils se veulent « ouverts », en revanche, à des associations proches : mouvements tiers-mondistes, associations de défense de l'environnement, mouvement non-violent ou antiracistes.

Cependant, les Verts ne veulent pas ignorer les risques liés à la cohabitation, ni les dangers dus à la présence de l'extrême droite. Sur le premier point, ils estiment - pour reprendre les termes de la motion présentée par M. Yves Cochet, porte-parole national, tête de liste dans le Nord - motion sur laquelle s'est portée la grande majorité des mandats, - que « l'inévitable gâchis politique de la cohabitation doit être évité par un référendum sur la démission ou non de M. Mitterrand ».

L'assemblée générale s'est montrée, en outre, très résolue pour s'opposer à toute participation du Front national au gouvernement ou à l'extrême droite. Les Verts approuveront leur soutien à un gouvernement démocratique menacé par une coalition comprenant l'extrême droite. Ce soutien ne saurait aller, toutefois, jusqu'à la participation à la gestion : pas question de demander ni d'accepter un strapontin gouvernemental (la même position devrait prévaloir dans les conseils régionaux, mais il appartient aux fédérations de se déterminer dans chaque région).

L'assemblée générale a poursuivi, à Lille, la réflexion sur le programme des Verts sans l'achever. Elle a souligné sa volonté de ne pas se laisser enfermer dans le seul domaine de l'environnement. Selon M. Cochet, il faut faire avancer l'écologie dans des domaines où il n'est pas présent. « Qu'avons-nous à dire par exemple, interroge-t-il, du financement de la Sécurité sociale,

de l'équilibre du commerce extérieur, de l'impact des nouvelles technologies ? ». Notre identité doit se situer dans notre volonté de changer l'économie et la société », ajoutait M. Didier Anger, tête de liste des écologistes aux européennes de 1984. Ainsi les Verts proposent, par exemple, une « réduction massive et rapide » de la durée du travail dans une perspective de partage du travail et des revenus. Ils préconisent d'adopter une loi-cadre visant à atteindre les trente heures hebdomadaires au début des années 90.

Avocats d'une France multiculturelle et solidaire (M. René Dumont est venu souligner à Lille la fibre tiers-mondiste des militants), les Verts n'abandonnent pas, pour autant, les options essentielles des écologistes : la protection de l'environnement, l'opposition au nucléaire civil et militaire.

JEAN-RENÉ LORE.

(1) Les Verts estiment avoir des chances d'obtenir un siège (entre parenthèses le nom du candidat tête de liste là où il est désigné) dans les Bouches-du-Rhône, les Hauts-de-Seine, le Nord (M. Yves Cochet, porte-parole national), Paris (M. René Dumont), le Pas-de-Calais (M. Robert Trouilliez, président de la Fédération régionale des Verts), le Rhône (M. Jean Bière, porte-parole national), et la Seine-Saint-Denis (M. Alain Lipietz), plus difficilement dans le Bas-Rhin (M. Hugues Stoeckel), la Seine-Maritime (M. Philippe Gras), le Val-de-Marne (M. Claude Blich) et les Yvelines.

LE CONGRÈS DE L'UNION CALÉDONIENNE

M. Tjibaou veut donner la priorité au développement économique des régions contrôlées par les indépendantistes

De notre correspondant

Tribu d'Arama. - « Nous sommes les plus nombreux, les mieux organisés, les plus efficaces. Aussi, nous allons exiger la place qui doit être la nôtre au sein du FLNKS. Voilà résumé l'essentiel des trois jours de débat du seizième congrès de l'Union calédonienne, la composante dominante de la coalition indépendantiste.

Était-ce un symbole ? Les dirigeants de l'UC avaient choisi la tribu d'Arama située à l'extrême nord de la Grande Terre pour tenir cette réunion. Une fois encore, l'UC avait fait les choses en grand : les deux mille congressistes venus de la Grande Terre et des îles pouvaient suivre les débats sous des auvents en palmes de cocotier, et les auditeurs les plus éloignés ne perdaient rien des discours politiques grâce à une puissante sonorisation. Pour garantir une assiduité et une attention maximales des militants, la direction avait eu recours à des mesures quelque peu coercitives : lundi matin, dernier jour de congrès, le « commissaire politique », M. François Burck, faisait savoir que personne ne pourrait quitter la tribu avant la fin des discussions, les militants qui gardaient le barrage, avait reçu des ordres en ce sens. De même, il n'était pas permis de déjeunier tant que les motions n'étaient pas adoptées par l'ensemble des participants. Cela n'a pas empêché le congrès de se terminer lundi après-midi, soit avec plus d'une demi-journée de retard. Car au dernier moment, M. Jean-Marie Tjibaou lui-même a tenu à corriger les textes, le plus souvent pour les atténuer.

Une faiblesse numérique

L'unanimité a été ainsi obtenue pour l'élection d'un nouveau secrétaire général de l'Union calédonienne, en remplacement de M. Yveland Yveland, président de la région des Des Loyautés. Après un vote approximatif à main levée, c'est M. Léopold Jorjé qui a été désigné pour ce poste. A trente-huit ans, il cumule donc les fonctions

de président du conseil de la région Centre et de secrétaire général de l'Union calédonienne. « Cela va faire beaucoup de travail, mais ce sera très intéressant. Malheureusement, remarque-t-il avec un soupir, c'est la place du mort. » Les deux prédécesseurs de M. Jorjé ont, en effet, été victimes de mort violente : Pierre Declercq, assassiné en 1981 par un inconnu, et Elni Machoro, abattu le 11 janvier dernier par les tireurs d'élite du GIGN. Cette nomination, si elle traduit une réelle faiblesse numérique des cadres indépendantistes, ne modifiera pas la politique définie ces dernières années par le député M. Roch Pijot et par M. Tjibaou.

Car les dernières élections régionales ont renforcé la position du maire de Nouméa. Pour lui, les structures de la coalition indépendantiste doivent évoluer et la position de l'Union calédonienne s'affirmer. Aussi, lors du congrès du FLNKS prévu dans une semaine, il a l'intention de demander une représentation proportionnelle de chaque parti, au prorata du nombre de ses militants. « Il nous faut maintenant des structures politiques adaptées au choix de développement des trois régions que nous contrôlons », estime, pour sa part, M. Yveland. Au premier rang des aménagements souhaités figure une modification de la composition du bureau politique, l'organe exécutif du FLNKS. M. Tjibaou est en effet convaincu qu'un maintien des structures actuelles du FLNKS serait une entrave à son objectif principal : le développement. « A long terme, dit-il, il y a la construction de Kanaky, mais, à court terme, il y a l'engagement régional que nous avons choisi : en décembre 1987, nous ferons un bilan de notre action économique, il devra être positif [...]. Cela nous impose de considérer dès à présent l'économie comme un outil de lutte pour la conquête du pouvoir. » Un de ses proches conclut : « Une telle perspective a aussi pour avantage de mettre tout le monde au travail et de calmer les troubles qui nous ont fait beaucoup de tort ces temps derniers. »

FREDERIC FILOUX.

E.G.P. Ecole de Gestion de Paris

SÉMINAIRES PROFESSIONNELS

Gestion Financière, Comptabilité, Fiscalité (3 mois) et préparation au D.E.C.S. Informations - Inscriptions

3, impasse Royer Collard, 75005 Paris (métro Luxembourg) Tél. : (1) 46 34 66 06

Association d'éducation à tout âge, établissement d'enseignement Supérieur

هكذا من الأصل

SITUATIONS 86

● Pas-de-Calais : l'UDF locale s'inquiète de la mainmise du groupe Hersant

De notre correspondant

Lille. - Le choix, par les instances nationales UDF, de M. Philippe Vasseur comme tête de liste dans le Pas-de-Calais suscite un vent de fronde dans ce département. M. Roger Poudonson, sénateur CDS, président départemental de l'UDF, a menacé de soutenir une liste autonome.

Depuis plusieurs mois, le bureau départemental UDF du Pas-de-Calais avait arrêté et fait connaître les candidats qui figureraient en position éligible sur la liste des législatives : il s'agissait de MM. Jean-Marie Vanlerberghe, ancien élu d'Aras, président départemental du CDS, Léonce Depietre, président départemental du Parti républicain, maire du Tonquet, et Roger Pruvost, président des adhérents directs, maire de Frévent.

Ce choix maintes fois réaffirmé au niveau départemental n'avait pourtant pas modifié la décision des instances nationales du PR d'imposer M. Philippe Vasseur, journaliste au Figaro, comme premier de ses candidats dans le département.

Ce parachutage étant confirmé par l'UDF nationale, la fronde s'étend à l'ensemble du mouvement dans le département. « Il est regrettable que l'état-major parisien de l'UDF se range parmi les alliés objectifs de François Mitterrand en parachutant des têtes de liste, à l'encontre des décisions des adhérents de base, hommes et femmes du terrain (qui) préfèrent des candidats connus, appréciés et qui ont déjà pris des risques au niveau

local », proteste M. Roger Poudonson dans une lettre adressée à M. Lecanuet et aux membres du bureau national de l'UDF.

Les qualités de M. Vasseur « ne sont pas en cause, poursuit M. Poudonson, mais la volonté de larguer sur nos terres comme « chef de bataillon » une personnalité qui n'y séjourne qu'en vacances ne peut satisfaire ni les militants ni les maires d'opposition ».

Le président départemental de l'UDF s'inquiète également de la « mainmise du groupe Hersant » sur les listes d'opposition dans le Pas-de-Calais. Il s'appuie non seulement sur le parachutage de M. Vasseur, mais aussi sur la présence de M. Jacques Hersant en troisième position sur la liste RPR.

M. Poudonson menace de quitter la présidence départementale de l'UDF, de ne soutenir que la liste qu'il avait élaborée et de créer ainsi une « UDF autonome » dans le département. Le bureau départemental de l'UDF a approuvé cette position.

J.-R. L.

● Ardennes : remue-ménage dans l'opposition

De notre correspondant

Charleville-Mézières. - L'opposition ardennaise est sans dessus dessous depuis qu'elle a pris connaissance, le vendredi 8 novembre, de la décision des instances nationales de

● Rhône : M. Alain Mérieux conduira la liste régionale du RPR

M. Alain Mérieux, quarante-sept ans, PDG des laboratoires pharmaceutiques qui portent son nom, conduira, le 16 mars prochain, la liste régionale du RPR dans le département du Rhône. Cette désignation est une surprise dans la mesure où, pour la première fois, un « non-politique » conduira une équipe de l'opposition. M. Alain Mérieux n'est pas membre du RPR. Indiquons cependant que l'attachement du « clan » Mérieux à la famille gaulliste est très ancien. En 1981, le docteur Charles Mérieux, père d'Alain, avait présidé le comité de soutien rhodanien à la candidature de M. Jacques Chirac à l'élection présidentielle. Et M. Alain Mérieux avait déjà été candidat, en 1983, sur une liste RPR dans le sixième arrondissement de Lyon au cours des élections municipales. Sur les quarante-deux noms que comportera la liste régionale, les « socio-professionnels » seront en très large majorité, les « politiques » - dont M. Michel Noir, tête de liste pour les législatives - ayant souhaité marquer à gros traits la différence avec la liste beaucoup plus classique qui s'annonce du côté de M. Raymond Barre. - (Corresp.)

Aux Trois Quartiers,

« Les Cadeaux en Fête »

A la Boutique Cadeaux au 5ème étage, un choix de présents à des « Prix en Fête »

Des exemples :

SERVICE de nuit verre gravé	SOLIFLORE en verre	BONBONNIERE fantaisie en verre
95F	55F	105F

AUX TROIS QUARTIERS
17, 80 DE LA MADELEINE - PARIS

DES VOYAGES A PRIX ASSOCIATIFS...

APRES NEW YORK !

Exemple : PARIS MARRAKECH

A partir de 980F Aller Retour

Présentation exigée par la Maroc



54, rue des Ecoles, Paris 5^e
2, place Wagram, Paris 17^e

le point MULHOUSE

● GIRONDE : M. Cazalat, chef de file du PR. - M. Robert Cazalat, conseiller général et maire de Lège-Cap-Ferré, sera avec M. Aymar Achille-Fould (CDS), conseiller général, en position d'éligible sur la liste d'union menée par M. Jacques Chabon-Delmas (RPR).

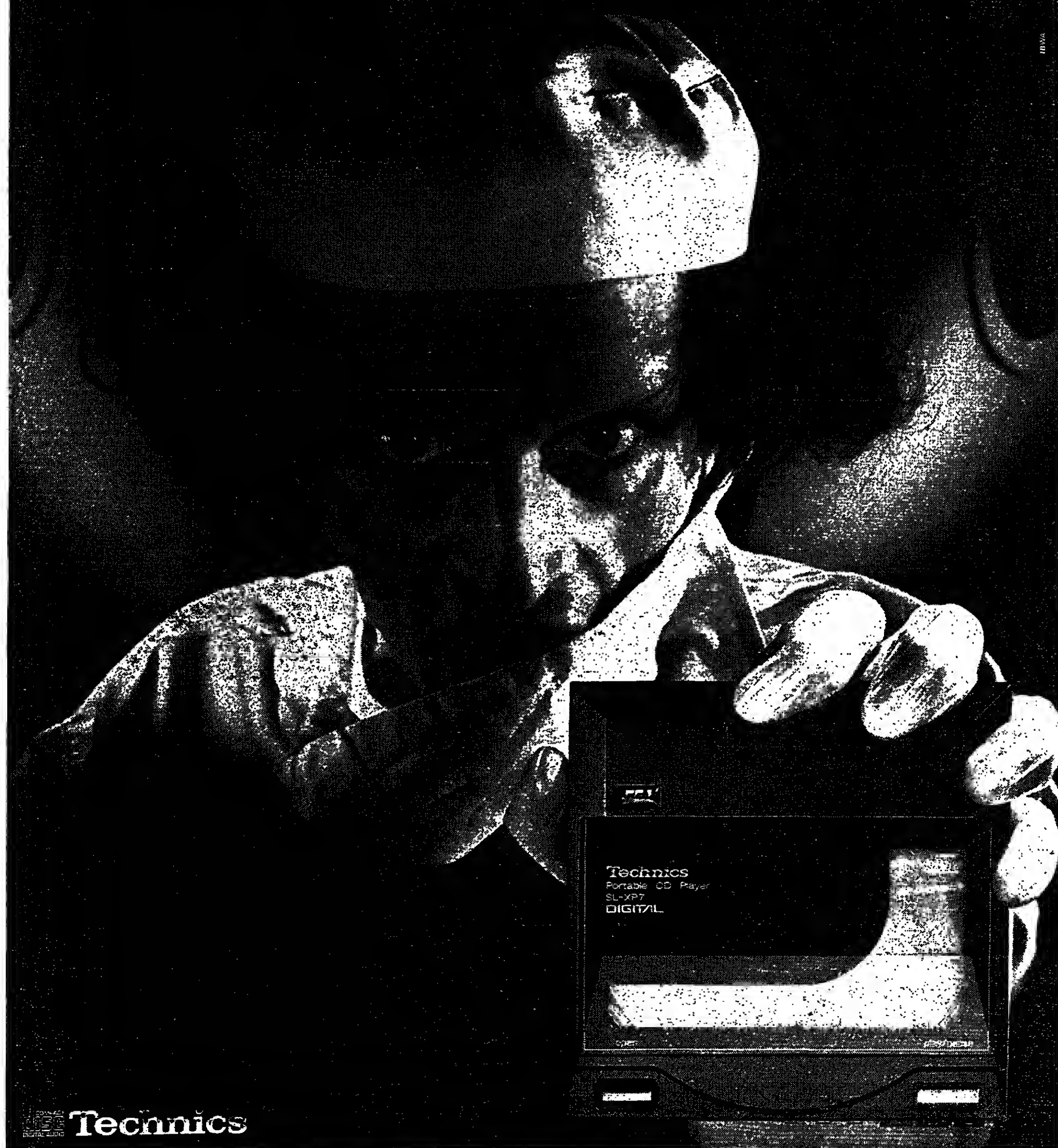
M. Cazalat, qui était jusqu'à présent inscrit au CNIP, passe donc, pour la circonstance, au PR. Très proche de bon nombre de personnalités importantes du Parti républicain et de M. Jean François-Poncet, sénateur (Gauche dém.), président du conseil général de Lot-et-Garonne, il est l'un des élus qui comptent le plus autour du bassin d'Arcachon. - (Corresp.)



مكتبة الأهل

... LE MONDE - Mercredi 13 novembre 1985 - Page 9

CHERS KONFRERES, CE LASER SELECTIONNE LES MEILLEURS MORCEAUX.



Si vous voulez bouleverser l'ordre établi, tenter des expériences intéressantes, le lecteur portable SL-XP7 peut vous apporter de grosses satisfactions person-



nelles. En effet, il vous autorise l'ablation des mauvais morceaux, seuls les bons survivront. Le choix ainsi opéré peut être répété autant de fois que vous le souhaitez grâce à la touche répétition.

Mais le symptôme particulier que présente ce lecteur laser est de ne pas faire une crise quand on le malmène un peu. Une opération affreusement ingénieuse a permis au mécanisme de déplacement du

capteur d'utiliser une suspension flottante. Les résultats sont éloquentes, les chocs trépassent, la musique passe. L'affichage à cristaux liquides permet le repérage facile des morceaux, plus d'erreur possible.

Technics, avec la platine laser portable SL-XP7 a fait un grand pas en avant en apportant un réel espoir à tous ceux qui croyaient ne jamais pouvoir marcher avec leurs oreilles. Vive la musique, vive la science.

TECHNICS. LE MECHANT MATERIEL.

هكذا من الأصل

société

La réforme des lycées

- Expérimentation d'une seconde à options
- Création de deux sections : « humanités » et « économie de l'entreprise »
- Renforcement des sections « biologie » et « langues »

Voici les principales dispositions de la réforme des lycées présentée par M. Jean-Pierre Chevènement, au cours de sa conférence de presse, mardi 12 novembre, qui prendra effet à partir de la rentrée 1986 en seconde (en 1987 en première ; en 1988 en terminale). Les programmes des séries A 1, B 2, C 1 et C 2 seront soumis au conseil de l'enseignement général et technique au février prochain. Ceux des autres séries en juin 1986.

● SECONDE : Options expérimentales

La seconde actuelle « indifférenciée » demeure. Toutefois les programmes seront légèrement modifiés (notamment en français et en mathématiques) « pour que cette classe puisse jouer pleinement son rôle d'orientation et de détermination ».

Un système d'options sera expérimenté dans un établissement par académie. Il prévoit un tronc commun de cinq disciplines : français, mathématiques, langue, histoire-géographie, éducation physique et sportive — et deux options obligatoires de quatre heures choisies parmi huit disciplines : langue vivante, langue ancienne, physique, sciences naturelles, sciences économiques et sociales, technologie, gestion, enseignement artistique.

Cette formule d'options pourra être généralisée si l'expérience est concluante.

● PREMIÈRES ET TERMINALES : trois pôles et huit séries

A partir de la première, les élèves auront le choix entre trois grandes orientations : A : lettres, B : économie, C : sciences. Chacune se répartit en huit séries comprenant deux ou trois disciplines dominantes.

A 1 : lettres-humanités : français, langue ancienne, histoire-géographie.

A 2 : lettres-communications : français, deux langues vivantes.

A 3 : lettres-arts : français, discipline artistique (musique, arts plastiques ou autres), histoire-géographie.

B 1 : sciences humaines et sociales : français, histoire-géographie, sciences économiques et sociales.

B 2 : mathématiques, économie de l'entreprise.

C 1 : mathématiques-physique.

C 2 : mathématiques-biologie : mathématiques, sciences naturelles, physique.

C 3 : mathématiques-technologie : technologie, mathématiques, physique.

Dans les disciplines autres que les dominantes, les programmes seront conçus de façon à s'harmoniser avec ces dernières : histoire de l'art en A 3, histoire économique en B 2 ; mathématiques appliquées aux sciences sociales et à l'économie en B 1 et B 2, aux sciences expérimentales en C 2, à la technologie en C 3.

Une option scientifique de trois heures sera proposée dans les séries A et B. La nature des enseignements économiques des séries B n'est pas encore nettement définie. Il est vraisemblable que ceux de B 1 seront plus axés sur la sociologie et le droit dans la perspective des études supérieures juridiques, d'administration des entreprises et des sciences politiques. Ils seraient assurés par les actuels professeurs de sciences économiques et sociales qui enseignent dans les séries B.

La série B 2 serait plus axée sur l'économie d'entreprise, dans la perspective des écoles de com-

merce et des études d'économie et de gestion. Ces enseignements pourraient être assurés en partie par les professeurs de sciences et techniques économiques des actuelles séries G.

● Scolarité à durée variable

Près de la moitié des élèves effectuent actuellement le second cycle — de la seconde à la terminale — en quatre ans au lieu de trois. Pour tenir compte des différences dans les rythmes d'apprentissage et éviter les redoublements, il est envisagé d'organiser des scolarités à durée variable. Des expériences sont déjà en cours dans certains lycées pour faire la seconde en deux ans et la première et la terminale en trois ans. Si elles s'avèrent concluantes, elles seront étendues.

● Réorganisation des baccalauréats technologiques

Les baccalauréats technologiques seront progressivement remaniés, en tenant compte notamment de la création des baccalauréats professionnels et de la suppression des brevets de technicien. L'objectif est d'aboutir à une douzaine de baccalauréats technologiques (qui se substitueront aux seize des actuelles séries F, G et H) et à une trentaine de baccalauréats professionnels.

Les classes passerelles qui permettent de passer des lycées professionnels aux séries technologiques des lycées seront développées.

● De nouveaux débouchés pour les bacheliers

M^{me} Joiane Serre, directrice de l'Ecole normale supérieure de Sévres, est chargée d'étudier l'articulation entre ces nouvelles sections et les classes préparatoires aux grandes écoles. La mission qui lui est confiée porte sur les deux points suivants : « Com-

ment accroître les effectifs des grandes écoles, qu'elles dépendent de l'éducation nationale ou d'un autre département, de manière à viser un doublement en dix ans ; comment diversifier les concours d'entrée aux grandes écoles de manière à permettre aux bacheliers de différentes séries d'y avoir accès ».

Les directeurs d'instituts universitaires de technologie et les proviseurs des lycées accueillant des sections de techniciens supérieurs seront invités à ouvrir plus largement les recrutements de ces établissements à toutes les séries du baccalauréat. Des filières de haut niveau, comme les « magistères », seront créées dans les universités pour accueillir les bacheliers littéraires, notamment dans la recherche, le journalisme, l'édition, les relations publiques, la publicité et tous les métiers de la communication.

Le nombre des classes préparatoires littéraires sera augmenté, notamment pour la préparation aux instituts d'études politiques et aux concours administratifs.

(Ancienne élève de l'Ecole normale supérieure de jeunes filles, M^{me} Joiane Serre est agrégée et docteur en sciences depuis 1957. Spécialiste de chimie quantique, elle dirige l'ENS de Sévres depuis 1973, après y avoir été professeur.)

● Etudes dirigées

Le ministère va demander aux collectivités locales d'organiser des études dirigées, par groupe de huit ou dix pour les élèves de seconde en difficulté. Il participera à leur financement à hauteur de 25 %. Ces études, destinées aux élèves volontaires, seront assurées « par les enseignants ou par des personnes titulaires d'un diplôme obtenu après deux années d'études supérieures, dans des conditions qui seront fixées ultérieurement ».

● L'évaluation des établissements

Chaque lycée devra élaborer à l'usage des familles un document « rassemblant les données caractéristiques de l'établissement, dont le détail sera fixé par circulaire ». Ces documents seront vérifiés par une commission académique. D'autre part, une commission nationale d'évaluation sera constituée. Composée « pour l'essentiel de personnalités extérieures à l'établissement » et de représentants de l'inspection générale, elle « établira chaque année un rapport sur différents types d'établissements » ayant des caractéristiques communes (de zone rurale, de centre ville ou de banlieue). Ces rapports n'auront pour but d'établir des palmarès, mais « de conduire à des appréciations constructives et stimulantes pour les établissements concernés ».

● Recrutement et formation des professeurs

Des postes (10500) seront mis aux concours du CAPES et de l'agrégation en 1986 (contre

8280 en 1985). Ce chiffre englobe les postes pour les concours internes qui seront ouverts en 1986 pour le CAPES (2000) et l'agrégation (400). Les concours internes se substitueront aux procédures actuelles de promotion automatique dans le corps des certifiés ou de tour extérieur pour les agrégés. La répartition de ces postes par discipline sera connue très prochainement. M. Chevènement estime que le nombre des postes devra être maintenu à ce niveau dans les quinze prochaines années. La formation initiale des maîtres devra être améliorée et comprendre notamment un stage en entreprise.

Une formation continue sera mise en place pour permettre aux enseignants de s'adapter aux nouveaux programmes (notamment dans les disciplines scientifiques et technologiques).

Un décret « encourageant la création de services communs des universités pour la formation des maîtres » sera signé prochainement.

SCIENCES

La Hague « retraite » plus que prévu

Pour la première fois de son histoire, l'usine de retraitement des combustibles irradiés de la Hague (Manche) a fait la preuve de ses capacités en retraitant, en un an, 418 tonnes de combustibles en provenance de centrales à eau légère et uranium enrichi, soit dix-huit tonnes de plus que la capacité estimée de l'usine. Ces opérations ont eu lieu dans une installation connue sous le nom d'UP-2, que la Compagnie générale des matières nucléaires (COGEMA) doit provisoirement en 1991 pour doubler sa capacité. Entre-temps (dès 1989) une autre unité de retraitement (UP-3), actuellement en construction, aura pris le relais. Les contrats, tant français qu'étrangers, ne manquent pas pour ces deux usines de la Hague dont le coût total (modernisation d'UP-2 et construction d'UP-3) devrait s'élever à 40 milliards de francs 1984.

RELIGION

Les mormons se donnent un président

A Salt-Lake-City (Utah aux Etats-Unis), M. Ezra Taft Benson a été nommé le 11 novembre président de l'Eglise mormone. Il succède à Spencer Kimball décédé la semaine dernière. Agé de quatre-vingt-six ans, M. Taft Benson a été pendant huit ans secrétaire d'Etat à l'Agriculture sous le président Eisenhower. Il passa aux Etats-Unis pour une personnalité très conservatrice : il avait notamment fait campagne contre l'égalité des droits en faveur des noirs. Le nouveau président mormon n'a dit qu'il ne changerait rien à la politique de son prédécesseur : « prêcher la parole de Dieu, parachever l'œuvre des saints et racheter les morts ». L'Eglise mormone revendique 5,6 millions de fidèles à travers le monde. Elle avait été touchée par l'explosion, fin octobre à Salt-Lake-City, de trois bombes qui avaient fait deux morts et un blessé, à la suite de la découverte de documents historiques mettant en cause le dogme officiel de la religion mormone.

● Treize morts dans un accident de car à la Guadeloupe

Treize personnes sont mortes, vingt-six autres ont été blessées, dimanche 10 novembre, à la Guadeloupe, dans un accident de car. Les victimes, pour la plupart des personnes âgées, se rendaient en pèlerinage à Saint-Claude, dans la banlieue de Basse-Terre. Le car, sans doute à cause d'une défaillance du système de freinage, s'est renversé dans un ravin au pont du Gallon, sur la route qui relie Pointe-à-Pitre à Basse-Terre. Plusieurs accidents graves se sont déjà produits à cet endroit. (Corresp.)

● Meurtre à Sarcelles

Un adolescent, Malik Terchouna, seize ans, a été tué, dans la nuit du dimanche 10 au lundi 11 novembre, à Sarcelles (Val-d'Oise), parce que, selon

ses compagnons, il avait refusé de donner une cigarette à des automobilistes de passage. Malik Terchouna, qui habite Pierrefitte (Seine-Saint-Denis), était, avec trois amis, dans une voiture stationnée devant le domicile de l'un d'eux, quand ils raccompagnaient chez lui, quand un véhicule, avec à son bord trois jeunes gens, s'est arrêté à leur hauteur. Un jeune homme en est descendu et a demandé une cigarette aux occupants du premier véhicule. Devant leur refus et après un échange de propos assez vifs, le jeune homme a sorti de sa poche un pistolet et a tiré un coup de feu sur l'adolescent. Ce dernier, atteint en pleine tête, a été transporté par les pompiers à l'hôpital Henri-Mondor de Créteil (Val-de-Marne), où il est décédé lundi. Le tueur et ses deux compagnons sont repartis aussitôt en voiture.

LES NOUVEAUX HORAIRES

	A LETTRES						B ECONOMIE						C SCIENCES					
	A1 Lettres humanités		A2 Lettres communications		A3 Lettres arts		B1 Sciences humaines et sociales		B2 Mathématiques dom. de l'entreprise		C1 Mathématiques physique		C2 Mathématiques biologie		C3 Mathématiques technologie			
	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.	1 ^{re}	Term.
Français	7	3	7 (+2)	3 (+3)	7 (+2)	3 (+3)	5 (+1)		4		4		4		4		4	
Philosophie		8		8		8		5		3		3		3		3		3
Mathématiques	2	2	2	2	2	2	4 (-1)	4 (-1)	6	6	6	8 (-1)	5 (-1)	5 (-1)	6	8 (-1)		
Histoire-géographie	5	5	4	4	5 (+1)	5 (+1)	5 (+1)	4	4	3	3 (-1)	3	3 (-1)	3	2	2 (+2)		
Langue vivante 1	4	3	5 (+2)	4 (+1)	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2		
Langue vivante 2			5 (+2)	4 (+1)			3	3	3	3								
Langue ancienne	5	4																
Sciences naturelles			(-2)	(-2)			(-2)				2,5	2	4,5 (+2)	6 (+1)				
Physique			(-1,5)	(-1,5)			(-1,5)				5	6 (+1)	4,5 (-0,5)	5	5	6 (+1)		
Sciences économiques, sociales et de gestion							5 (+1)	5	5	6								
Educ. phys. et sport	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
Arts					6 (+2)	4,5 (+0,5)												
Technologie															8 (-4)	5 (-3)		
Langue vivante 3			(-3)	(-3)	(-3)	(-3)												
Total	25	27	25 (-0,5)	27 (+2)	25 (-1,5)	25,5 (+0,5)	27 (-1,5)	26 (-1)	27	26	25,5 (-1)	26	26 (-0,5)	26	28 (-4)	31 (-1)		

— Les chiffres en caractères gras marquent les disciplines dominantes.
— Les chiffres entre parenthèses indiquent les variations par rapport à l'horaire actuel.

Le nombre des bacheliers devrait doubler en quinze ans

(Suite de la première page.)

Toute la stratégie du ministre repose en effet sur l'idée légitime que pour augmenter le nombre des bacheliers, il faut diversifier les voies d'accès. Un premier pas a été fait avec la création des baccalauréats professionnels.

Il s'agit maintenant d'élargir l'avant de l'enseignement général avec de nouvelles filières littéraires et économiques, dont on espère qu'elles attireront des candidats nombreux et de qualité. Cette analyse repose d'ailleurs sur un constat : c'est la création de la série économique B, en 1966, qui a permis d'accroître le nombre des bacheliers depuis quinze ans.

Le ministre est toutefois bien conscient qu'un tel effort n'a de chance de réussir que s'il s'accompagne de mesures pour améliorer l'accès des élèves en difficulté, la qualité des établissements et la formation des professeurs.

C'est à quoi visent une série de dispositions comme la mise en place

d'études surveillées, la possibilité donnée aux élèves plus lents de faire leurs études en quatre ans au lieu de trois, les procédures d'évaluation des établissements et la création de services de formation dans les universités.

Mises bout à bout, toutes ces mesures constituent un dispositif impressionnant. La question qui se pose est évidemment de savoir si elles seront suffisantes pour atteindre l'objectif fixé. Passer d'un enseignement élitiste à un enseignement de masse n'est pas chose aisée, comme l'a montré l'exemple des collèges : la prolongation de la scolarité jusqu'à seize ans s'est accompagnée d'un taux très élevé d'échecs scolaires complets.

Une révolution

Or la massification des lycées se heurte à des difficultés plus grandes encore, les élèves étant plus âgés, donc moins dociles, et les professeurs moins préparés à

en supporter le choc. On peut aussi se demander comment les établissements, avec leur architecture et leur style de vie et de relations, résisteront à l'arrivée massive de jeunes moins motivés et moins soucieux par leur milieu familial.

Les mesures d'assouplissement et de diversification prévues par le ministre vont assurément dans le bon sens. Mais elles devront être pensées beaucoup plus loin pour permettre aux lycées d'affronter l'épreuve qui les attend.

Car c'est bien d'une révolution qu'il s'agit. Le recrutement des lycées est encore relativement « bourgeois ». La sélection à l'entrée de la seconde est sévère.

En ouvrant toutes grandes les portes, on accentuera l'hétérogénéité des classes — déjà sensible et difficile à gérer dans les secondes « indifférenciées ». On accroîtra les facteurs de tension et

d'instabilité. On risque de payer le gain quantitatif par une dévalorisation des études et une déstabilisation des établissements.

La prolongation de la scolarité répond aux besoins du pays et aux aspirations des Français (la « demande d'éducation » se fera de plus en plus forte en période de crise). Mais elle implique un effort considérable d'imagination pour adapter le cadre scolaire, l'organisation et le contenu des études, le comportement des maîtres à la population nouvelle qu'il s'agit d'accueillir.

En augmentant aussi massivement le nombre des élèves, c'est l'équilibre et la fonction même des lycées qui se trouveront radicalement modifiés.

Faire un enseignement de masse qui soit aussi de qualité. La formule est ambitieuse. Il reste à démontrer qu'elle est réalisable.

FREDERIC GAUSSEN.

LA MUNICIPALITE DE SAINT-HERBLAIN (LOIRE-ATLANTIQUE),

LA DIRECTION DEPARTEMENTALE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS,

LA DIRECTION DEPARTEMENTALE DE L'EDUCATION SURVEILLEE,

vous invitent à participer le samedi 30 novembre 1985 au

“COLLOQUE NATIONAL : OPERATIONS VACANCES ET LOISIRS POUR LES JEUNES”

qui sera présidé par Monsieur Gilbert Bonnemaizon, Vice-Président du Conseil National pour la prévention de la Délinquance et Jean-Marc Ayraut, Maire de Saint-Herblain, avec la participation de la Direction Régionale des Télécommunications.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :

Mairie de Saint-Herblain
Tél. 40 86 00 07 (postes 314 et 315) et 40 86 43 06

PIERRE BÉRÉGOV ET MICHE PICCOLI SONT NÉS

1925

Decembre 1925. Hommes qui devien célèbres viennent au de le même mois. Le 10 est dans Chron du XX^e siècle, page 98. Comme toutes les pages et des de célèbres. Tous les faits de l'histoire de chaque année ont été reparties et sont sentes sous forme d'articles mensuels. Que vous retrouvez coup d'œil ce qui passe le jour de votre naissance ou à n'importe quel date qui marque votre

Sport

ALAIN CALMA CHAMPION DU MONDE

Mars 1965. Le patineur m chanceux à Moscou prend revanche à Colorado Spring. Vous l'applaudissez dans Chronique du XX^e siècle, page 98. Dans Chronique du XX^e siècle vous assistez en direct chaque mois de chaque année à toutes les grandes manifestations sportives. Vous êtes de tous les Jeux Olympiques, de tous les Tours de France. Vous suivez les grands matchs de foot et de rugby... vous connaissez tous les résultats, dans tous les sports. Et vous les consultez quand vous voulez. Car Chronique du XX^e siècle n'est pas seulement le grand film de notre siècle. C'est aussi un oeil d'information unique, d'accès clair, synthétique, logique.

MILLERAND: "JE RESTE."

CARNET ROSE

1925
DECEMBRE

Le	Ma	Me	Je	Ve	Sa	Di
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

1. Millerand : 7000 hommes de l'armée anglaise...
2. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
3. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
4. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
5. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
6. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
7. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
8. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
9. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
10. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
11. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
12. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
13. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
14. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
15. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
16. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
17. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
18. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
19. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
20. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
21. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
22. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
23. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
24. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
25. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
26. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
27. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
28. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
29. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
30. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...
31. L'Union : 1000 hommes de l'armée anglaise...

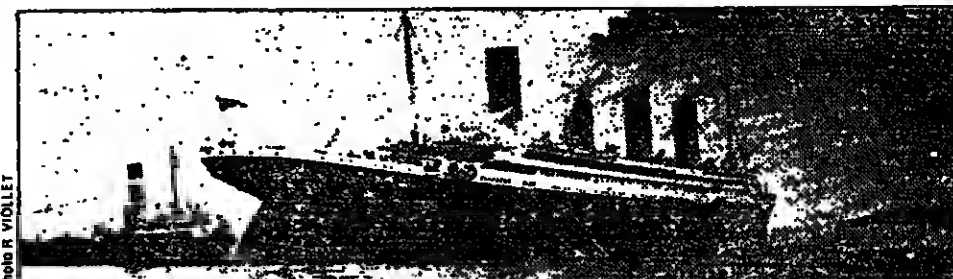
PIERRE BÉRÉGOVOY ET MICHEL PICCOLI SONT NÉS.

Décembre 1925. Deux hommes qui deviendront célèbres viennent au monde le même mois. Le faire-part est dans Chronique du XX^e siècle, page 350. Comme toutes les naissances et décès de célébrités. Tous les faits de chaque mois de chaque année ont été répertoriés et sont présentés sous forme d'aphorismes mensuelles. Pour que vous retrouviez d'un coup d'œil ce qui s'est passé le jour de votre naissance ou à n'importe quelle date qui marque votre vie.

Mai 1901. Polémique autour de la participation d'un Socialiste à un gouvernement "bourgeois".

Chronique du XX^e siècle se souvient, page 28, de ce premier cas de cohabitation. Tout au long du siècle, mois par mois, Chronique du XX^e siècle fait revivre tous les grands et petits événements.

Ceux qui restent dans toutes les mémoires, comme ceux que nous avons oubliés.



Paquebot contre iceberg: 1500 morts.

Avril 1912. En principe, il était insubmersible. Un iceberg a suffi pour qu'il ne termine jamais sa croisière inaugurale. Avec le Titanic, bien des illusions ont fait naufrage. Ce fait saillant de notre histoire a sa juste place dans

Chronique du XX^e siècle, page 151. On le retrouve mis en perspective. On mesure mieux son impact au milieu des événements qui lui furent contemporains. Et on reçoit, de plein fouet, l'incroyable nouvelle que fut ce naufrage.

TOUT PARIS ADORE TOUTANKHAMON.

Juillet 1967. Triomphe populaire pour l'exposition "Toutankhamon et son temps" : 1.300.000 visiteurs. Un grand moment à revivre dans Chronique du XX^e siècle, page 1021. Comme les grandes expositions de peinture, les présentations de mode, les films et les pièces de théâtre, l'opéra, le music-hall ou la littérature.



Sport

ALAIN CALMAT CHAMPION DU MONDE

Mars 1965. Le patineur malchanceux à Moscou prend sa revanche à Colorado Springs. Vous l'applaudissez dans Chronique du XX^e siècle, page 986. Dans Chronique du XX^e siècle vous assistez en direct chaque mois de chaque année à toutes les grandes manifestations sportives. Vous êtes de tous les Jeux Olympiques, de tous les Tours de France. Vous suivez les grands matchs de foot et de rugby... vous connaissez tous les résultats, dans tous les sports. Et vous les consultez quand vous voulez. Car Chronique du XX^e siècle n'est pas seulement le grand film de notre siècle. C'est aussi un outil d'information unique, d'un accès clair, synthétique, logique.

Goncourt

C'est Simone !

Décembre 1954. Événement dans l'édition. Les jurés du Goncourt couronnent une femme, une existentialiste et un roman qui fait scandale Les Mandarins, de Simone de Beauvoir. Ce Goncourt-là fit beaucoup de bruit. Retrouvez-en l'écho dans Chronique du XX^e siècle, p. 820.



1300 pages, 3000 illustrations, un fort volume de près de 4 kg : Chronique du XX^e siècle raconte tout notre siècle, depuis le 1^{er} janvier 1900. Un siècle exceptionnel. Celui qui a vu le plus de révolutions (politiques ou scientifiques, violentes ou pacifiques), celui qui a fait notre vie d'aujourd'hui telle qu'elle est. Chronique du XX^e siècle, dès aujourd'hui chez votre libraire.

Chronique du 20^e siècle
LE LIVRE POUR TOUT REVIVRE

C'EST CA LE SOUFFLE LAROUSSE

M. Quilès donne la priorité à la marine

Après avoir rappelé le rôle joué par la force d'action rapide (FAR), en cours de création, et par la force d'action tactique (FATAC), qui est déjà intervenue en Afrique, le ministre de la défense a rendu un vibrant

par la force d'action rapide (FAR), en cours de création, et par la force d'action tactique (FATAC), qui est déjà intervenue en Afrique, le ministre de la défense a rendu un vibrant

trete, comme le sous-marin nucléaire d'attaque, donnera à notre outil extérieur une efficacité dissuasive exceptionnelle », a conclu M. Quilès.

lançer-missiles, lui capable de s'accommoder, pour des années encore, des réseaux existants ou à venir, de défense anti-missiles

les marins n'ont pas définitivement emporté la décision.

JACQUES ISNARD,

Dans son arrêt, la section du contentieux — 2^e et 6^e sous-sections réunies — considère que le décret doit être annulé pour avoir accordé

être libéré le 30 novembre après versement d'une rançon de 39 millions de florins, dont la police devait récupérer pratiquement la totalité. Trois

... atteintes ou intrusions pouvant
justifier une mesure de saisie.

[illegible]

la ou la
fact. A
cette r

prose:
100 00
Enfin
de l'ann

Enfin, les rapports à l'ouest de la zone semblent plus à l'ouest.



RENAULT
DES VOITURES
A VIVRE

bles dans l'intimité de leur vie privée, atteintes ou intrusions pouvant seules justifier une mesure de saisie.

2.4.1. *Phylogenetic analysis*

... cette mission — ou
... — est tombée de
Mars la chute d'un
masse aurait obligatoir

100

Le Monde SCIENCES

Faune et flore : les disparus des temps géologiques

L'extinction massive des espèces s'est reproduite plusieurs fois au cours des âges géologiques. Les chercheurs comprennent mal les causes et les processus de ces crises majeures.

EXTINCTION d'espèces animales. Dès qu'on entend ces mots, le décalé est instantané : tout le monde pense immédiatement aux dinosaures. Pour peu, on verserait une larme sur les malheurs de ces « terribles reptiles » (selon le sens étymologique de « dinosaure »). Pourtant, les dinosaures — qui n'étaient pas tous gigantesques, on l'oublie trop souvent — ne sont pas les seuls animaux qui ont disparu il y a quelques centaines de millions d'années. Et même temps qu'eux se sont éteints de très nombreuses espèces animales et végétales, des reptiles marins ou volants au plancton marin.

En outre, la « crise » d'il y a soixante-cinq millions d'années n'est pas la seule qu'ait subie la biosphère. Elle a été précédée et suivie par d'autres crises ayant provoqué l'extinction ou la raréfaction des espèces animales. Ainsi est-il indéniable que de très nombreux groupes animaux ont disparu. C'est même sur les changements de faune que les géologues du siècle dernier se sont fondés pour établir l'échelle des temps géologiques, échelle qui est toujours utilisée. Mais il est non moins certain que les processus d'extinction extrinsèques, c'est-à-dire ceux qui sont dus à des causes externes, sont loin d'être compris. En partie, d'ailleurs, parce que les paléontologues ont beaucoup plus étudié la diversification que la disparition des espèces.

Pour essayer de progresser dans la compréhension du phénomène d'extinction, MM. Jean-Jacques Jaeger, professeur à Paris-VI, Eric Buffetaut et Jean-Michel Mazin, chercheurs au Centre national de la recherche scientifique, ont organisé récemment, à la Société géologique de France (à Paris), un colloque du CNRS sur les extinctions dans l'histoire des vertébrés, auquel ont pris part une cinquantaine de spécialistes d'une dizaine de nationalités différentes.

Il faut d'abord s'entendre sur le sens du mot « extinction », étant entendu que, sans disparitions, l'évolution des espèces n'aurait pu suivre son cours. Comment les nouvelles espèces auraient-elles pu prospérer si les niches écologiques — dont le nombre est forcément limité — étaient restées constamment occupées ?

Une première distinction s'impose ensuite. Il faut mettre de côté les pseudo-extinctions (1), qui marquent la transformation d'une espèce en une autre espèce, pour se limiter aux vraies extinctions. Celles-ci sont caractérisées par la disparition générale de groupes entiers ou par la disparition plus ponctuelle de groupes locaux (ceux, notamment, de populations insulaires), qui laissent vides leurs niches écologiques, où s'installent, bien plus tard, des groupes nouveaux.

La notion de groupes est essentielle, les critères définissant l'espèce variant selon l'époque considérée. Pour les animaux vivant actuellement, l'interfécondité est le premier critère qui définit l'espèce. Pour les animaux fossiles, l'interfécondité est, évidemment, impossible à établir ; l'espèce est donc définie par l'ensemble des individus présentant de très fortes similitudes morphologiques.

Enfin, aucune espèce n'est éternelle. Elles apparaissent à un moment de l'histoire de la Terre et disparaissent après un laps de temps qui varie selon les groupes. Ainsi les espèces de mammifères et les ammonites ont-elles une durée de vie inférieure à cinq millions d'années alors que celle des fèves marines de toutes les époques se prolonge au moins sur quinze millions d'années.

Des crises à répétition

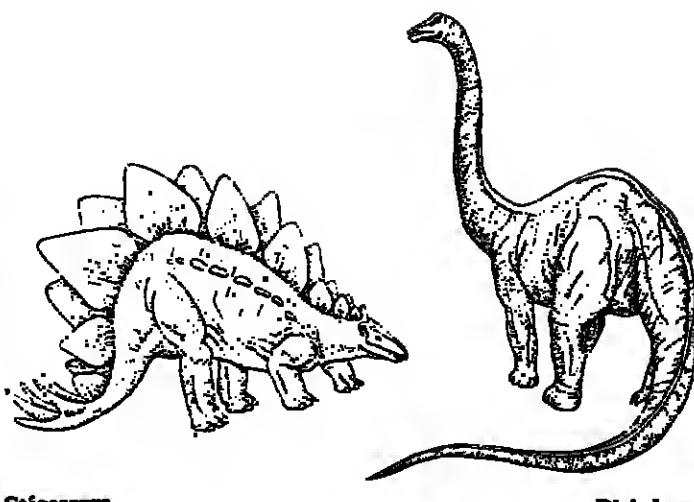
La Terre s'est formée il y a quatre milliards d'années et demi, et les premières formes primitives de vie y sont apparues il y a au moins trois milliards d'années et demi. La première « crise » se situe à — 570 millions d'années, les animaux à corps mou (comme les méduses ou les hydres actuels) sont remplacés par des organismes, trilobites et mollusques, dotés d'un squelette externe. Le changement de faune est si net — d'autant plus que les premiers sont si nombreux — qu'il est considéré comme une crise. Cette date a été choisie par les géologues comme fin des très longs temps précambriens et début du cambrien (le premier étage de l'ère primaire).

La crise suivante survient vers — 350 millions d'années. Beaucoup de vertébrés aquatiques (2), agnathes (3) et poissons à armure (dotés d'une carapace osseuse et dépourvus de dents) notamment, sont remplacés par les premiers requins (squelette cartilagineux et nombreuses dents).

Vers — 235 millions d'années se produit une crise, qui marque d'ailleurs la séparation entre la fin de l'ère primaire et le début de l'ère secondaire, et qui est la plus importante par le nombre de groupes affectés, en particulier chez les animaux marins (4). Les trilobites et certains coquillages s'éteignent ; de même, de nombreux poissons disparaissent ou deviennent beaucoup plus rares, tout comme le nombre des nautiloïdes (mollusques marins dont quelques espèces vivent encore actuellement) se réduit. Cette énorme crise pourrait s'expliquer par la dérive des continents. A ce moment-là, en effet, toutes les masses continentales se soudent en une unique superterre, la Pangée. Ce qui a pour effet de réduire considérablement les mers épicontinentales, les plus productives de matière vivante, et ainsi de beaucoup diminuer les niches écologiques existantes.

La crise de — 195 millions d'années est moins violente. En revanche, celle de — 65 millions d'années, à la fin de l'ère secondaire et au début de l'ère tertiaire, est une crise majeure, sans doute la plus importante que celle de — 235 millions d'années, mais plus spectaculaire à cause de la disparition des dinosaures, des grands reptiles marins et des reptiles volants. A ce moment-là, beaucoup d'espèces de plancton marin s'éteignent aussi, tandis que d'autres se raréfient brutalement (en cent mille ans probablement) (voir l'encadré).

La crise de — 37 millions d'années n'a pas été très violente, on en a d'abord répertorié les effets sur les continents. On s'est



Stegosaurus.

Diplodocus.

aperçu ensuite qu'elle affectait également les communautés marines. Elle peut être due à des modifications importantes du climat. Elle se manifeste en Europe occidentale par un renouvellement complet des faunes de mammifères.

Enfin, la fin de la dernière glaciation, vers 8000 avant Jésus-Christ, voit l'extinction des mammouths et de nombreux autres grands mammifères sur tous les continents. Elle est aussi marquée par la diminution de la diversité des espèces animales. Il est vrai que l'extension des glaciers avait, auparavant, isolé les voies des autres de nombreuses régions, où avaient ainsi pu évoluer des espèces très diversifiées. La fonte des glaciers permit le rétablissement des communications entre toutes ces régions isolées, ce qui conduisit au retour à la normale, c'est-à-dire à la réduction de la diversité des espèces.

Du colloque de Paris se sont dégagés plusieurs idées importantes :

● Beaucoup d'extinctions ne sont pas encore expliquées. Chaque fois, en effet, que l'on étudie la paléontologie en détail, on découvre que beaucoup d'espèces ont disparu.

● Il faut distinguer les extinctions selon que l'on examine celles-ci par espèces, par genres ou par groupes. Ainsi 95 % des espèces de requins mais seulement 50 % des genres de ces

mêmes poissons ont disparu aux alentours de — 65 millions d'années.

● Les plantes sont moins touchées que les animaux lors des grandes crises d'extinction.

● Les crises ne semblent pas liées, en général, à de grosses variations climatiques ni à des régressions marines importantes.

● L'existence de olivines riches en iridium, s'étendant sur toute la Terre, autres que celle de — 65 millions d'années d'a pu être prouvée. Ce qui donne à cette crise majeure le caractère d'un événement unique dans l'histoire de la Terre et de la vie.

YVONNE REBEYROL.

(1) Nous ne parlons pas ici des extinctions d'espèces dont l'homme est responsable et dont la cadence s'accroît. Au temps des dinosaures, les spécialistes ont calculé qu'une espèce s'éteignait, en moyenne, tous les mille ans. De 1600 à 1950, on en était à une extinction tous les dix ans. Actuellement une espèce disparaît chaque année, un million d'espèces étant menacées d'extinction prochaine.

(2) Les premiers vertébrés sont apparus vers — 500 millions d'années.

(3) Les agnathes ressemblent à des poissons, à cela près qu'ils n'ont pas de mâchoires, ce qui les oblige à filtrer les particules organiques présentes dans les sédiments marins ou à sucer leurs victimes. Les lampiroies sont des agnathes actuels.

(4) Les premiers vertébrés terrestres sont sortis de la mer vers — 350 millions d'années.

Le choc de l'entre-deux-ères

LES opinions divergent sur la cause possible de la crise de — 65 millions d'années. L'une d'entre elles invoque une cause extra-terrestre engendrée par la chute d'une très grande météorite. Les fondements de cette hypothèse résident dans l'analyse d'iridium, d'osmium et d'or qui se trouvent partout, surtout dans les sédiments marins mais aussi dans les dépôts continentaux, à un niveau géologique bien précis mis en place à la même époque. Alors que le teneur moyenne dans les sédiments « normaux » est au maximum de 0,3 partie par milliard (ppb) pour l'iridium et l'osmium, elle est de 40 à 55 ppb pour l'iridium, 45 ppb pour l'osmium et de 10 ppb pour l'or dans la couche enrichie, qui est épaisse de 2 à 5 centimètres. Or, la teneur dans les météorites du type chondrite carbonée est de l'ordre de 500 ppb pour l'iridium et l'osmium et de 150 ppb pour l'or, et dans les météorites ferreuses de l'ordre de la partie par million (ppm) pour l'osmium et de 10 ppb à 50 ppm pour l'iridium.

On a calculé que la chute d'une météorite de 7 à 15 kilomètres de diamètre, d'une masse de 2.500 milliards de tonnes pour une densité de 3 tonnes par mètre cube, ou de 1.600 milliards de tonnes pour une densité de 2 tonnes par mètre cube, creuserait un cratère de 100 à quelques centaines de kilomètres de diamètre.

La chute d'une énorme météorite créerait dans l'atmosphère une gigantesque chape de poussière. Celle-ci aurait empêché une bonne partie de la lumière solaire de parvenir jusqu'à la Terre, y réduisant ainsi la photosynthèse sans laquelle ne peut vivre la quasi-totalité de la végétation terrestre et aquatique, premier maillon des chaînes alimentaires. Mais si épaisse que soit cette chape de poussière, les particules qui la composent retomberont forcément dans un délai relativement court.

Or le processus d'extinction semble être graduel : il doit s'être

sur une période de l'ordre de 100 000 ans. En outre, on sait, notamment, que quelques espèces de dinosaures ont survécu un certain temps après l'événement à iridium.

D'autre part, les méthodes actuelles de datation absolue, fondées, pour ces périodes reculées, sur la désintégration du potassium 40 en argon 40, ne sont pas précises, pour cette époque, qu'à 3 millions d'années près. De plus, l'événement à iridium est précédé et suivi de dépôts sédimentaires contenant déjà ou encore un certain excès d'iridium. Si on prend pour base de calcul la vitesse de sédimentation actuelle dans des conditions comparables, on arrive à une durée de 10 000 à 100 000 ans pour l'événement à iridium et de quelque 77 000 ans pour les phases antérieures et postérieures à cet événement. On peut alors imaginer qu'aux alentours de — 65 millions d'années d'énormes météorites seraient tombées à intervalles rapprochés pendant quelque 80 000 à 170 000 ans.

Les trapps du Decan

Certes, on n'a jamais retrouvé la ou les traces des cratères d'impact. Alors, on peut penser que cette météorite — ou ces météorites — est tombée dans la mer. Mais la chute d'une énorme masse aurait obligatoirement créé un gigantesque tsunami (ces ondes qui, en arrivant près des côtes, se transforment en vagues monstrueuses). Et on ne connaît aucune trace d'une telle catastrophe.

En outre, dans la couche enrichie en « métaux nobles » il y a des cristaux de quartz qui ont incontestablement été transformés par un impact, une telle transformation nécessitant de très hautes pressions (de l'ordre de 100 000 atmosphères).

Enfin, les rapports isotopiques de l'osmium de la couche enrichie ressemblent plus à ceux de l'osmium des météorites qu'à ceux de l'osmium de la croûte terrestre.

Mais on peut s'étonner que l'iridium et l'osmium d'une gigantesque météorite se soient répartis assez uniformément sur toute la Terre.

D'autres spécialistes imputent plutôt à une catastrophe terrestre la crise de — 65 millions d'années. Il y a eu, à cette époque, une régression marine réduisant les mers épicontinentales et surtout une activité volcanique d'une intensité et d'une durée exceptionnelles. Aux alentours de — 65 millions d'années s'est effectivement produite, en quelque 100 000 ans, la mise en place des trapps (des laves basaltiques) du Decan (1). Les trapps du Decan constituent probablement le plus grand édifice volcanique du monde, ils couvrent au moins 650 000 kilomètres carrés (la superficie de la France est de 550 000 kilomètres carrés), leur épaisseur près de Bombay est d'environ 3 000 mètres et, selon les estimations, leur volume dépasse le million de kilomètres cubes.

Certes, une énorme éruption volcanique peut projeter dans la stratosphère une gigantesque quantité de poussière. Mais encore faut-il que cette éruption soit explosive. Ce qui n'est pas le cas, généralement, des éruptions basaltiques qui sont du type effusif. Toutefois, une telle masse de basalte se dégagea forcément, émettant dans l'atmosphère des volumes gigantesques de vapeur d'eau, de gaz carbonique et de composés soufrés. En outre, les quantités d'iridium et d'osmium contenues dans les basaltes sont de l'ordre de 1/10 à 1/100 de ppb...

Y. R.

(1) Les célèbres grottes-temples d'Ajanta et d'Ellora (près d'Aurangabad) à quelque 300 kilomètres au nord-est de Bombay) ont été creusées et sculptées dans les trapps du Decan, probablement les premières entre le premier siècle avant Jésus-Christ et le huitième siècle de notre ère. Les secondes du sixième au huitième siècle après Jésus-Christ.

Le théorème de Waring : deux cents ans pour en finir

La célèbre conjecture mathématique de Waring, formulée en 1770, vient enfin d'être démontrée avec l'aide d'un ordinateur.

RIEN n'existe en mathématiques que ce qui est démontré — au sens très fort que les mathématiciens donnent à ce mot. Voilà pour la théorie. La pratique est autre. Les mathématiciens sont des hommes. Ils cherchent, supputent, évaluent, calculent même parfois. Or on ne peut chercher qu'avec une idée claire de la direction à suivre et du but à atteindre. Avant même qu'une ébauche de démonstration soit dessinée, le théorème doit exister dans l'esprit du mathématicien. Il y reste parfois longtemps, indémontré. Dans d'autres cas, il en sort... à l'état de conjecture : le mathématicien, persuadé qu'une démonstration existe, mais n'arrivant pas à la produire, fait connaître son hypothèse et ses raisons de croire qu'elle est bonne.

Quelques conjectures célèbres ont ainsi défié des générations de chercheurs. Certaines résistent encore. L'une d'elles vient de tomber. En 1770, l'Anglais Edward Waring la formula comme suit : tout nombre entier est la somme d'un plus quatre carrés, d'un plus neuf cubes, d'un plus dix-neuf bicarrés (carrés de carrés, ou puissances quatrièmes), etc. Deux mathématiciens français, et deux précisément bordelais, Jean-Yves Deshouillers et François Dress, en collaboration avec

l'Indien Balasubramanian... avec l'ordinateur du centre interuniversitaire de calcul de Bordeaux, viennent de démontrer l'existence de la décomposition en dix-neuf

bicarrés. C'était le dernier cas démontré. La décomposition en quatre carrés a été prouvée par Lagrange dès 1770, celle en neuf cubes par l'Allemand Wieferich en 1909. Pour les puissances élevées, la difficulté des démonstrations est, paradoxalement, moins grande.

MAURICE ARVONNY.
(Lire la suite page 14.)

Technopôles sans frontières

Rendez-vous à Rennes les 28 et 29 novembre

Sous l'intitulé « stratégies d'aménagement et de communication », des témoins d'expériences étrangères en matière de parcs scientifiques, des cadres industriels, des chercheurs, des universitaires et des représentants de l'administration répondront aux multiples interrogations que suscite le développement régional des pôles de haute technologie. Tout en examinant le rôle du technopôle de Rennes Atlantique, les conférenciers traiteront de l'aménagement des sites industriels du futur, des vecteurs de la synergie entre recherche et industrie, des attentes en matière de communication et d'information scientifique.

Organisé conjointement par les Editions Autrement, la Ville de Rennes et l'Association Rennes Atlantique, ce colloque animé par Didier Adès, producteur de l'émission « La Rue des Entrepreneurs » sur France Inter, est le prolongement direct d'une vaste opération médiatique menée par Autrement sur le thème du rassemblement scientifique et industriel. Cette opération est prolongée par la publication de l'ouvrage « Technopôles » (Editions Autrement) qui constitue le premier dossier d'ampleur internationale sur ce sujet.

Pour tous renseignements : Anne Carlier, Editions Autrement, 4 rue d'Enghien, 75010 Paris, Tél. (1) 47 70 12 50.

هكذا من الأصل

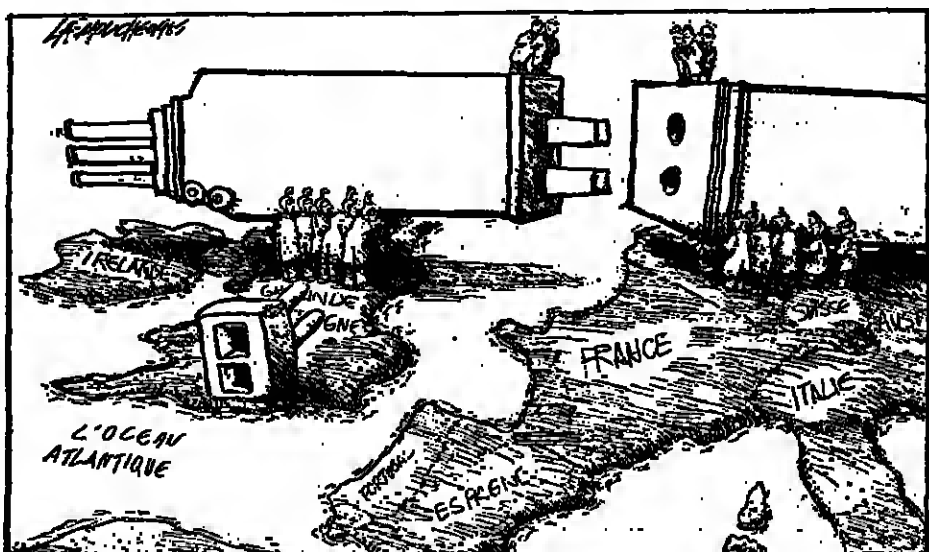
Recherche en Grande-Bretagne : la tangente européenne

Eurêka, le CERN, le JET : les Britanniques sont devenus des membres à part entière de l'Europe scientifique et technologique. Tantôt ils sont enthousiastes, tantôt ils se font prier...

« L'Europe ? Oui, bien sûr, mais... » Ainsi pourrait bien commencer la réponse de la Grande-Bretagne, vue sous l'angle de la recherche et de la technologie, le « oui » prend le pas sur le « mais » et inversement — selon les interlocuteurs.

L'attitude britannique face à Eurêka, le programme de développement technologique européen lancé par la France, en fournit une parfaite illustration. Certes, lors de la réunion des ministres de la recherche et des relations extérieures des dix-huit pays concernés qui s'est tenue à Hanovre (Allemagne fédérale), les 5 et 6 novembre, la Grande-Bretagne a joué le jeu (*le Monde* du 7 novembre).

Il n'empêche. Les personnes interrogées sur ce sujet peu de jours avant cette rencontre faisaient preuve de réticences les plus diverses. Selon Sir Robin Nicholson, le conseiller scientifique du gouvernement, « l'Europe doit être reconnue comme la France pour cette initiative ». « Eurêka est une occasion formidable de saisir pour l'Europe ».



ajoute-t-il, montrant un réel enthousiasme. Tous ses concitoyens ne partagent pas son optimisme. Ainsi, M. Amédée Turner, député conservateur au Parlement européen et

porte-parole pour la science et la technologie, qui a écrit aux responsables des trente principales firmes britanniques spécialisées dans les hautes technologies qu'« Eurêka pourrait devenir une cause perdue ».

Face à l'engouement de Sir Robin et au scepticisme de M. Turner, la position exprimée au ministère du commerce et de l'industrie apparaît

ser quelques-uns des instruments qui fonctionnent actuellement. Ils ne manquent d'ailleurs pas une occasion de montrer à leurs visiteurs — y compris au ministre de l'Éducation et de la science dont dépend l'octroi de leur budget — qu'il reste encore des places inoccupées. Ils prennent aussi soin de souligner qu'ils veulent faire d'ISIS une « machine européenne, voire internationale ».

plus nuancée. On y précise que « le gouvernement défendrait sans aucun doute Eurêka », mais que tout dépend de « l'accueil que l'industrie fera au programme ». Aux yeux des pouvoirs publics britanniques, la balle est en effet dans le camp des entreprises. Tous nos interlocuteurs s'accrochent sur ce point, de même que tous insistent sur le fait qu'un des principaux objectifs d'Eurêka devra être d'établir des normes communes et d'ouvrir le marché européen aux industries des différents pays. La suite du raisonnement s'inscrit dans cette logique : le programme devra essentiellement être financé par des fonds privés, même si le ministère de l'Industrie n'exclut pas de consacrer à Eurêka une part des 300 millions de livres (environ 360 millions de francs) qu'il dépense chaque année pour stimuler l'innovation.

Partager les coûts

Son attachement déclaré à l'Europe de la technologie n'a cependant pas empêché le Royaume-Uni d'apporter officiellement son soutien à l'initiative de défense stratégique (IDS) du président Reagan. Au ministère de l'Industrie et du côté des chercheurs, on trouve cela naturel, tous les moyens étant bons dès lors qu'il s'agit de « développer la technologie » et de « renforcer l'industrie » britanniques.

Pour spectaculaire et important qu'il soit, le programme Eurêka ne saurait masquer les autres projets ou activités sur lesquels l'Europe de la science et de la technologie prend appui. Les Britanniques participent à bon nombre d'entre eux, et ils y démontrent à l'occasion qu'ils savent parfaitement jouer la carte de la coopération européenne.

Le JET (Joint European Torus) n'est pas une réussite ? Le choix du site a suscité, il est vrai, de longues controverses politiques entre les partenaires, mais ce problème réglé — à l'avantage des Britanniques, qui ont accueilli le JET dans la banlieue de Culham — le projet s'est révélé techniquement très performant. Cette machine, destinée à explorer les possibilités d'utilisation de la fusion thermonucléaire contrôlée comme source d'énergie (*le Monde* du 11-12 mars 1984), est en effet actuellement à la pointe des recherches mondiales dans ce domaine. « Elle devrait le rester pendant encore cinq à dix ans », si l'on en croit M. Paul Rebut, le nouveau directeur français du JET.

La collaboration européenne a donc du bon lorsqu'elle permet de l'avance sur les États-Unis. D'autant que l'on n'est jamais trop nombreux lorsqu'il s'agit de partager les coûts des gros équipements de physique. C'est bien là l'avis des responsables du Rutherford Appleton Laboratory, près d'Oxford, au sein duquel est installée ISIS, la source de neutrons la plus intense jamais réalisée (voir encadré). Le Conseil de la science et de la technologie britannique (SERC) n'a pas lieu de regretter d'avoir dépensé 50 millions de livres (près de 60 millions de francs) pour ce programme. Mais produire des neutrons n'est rien si l'on ne dispose, tout autour de la source, d'une kyrielle d'instruments susceptibles de les utiliser. Des appareils qui, eux aussi, coûtent cher !

Sans doute n'est-ce pas pour de simples raisons de compétences techniques que les scientifiques britanniques ont fait appel à leurs collègues européens — mais aussi indiens et japonais — pour les aider à réali-

ser au moment même où ils demandent à d'autres pays de s'engager pleinement dans le développement et l'exploitation d'ISIS. Les Britanniques envisagent de mettre fin à leur participation au CERN, le laboratoire européen pour la physique des particules de Genève. Voilà qui « manque quelque peu de logique », constate un des responsables du laboratoire d'Appleton.

En fait, il n'est pas tout certain que l'annonce d'un retrait britannique du CERN, qui a tant ému les physiciens de Genève, soit suivie d'effet. Du moins pour l'instant.

En matière de coopération scientifique et technologique, tazer les Britanniques de mauvais payeurs serait oublier que le Conseil pour la recherche et la technologie (SERC) consacre annuellement chaque année 35,5 millions de livres (quelque 42 millions de francs) au CERN, ce qui représente près de 12 % de son budget et 6 % du total des fonds consacrés à la recherche par le ministère de l'Éducation et de la science dont il dépend.

Si l'on ajoute à cela les contributions de la Grande-Bretagne à d'autres programmes européens — notamment à l'Agence spatiale européenne et à l'Institut Laue Langevin de Grenoble — ce sont 65 millions de livres, soit plus de 20 % des crédits dont dispose le SERC, qui sont consacrés chaque année à la coopération internationale.

Ces chiffres doivent en outre être replacés dans le contexte de la politique générale adoptée par le gouvernement de Londres qui se traduit pour les chercheurs, par un budget d'austérité. M. David Phillips, le responsable de la recherche au ministère de l'Éducation et de la science, ne cache pas que les ressources dont il dispose diminuent de 10 % par an en volume, et certains de ses collègues avouent que quelques « bons laboratoires » ne reçoivent pour toute réponse à leurs demandes de crédits que cette remarque lapidaire : « *Approved but not funded* » (approuvé mais non payé). Tout compte fait, il semble qu'en Grande-Bretagne l'« europhilie » scientifique et technologique ne tire pas si mal son épingle du jeu.

ÉLISABETH GORDON.

Le théorème de Waring

(Suite de la page 13.)

A la suite des travaux de Hilbert, puis de Hardy et Littlewood, le cas de toutes les puissances supérieures ou égales à la sixième a été réglé entre les deux guerres, et celui des puissances cinquièmes a été élucidé par l'Américain Chen dans les années 60. Restait la seule décomposition en puissances quatrièmes ou bicarrés. Sa solution met fin à deux siècles de recherches, et fait qu'on peut maintenant parler du théorème de Waring.

D'où viennent ces nombres quatre, neuf, dix-neuf... conjecturés par Waring ? D'un manque de combinaisons pour les petits entiers, qui oblige à additionner beaucoup de 1. On peut le voir sur le nombre 7. Les seuls carrés inférieurs à 7 sont 1 et 4, ce qui conduit à la décomposition 4+1+1+1, qui comporte quatre termes. De même, on constate facilement que dix-neuf termes sont nécessaires pour écrire 79 comme somme de bicarrés : étant 1 et 16. Pour des entiers plus grands, les possibilités de décomposition augmentent, et l'on trouve souvent plusieurs solutions. Ainsi le nombre 1000 peut être décomposé de huit manières différentes en somme de dix-neuf bicarrés. Pour les nombres supérieurs à 10 000, il existe fréquemment plus d'une centaine de solutions.

En fait, au fond, cette remarque qui est la clef de la démonstration. L'idée est d'évaluer le nombre des décompositions en dix-neuf bicarrés. On en trouve alors une expression approximative, mais d'autant meilleure que le nombre à décomposer est grand. Elle diffère de la réalité par un résidu très complexe qu'il faut évaluer. Pour de très grands nombres, on peut espérer montrer

que l'expression approximative l'emporte certainement en grandeur sur le résidu. Auquel cas, il est certain que le nombre des décompositions est positif, et comme la conjecture de Waring exprime qu'il y en a au moins une, c'est gagné.

On s'entendra plus avant dans les arcanes de l'arithmétique. En raffinant sur leurs travaux antérieurs et ceux de leurs prédécesseurs, en introduisant des idées nouvelles, en empruntant une proposition que venait de faire M. Balasubramanian, MM. Deshouillers et Dress ont prouvé l'existence d'une décomposition en dix-neuf bicarrés pour tous les nombres qui s'écrivent avec plus de trois cent cinquante chiffres.

En principe, il suffisait ensuite de chercher les décompositions des nombres plus petits, en les prenant un par un. Ainsi conçue, la tâche est formidable, et en mobilisant tous les ordinateurs existants et même ceux qui sont encore à inventer, il y faudrait plus que la durée de vie escomptée de l'univers. Mais il existe des moyens de la réduire, de passer des très grands nombres à d'autres qui le sont un peu moins. Finalement, MM. Deshouillers et Dress ont démontré que le décomposant serait toujours possible s'il existait, dans la zone des 100 milliards, suffisamment de nombres pouvant être décomposés en seulement cinq bicarrés.

Le vérifier ou demander que quelques centaines de milliards d'opérations. Un peu de programmation, quelques heures d'ordinateur... L'affaire était faite, et Edward Waring pouvait se reposer en paix dans sa tombe, si tant est qu'il se préoccupait encore de la justesse de sa conjecture.

MAURICE ARVONNY.

La mathématique, c'est l'homme

L'ÉTERNELLE question que soulève tout progrès en recherche fondamentale : à quel point est-ce l'homme qui est à l'origine ?

L'arithmétique a une longue histoire. On ne remontrera pas aux Chaldéens, mais simplement à Pythagore — ou à l'un de ses disciples — qui découvrit l'impossibilité d'exprimer numériquement la racine carrée de 2, la diagonale d'un carré. En d'autres termes, plus précis : il n'existe aucune fraction dont le carré soit égal à 2.

A quel point cette découverte ? A rien. La racine carrée de 2 vaut approximativement 1,414. Si l'on veut plus de précision, on utilise une machine à calculer, ou un ordinateur. Mais cela ne change rien à la vérité : la racine carrée de 2 n'a pas de représentation finie. Elle est irrationnelle — le mot n'est qu'un doublet de dérision, et c'est bien dans ce sens que l'entendent les pythagoriciens, qui cachèrent, longtemps leur découverte.

Plus tard, les mathématiciens se firent une raison. Puisqu'ils ne pouvaient pas représenter la racine carrée de 2 par une fraction, ils l'exprimèrent par une suite de nombres. Ils le firent, et ils n'ont pas cessé depuis lors. Dès qu'apparaît un objet un peu

étrange, qui n'entre pas ou qui entre mal dans les catégories connues, on se met à l'œuvre pour le classer, et on étudie ses propriétés. En imposant cette démarche, génératrice de tous les progrès futurs, l'irrationalité de la racine de 2, bien plus que la longueur du nez de Cléopâtre, a changé le face du monde.

Il serait déraisonnable d'en espérer autant de la démonstration du théorème de Waring. Bien d'autres travaux actuels sont jugés plus importants par les mathématiciens, y compris par ses auteurs. Cette démonstration a surtout l'intérêt de concevoir un problème simple à résoudre, alors que les recherches actuelles concernent en général des généralisations de généralisations de généralisations... qui découragent toute description.

Ce n'est d'ailleurs pas l'esprit d'application qui motive la recherche mathématique, mais la curiosité — peut-être le principal avantage de l'homme sur l'animal — et un certain sens esthétique. Quand les applications viennent, c'est en général tard, de manière décalée, sur des racines minuscules. Qui connaît les tenseurs avant qu'Einstein ne les utilise pour expliquer le monde ? Qui avait entendu parler de l'algèbre de Boole avant la naissance de l'informatique ? A quel point, les recherches mathématiques actuelles ? Attendez vingt-cinq siècles, et vous le saurez.

M. A.

De l'hôpital au cabinet médical

Ionus

c'est le compagnon de route du médecin

IONUS, deux fois par semaine - 48 000 exemplaires

29 rue du 14 juillet 75 009 Paris. Tél. 42.47.13.17

gauthier-villars

L'UNIVERS MATHÉMATIQUE

Philip J. Davis, Reuben Hersh

traduit et adapté par L. Chanbadi

la passionnante histoire de la pensée scientifique, de l'Antiquité à nos jours, axée sur les mathématiques pures et appliquées.

Prix de lancement jusqu'au 30 novembre : 185 F.



France High Tech



FRANCE HIGH TECH

Pour la première fois, les portraits des champions de la nouvelle industrie française, de l'électronique aux biotechnologies, de l'océanographie aux nouvelles énergies. Tableaux et chiffres à l'appui. Également disponible en anglais. 300 p. - 85 F.

éditions

Le CENTRE FRANCOPHONE DE FORMATION DE PETROCONSULTANTS organise à Genève pour la deuxième année consécutive des cours de

GÉOLOGIE ET GÉOPHYSIQUE PÉTROLIÈRES

Les deux sessions printemps et automne, les travaux pratiques, les excursions, le stage terrain sont conçus, adaptés et ouverts à tous géologues et géophysiciens débutants et devant acquérir une formation pétrolière générale ou désirant compléter leurs connaissances techniques et méthodes.

Pour plus de détails, écrire à :



PETROCONSULTANTS S.A. Marketing Division 810, rue Muzey CH-2111 Genève 6 ou téléphoner au : 36 88 11 à Genève

culture

DIGRESSIONS, par Bernard Frank

1 PRÉSENTATION

R IEN que du beau finge, cette semaine ! J'ai un plateau que Pivrot même flanqué de Duras et de Lévy m'enverrait. A ma droite, George Sand et Bertrand Poirot-Delpech, à ma gauche, Sagan et Musset. On si vous préférez, pour revenir sur terre, le tome XX de la *Correspondance* de George Sand édité par Georges Lubin (aux éditions Garnier), qui met les bouchées doubles. En un peu moins de mille pages, il vous expédie cette fois-ci deux pleines années : juin 1866-mai 1868. A ce train d'enfer, la fin est proche ! Si l'on se souvient que Sand est morte à Nohant, le 8 juin 1876, dans sa soixante-douzième année, nous découvrons dans l'angoisse que nous n'avons plus que huit ans à passer avec elle.

On a presque envie de crier à son éditeur : « Freinez, Lubin, freinez, que deviendrons-nous sans elle ? ». Et d'un autre côté, c'est très excitant de se dire qu'à l'heure où l'on va, d'ici trois ou quatre ans, nous aurons tout Sand en boîte. Toute sa correspondance retrouvée du moins. Gallimard, dont la fibre devise est : « Mourez, nous ferons le reste... », se frotte déjà les mains. Au dernier tome refermé chez Garnier, c'est la mise en *Pièces* immédiate.

Avant de poser quelques questions plus précises à George Sand sur son emploi du temps entre 1866 et 1868, je voudrais vous présenter Musset qui me donne du souci. Il s'agit comme un fou aux pieds de sa maîtresse. La laise de Sagan ne me paraît pas assez serrée autour de son fin cou de lévrier. Ce genre de chien, ça ne sait pas courir deux lieues à la fois. Placé comme il est, entre Sand et Sagan, on peut tout craindre : qu'il s'enfuit en renversant tout. Aujourd'hui, il est très beau en tout cas.

C'est que nous sommes en juin 1833, si vous y tenez en mars 1835. Il n'a pas l'air d'avoir vu, ni d'avoir vomi, ni de sortir d'un bordel, ni d'avoir vu son double. Quel dommage qu'il ne soit pas toujours ainsi ! C'est pas le Musset des dernières années, tel que le dépeint avec une délectation fassément horridée Sainte-Beuve, toujours avide de noter la dégradation physique chez le voisin, ce qui lui fait oublier sa propre laideur. Le Musset qui tient à peine debout en s'appuyant avec une rage désespérée dans les doigts aux cheminées des rares salons où il passe. Comment peut-il séduire encore avec ce visage maussade, bouffi, rougeaud ? Il n'œuvre pas la bouche sifflante pour émettre des borborygmes que personne ne comprend. Et c'est tant mieux.

Les rots et les injures qui sont devenus son seul langage, il devrait les réserver à ses collègues de l'Académie qui sont sourds ou à Louise Colet qui n'est plus à un malade près. Le Musset qui nous est proposé par Hermann, les mystérieux éditeurs des sciences et des arts de notre jeunesse, dans un joli forin satiné en Sagan est encore tout pimpant, et sa partenaire pour chanter le grand air de l'adieu, la fameuse cantatrice George Sand, a tout le charme pulpeux de la femme de trente ans. Elle pourrait jouer le rôle, elle ne s'en privera pas d'ailleurs. Pierre Bérès, ayant lu par hasard les lettres de George Sand et d'Alfred de Musset dans leur première édition, la belle, celle de 1904 publiée par l'avocat Félix Décori, les a trouvées à son goût, s'est emballé. Les collectionneurs de livres précieux, et les autres d'ailleurs, sont des gens admirables. Ils ont la culture de leurs découvertes. Ils ne lisent pas les mêmes auteurs que nous.

Un écrivain qui n'a pas d'édition originale est lettre morte pour eux. Il y a, j'en suis sûr, de par le monde, un La Bruyère ou un Racine ou un Corneille que nous avons pratiqués en classe que la copie originale de *Citizen Kane* a de la ressemblance avec la pauvre chose doublée en français et qui nous est présentée dans une minuscule salle de quartier. Les collectionneurs vivent en enfer de poche. Il n'est pas question qu'ils partagent avec nous leurs découvertes et ils ne peuvent pas faire autrement.

Le bel objet captif de leur désir fou doit nous apparaître dans tout son éclat. Pour que nous nous rendions bien compte de leur chance et de leur goût uniques, nous devons le toucher sans le toucher. Encore plus près ! Pas si près ! Il y a du Coeur magnifique chez le collectionneur. Avec modestie, Pierre Bérès a demandé à Françoise Sagan de lui servir d'intermédiaire auprès du grand public que nous sommes, nous qui n'avons eu connaissance de ces lettres que par des éditions ordinaires qui en gachaient le texte. Lors d'un récit unique, Sagan devait nous lire

ces *Lettres d'amour* avant qu'elles ne regagnent pour toujours leur niche, ce chenil de luxe qu'est la collection particulière de Pierre Bérès. Les lecteurs du *Monde* ont eu droit aux meilleures places puisque, sans bouger de leurs fauteuils, cette séance de gala leur a été retransmise en direct.

2 LA LECTURE

S OYONS sérieux, comme vous avez pu le juger vous-même, la lecture par Sagan des lettres de Sand et de Musset — quelle affiche ! — a été une chose superbe. C'est non seulement une interprétation intelligente et perspicace d'une histoire d'amour, mais aussi un des bons textes de Sagan par rapport à son œuvre.

Cette présentation nous fait penser que notre romancier, si elle veut s'en donner la peine, en attendant son grand livre — ce grand livre qui est en général derrière vous, — peut nous offrir une histoire de la littérature qu'elle conduirait « pieds nus » comme le vent sa légende et une part de vérité. Plutôt que de se demander quand le roman nouveau — comme le beaujolais — va lui tomber du ciel, quand, enfin, elle va trouver la femme qui la ferait rongir, Sagan, qui a assez fait dans le genre, qui a multiplié les bonnes œuvres, pourrait découvrir que le roman qui lui reste à écrire, c'est la psychologie de ces écrivains qu'elle a tant aimés, au point de préférer leur lecture aux plaisirs de l'existence.

Le drôle, c'est que cet écrivain connu dans le monde entier a longtemps choisi d'être compagnon de route de la littérature. Elle n'a jamais osé entrer, s'inscrire. Ce que c'est d'être célébré à dix-huit ans : vos galons ne paraissent pas vrais. Votre tunique, votre bâton de maréchal vous paraissent venir du Lido. On passe sa vie dans le meilleur des cas à mériter ce que l'on a obtenu. Les premiers paragraphes de sa présentation ont le bonheur, me semblait-il, d'illustrer mon propos.

Sagan — relisez-la — parle presque trop fort, d'une façon ricaneuse comme si elle se sentait gênée de se mêler de littérature, se sentait de trop parmi des spécialistes redoutables. Elle ne prend de l'assurance, son texte n'a plus de ratés, que lorsque Sand et Musset deviennent des personnages qu'elle aurait pu inventer, se retrouvent dans des situations dont elle a le secret. Alors là elle est parfaite. Quand elle ressuscite par exemple cette lettre où George Sand, excédée de cette histoire sans chair, où les mots prennent vraiment la place de tout — et pourtant les mots ne lui font pas peur en général, — essaie de calmer son partenaire sur les planches. Et Sagan devenue ventriloque de Sand de s'exclamer : « Qu'avons-nous donc fait tous ces mois avec ce papier blanc et bleu qui couvrait de Venise à Paris et de Paris à Venise (...). Tout ce papier ! Tout ce papier ! Allons-nous vivre sur du papier toute notre vie ? Toi oui, Alfred, tu es fait pour ça, moi pas, je suis une femme. »

3 LA RONDE

C E qu'a réussi Sagan en marge des amants de Venise, Bertrand Poirot-Delpech s'y essaie avec succès dans son *Bonjour Sagan*, introduction, coup d'envoi à un charmant album de famille (Herschel). L'un des mérites de cette avant-propos est de ne pas être le penseur obligatoire que l'on écoute en se rengorgeant les ongles, en attendant la sonnerie de la récréation. On entre dans ce livre comme dans un moulin, ce n'est pas un club privé, on n'a pas besoin de carte.

J'ai trouvé démocratique cette abolition des privilèges, cette nuit du 4 août d'une légende : que tout un chacun puisse fouler trente années et des poussières de célébrité, comme journalistes et photographes l'ont fait avec les pelouses normandes et les moquettes parisiennes de notre héroïne. Les seuls qui feront grise mine devant cet album seront, je le crains, les vieux amis de Sagan.

Les rabat-joie n'aimeraient pas l'idée de savoir toutes ces photos en liberté par les temps qui courent. Il y a trop de séduction dans ce livre pour que ces photos soient dans toutes les mains, diront-ils. Ils demanderont que les scellés soient posés. Il n'est pas question pour eux que des clameurs s'emparent de ce qui fut leur bonheur. Souhaitons que la voix de Charlotte Aillaud, qui commente avec beaucoup d'élégance et d'esprit ces souvenirs, rassure un peu ces âmes jalouses !

ARLES, CAPITALE DES TRADUCTEURS

Claude Simon aux deuxièmes assises d'ATLAS

De notre envoyée spéciale

Arles. — « Le retour des traducteurs littéraires à leur port d'attache », titrait, samedi 9 novembre, le journal *le Provençal* pour saluer l'ouverture des secondes Assises de la traduction littéraire à Arles (soit ATLAS, un futur géant). En effet, ils se sentaient déjà chez eux, les quelques trois cents traducteurs, — mais aussi linguistes, enseignants, universitaires, romanciers et poètes — venus d'Europe et du Québec, pour — après une première rencontre en 1984 — se retrouver pendant quatre jours en spécialistes. En Arles, dont l'importance des Journées de photographie de l'été n'est plus à découvrir, et où s'ouvrira dès 1986, dans l'ancien hôpital où Van Gogh fut enfermé après s'être coupé l'oreille, le Collège international des traducteurs.

Ce Collège international d'Arles, qui se tient sur le modèle du Collège de traduction de Strasbourg en RFA, aura une double vocation : 1) Assurer l'accueil et permettre la rencontre de traducteurs littéraires de toutes nationalités, effectuer des travaux de recherche dont le résultat constituerait un fonds de consultation pour le collège et promouvoir la traduction d'œuvres littéraires à l'étranger et celles d'œuvres étrangères en France. 2) Assurer un travail de recherche bibliographique et lexicographique informatisé et mettre en place une bibliothèque spécialisée (dictionnaires et encyclopédies, fiches de documentation) accessible à tous les organismes s'intéressant à la traduction. En outre l'Espace Van Gogh, lorsqu'il sera restauré, comprendra également une médiathèque et un jardin ouvert aux Arlésiens.

« C'est plus beau que ce que j'ai écrit »

Les travaux de restauration ont déjà commencé, qui se poursuivront sans doute jusqu'en 1988 pour ce Collège qui sera le siège d'ATLAS. Le financement sera assuré à la fois par la municipalité et par la direction du Livre. « La traduction, ça s'apprend », expliquait M^{me} Laure Bataillon, présidente du conseil d'administration d'ATLAS, traductrice de Julio Cortázar et représentante d'un « corps de métier qui veut faire reconnaître et connaître l'importance de son travail. » Il faut « révéler activement », a-t-elle conclu, « dans l'espoir que la traduction acquière une réputation d'excellence qui fasse échouer l'antécédent et qu'on puisse dire l'Ecole d'Arles », comme on a pu dire pendant des siècles l'Ecole de Tolède.

Créé en 1983 à l'initiative de l'Association des traducteurs littéraires de France (ATLF), sous le haut patronage du président de la République, du ministre de la culture, du conseil régional

Provence-Côte d'Azur et du maire de la ville d'Arles, M. Jean-Pierre Camoin, grâce aussi à l'infatigable éditeur local, Hubert Nyssen, directeur d'Actes-Sud, ATLAS avait, l'an dernier, jeté les bases d'une institution permanente (1). Cette année, le programme, plus chargé, s'étendait sur quatre journées, du 8 au 11 novembre.

Le hasard avait superbement fait les choses pour attirer l'attention sur Arles, puisque c'était Claude Simon qui avait été choisi, depuis six mois déjà, pour être au centre de la journée consacrée à « Un écrivain face à ses traducteurs européens », succédant à Nathalie Sarraute en 1984. Et le prix Nobel de littérature 1985, malgré

Helmut Scheffel de RFA, et Carl Gustav Bjurström de Suède, dont la qualité du travail a, sans doute, eu son importance dans le choix de l'Académie Nobel... Six langues se mêlaient et s'entrechoquaient autour d'une même page... « La seule référence d'un texte, dit l'auteur du *Vent*, c'est sa musique. On enlève une syllabe, on en rajoute une autre et le sens de la phrase est changé. C'est un plaisir de vous entendre dire mon texte. C'est plus beau que ce que j'ai écrit. » Rappelons seulement qu'il a été traduit déjà en dix-huit langues.

Parmi les multiples travaux des ateliers et des tables rondes, signaux d'un débat intitulé « Les partis pris de la traduction » afin de savoir « si la pratique implique une théorie » ; vaste sujet, autour duquel se sont affrontés, à fleurs mouchettes, les tenants de la « littérarité » et ceux de la « littéralité », c'est-à-dire, en simplifiant, le mot à mot ou la recherche de la spécificité de la chose littéraire. Chacun resta sur ses positions laissant son mystère au problème du passage d'une langue à l'autre.

Sur un plan plus matériel, la rencontre intitulée « Le traducteur dans la société », qui confrontait les statuts européens, a été très suivie. Il a été décidé non pas d'harmoniser les conditions de rémunération et de travail, mais de créer une structure européenne visant à établir un Conseil permanent des traducteurs de la CEE et une représentation des traducteurs au sein de la Communauté. Un code déontologique est en projet, un tarif minimum a été établi (2). Peut-être souhaiterait-on voir aux prochaines assises davantage d'éditeurs, les payeurs, souvent accusés d'être de « mauvais payeurs ».

Enfin, comme l'an dernier, les Arlésiens d'étaient pas exclus d'ATLAS grâce au prix ATLAS-Junior destiné à récompenser des lycéens de la ville pour un essai de traduction. Dix langues, au programme des lycées, étaient proposées. Les lauréats recevaient des livres entourés d'une faveur. Ne serait-ce pas une initiative profitable pour tous d'étendre à la France entière un concours de « Traduction en herbe » qui, de toutes façons, ne pourra que gagner des lecteurs à la littérature ?

NICOLE ZAND.

(1) Voir *Le Monde* du 23 novembre 1984. Les Actes des Premières assises de la traduction littéraire viennent de paraître chez Actes-Sud, 176 pages, 80 F.

(2) Pour tous renseignements, s'adresser à ATLAS, 99, rue de Vaugrard, 75006, tél. : 45-69-18-95.

MUSIQUE

« HOP » et « NIOBÉ », de Pascal Dusapin

Un vigoureux tempérament

Les trois concerts consacrés à Pascal Dusapin par le Festival d'automne et l'Ensemble intercontemporain, dans la petite salle du centre Wallonie-Bruxelles, confirment le vigoureux tempérament de ce compositeur français de trente ans, qui fut disciple de Xenakis et pensionnaire de la Villa Médici.

Hop, pour douze solistes (cordes et vents), qui font du bruit comme cinquante, est une sorte de jeu concertant sur une trame colorée d'un réel talent lyrique apparenté aux tragiques grecs ; déclamation très tendue et pathétique de la soprano qui incarne Niobé (Marie Angell), commentaires d'un secteur de formes, comme des pleureuses paysannes aux voix perçantes et défilantes, réponses plus philosophiques et prophétiques du chœur d'hommes, en polyphonies serrées et libres, au milieu des couleurs dures d'un ensemble à vent, il y a là un langage très cru, un peu trop paroxystique et parfois monotone, mais d'une force théâtrale incontestable.

Interprétation excellente, à la limite du chant et du cri, par le Groupe vocal de France et l'Ensemble intercontemporain, sous la direction de Peter Eötvös.

JACQUES LONCHAMPT.

THÉÂTRE

« LA GOUTTE », au Petit-Montparnasse

Deux voix dans le noir

La scène est plongée dans l'obscurité. On entend une voix, celle d'un homme (Jacques Seiler) qui ronchonne. Il est exaspéré par une goutte qui tombe lentement, sourdement. L'homme appelle, afin de réveiller un deuxième individu endormi (Claude Piéplu). Leurs voix se croisent dans le noir. Qui sont-ils ?

De temps en temps, la tête de Claude Piéplu apparaît dans un faisceau de lumière. Ebouffé de sommeil, légèrement ahuri, il raconte qu'il est installé sur un lit de toile qui n'a ni pied, ni début, ni fin. L'autre est allongé dans un hamac qui, brusquement, la jette à terre. Mais, dans ce lieu indéfinissable, le sol est pavé de boîtes de conserves, vides.

Où sont-ils ? On n'en sait rien, on ne voit rien, et les dialogues de Guy Foisy conspirent à plonger ce mystère. La fameuse toile de lit vibre et tressaute sans raison. Les boîtes de conserve sont empilées sur une hauteur qui semble prodigieuse. Des trains passent et ces deux individus poursuivent une discussion inénarrable. Grâce à Claude Piéplu, dont les intonations sont riches de mille situations vécues ou imaginaires. Grâce à Jacques Seiler — on ne le voit jamais, — qui est le genre de type à glisser inévitablement sur une peau de banane et à se demander pourquoi. Enfin, grâce au texte de Guy Foisy, irrésistible dans sa logique à la limite du banal mais toujours surprenant dans la forme. Cette goutte est pleine de fous rires.

CAROLINE DE BARONCELLI.

* Théâtre du Petit-Montparnasse, 21 heures.

■ PRÉCISION FESTIVAL D'AUTOMNE. — M^{me} Claude Fuzellat nous prie de préciser que M. Michel Guy, directeur du Festival d'automne, n'a pas le feuillet, comme il est de coutume de l'écrire. Le Festival d'automne a été créé par l'initiative de Georges Pompidou, qui en a confié la direction à M. Michel Guy.

■ MORT DU CHANTEUR YVON LE MARCHADOUR. — Le baritone Yvon Le Marchadour, dont le répertoire s'étendait du *Mozart* à *Ravel*, spécialiste des mélodies qu'il a été l'un des premiers à chanter dans leur langue originale, est mort le 7 novembre. Il était âgé de quatre-vingt-sept ans.

■ FESTIVAL INDIEN. — La Centre d'action culturelle de Marnes-la-Vallée, le Centre d'action culturelle les Gémmeux de Sceaux et le château La Lande à Saint-Denis projettent, du 13 au 26 novembre, un chœur de trois films indiens, un chœur de trois films indiens, un chœur de trois films indiens d'été et d'aujourd'hui y sont représentés.

e de Marine

que, l'homme



IVERS
MATRIQUE

فكرنا من الأصل

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

CORTOT Jusq. 14 nov. à 20 h 30 45-45-16-34 (p.a. Valenciennes)	FOURNIER PATRICIA, soprano SUSANNE, violon SCHUMANN - BRAHMS DEBUSSY - POULENC	THEATRE DE L'ATHEEN Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	ELNA OBRATZSOVA VAJA TCHATCHAVA piano TCHAIKOVSKI RACHMAÏNOV
CENTRE CULTUREL PORTUGAIS 51, av. d'Alsace Jusq. 14 nov. à 20 h 45 (p.a. Valenciennes)	ANTONIO ROSADO VIARIA DA MOTTA LIZET, GRAHNS	SALLE GAYEAU Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	ENGLISH CHAMBER ORCHESTRA Piano: BOEGNER
THEATRE NATIONAL DE L'OPERA COMIQUE Vendredi 18 novembre à 20 h (p.a. Valenciennes)	CONCERT J.-S. BACH Sonates Hervé LE FLOCH violin Muriel BALLY violoncelle Laurance BOLLAY clavichord	THEATRE MUNICIPAL DE PARIS Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	ORCHESTRE COLONNE Dir.: Pierre DERVAUX Sol.: Gunda JANOWITZ P. DUKAS, B. STRAUSS
THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES Dimanche 17 novembre à 19 h (p.a. Valenciennes)	CONCERTS PASDELOUP BEETHOVEN Dir.: Gérard DEVOS Sol.: Patricia FONTANAROSA	SALLE GAYEAU Mardi 19 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	CHOPIN et Anna BERTOLINI
THEATRE DU MUSÉE D'ART MODERNE 17 nov. à 20 h 17-40-70-80-86 Loc. au théâtre (p.a. Valenciennes)	ST. JERNLOF Steffrey PARSONS TCHAIKOVSKI, DVORAK MONTSALVATGE et Méliès nordiques	SALLE GAYEAU Mardi 19 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	BEHRENDT Mozart: Symphonie des Sonates et Fantaisie pour Violoncelle
ESPACE MILLETT Dimanche 17 novembre à 17 h (p.a. Valenciennes)	FESTIVAL I.-S. BACH Intégrale des Sonates et Partitas pour violon (2 ^e partie) RÉGIS PASQUIER	THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	ORCHESTRE DES CONCERTS LAMOREUX Dir. Yoko MATSUO Jacqueline ROBIN pianiste Ravel: Concerto pour la main gauche Stravinsky: L'oiseau de Feu (1945)
SALLE FLEYEL Dimanche 17 novembre à 17 h 45 (p.a. Valenciennes)	CONCERTS LAMOREUX Dir.: Jean KARABTCHESKY Sol.: Bruno-Léonard GEMLER Beethoven, Brahms Les Méliès Nordiques présentent LISETTE MALDOR Sara CUTLER dans LE DIVIN CONCERT Constance BEAUVIN Quatuor FLAMMER Mozart, Ravel, Bartók Debussy, S. Saylor: Crêpons Bouffé Antique OFFERT A L'ENTRÉE	SALLE GAYEAU Vendredi 22 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	FREIRE Mozart: Brahms: Chopin Villa-Lobos: Balade
COMEDIE DES CHAMPS-ELYSEES Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	CONCERTS LAMOREUX Dir.: Jean KARABTCHESKY Sol.: Bruno-Léonard GEMLER Beethoven, Brahms Les Méliès Nordiques présentent LISETTE MALDOR Sara CUTLER dans LE DIVIN CONCERT Constance BEAUVIN Quatuor FLAMMER Mozart, Ravel, Bartók Debussy, S. Saylor: Crêpons Bouffé Antique OFFERT A L'ENTRÉE	THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	IVRY GITLIS DARIA HOVORA piano Brahms, Bach Debussy, Szymanowski Villa-Lobos, E. Bloch Saint-Saëns
COMEDIE DES CHAMPS-ELYSEES Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	CONCERTS LAMOREUX Dir.: Jean KARABTCHESKY Sol.: Bruno-Léonard GEMLER Beethoven, Brahms Les Méliès Nordiques présentent LISETTE MALDOR Sara CUTLER dans LE DIVIN CONCERT Constance BEAUVIN Quatuor FLAMMER Mozart, Ravel, Bartók Debussy, S. Saylor: Crêpons Bouffé Antique OFFERT A L'ENTRÉE	THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES Lundi 18 novembre à 20 h 30 (p.a. Valenciennes)	ZIMMERMAN Bach, Mozart Beethoven, Chopin Prokofiev, Szymanowski

Concerts Radio France

NOUVEL ORCHESTRE PHILHARMONIQUE 12 et 13 novembre, 20 h 30 THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES Dir.: Jorjy DENKOV Boris ORECHNIKOV, piano LIZET - SCHUMANN Jusq. 21 novembre, 20 h 30 Eglise Saint-Louis des Invalides « MUSIQUES SACREES » FRANÇOIS: LES BEATITUDES Chœur de Radio France Dir. Arnold JORDAN	LES 7 JOURS DE LA CREATION 12 et 13 novembre, 20 h 30 RADIO FRANCE - Salle des 12/ Concerto de Musique à découvrir 13/ Concerto à cordes de l'Orchestre national de France 14/ Perspectives du 20 ^e siècle Orchestre national de France	PROSPERITE DE LA SALLE 12 et 13 novembre, 20 h 30 GRAND AUDITORIUM - Salle des « CHAMPS » MOZART: Carlos ROGUE ALONSO Carlos ROGUE-ALONSO, piano Muriel KOBAYASHI, soprano Renard FRANCOIS, alto Pierre STRAUSS, violoncelle Orchestre national de France Dir. Lukas VIS	PRESTIGE DE LA MUSIQUE 12 et 13 novembre, 20 h 30 QUATUOR JULLIARD SCHUBERT - HINDEMITZ - HAYDN Loc. 14 à France RADIO FRANCE Tél. 86 18 18 Tél. CHAMPS-ELYSEES Tél. 86 80 33
--	---	---	--



ORCHESTRE DE PARIS
Directeur: Daniel Barenboim
SALLE FLEYEL - 201130
19 novembre
Récital
Itzhak Perlman, violon
Daniel Barenboim, piano
MOZART - WEBER - STRAUSS
20 et 21 novembre
Daniel Barenboim, dir.
Andras Schiff, piano
BACH - WEBER - STRAUSS
TCHAIKOVSKI
22 novembre
Daniel Barenboim, dir.
Itzhak Perlman, violon
WEBER - MENDELSSOHN
TCHAIKOVSKI
27 novembre
Daniel Barenboim, dir.
Chœur de l'Orchestre de Paris
Chef du Chœur: A. Oldham
SCHUBERT - LISZT
28 novembre
Daniel Barenboim, dir.
SCHUBERT - BRUCKNER
29 novembre
Daniel Barenboim, dir.
Luben Yordanoff, violon
Chœur de l'Orchestre de Paris
Chef du Chœur: A. Oldham
BRAHMS - LISZT
LOCATION
SALLE FLEYEL OU 45.63.74



ORCHESTRE COLONNE
5 CONCERTS POUR LES JEUNES DIMANCHE 10 H 30
8 décembre Fleyel
Bartok: Concerto pour orchestre
Tchaikovsky: Concerto pour violon
12 janvier TNP Châtelet
Dvorak: Concerto pour violoncelle
Beethoven: 4^e Symphonie
2 mars Fleyel
Ravel: Concerto pour la main gauche
Stravinsky: L'oiseau de Feu (1945)
16 mars Fleyel
Ravel: Concerto en sol
Dukas: L'apprenti sorcier
13 avril Fleyel
Prokofiev: Symphonie Classique
Dutilleul: 1^{re} Symphonie
Brahms: Concerto pour violon
exclusivement
en abonnement
5 concerts 130 F
renseignements
42 33 72 89

FESTIVAL D'AUTOMNE A PARIS
HOTEL SCIPION
13, rue SCIPION 75006 PARIS
N^o 060635 CINEMA-DIMENSION
5 NOVEMBRE - 8 DECEMBRE
DANIEL ZERKI
LES TABLETTES DE BUIS
DE PASCAL QUENARD
LOCATION: CENTRE GEORGES POMPIDOU 42 78 99 20

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

HAUTE COIFFURE Mlle en scène
E. Leclercq. Salle Joffe (46-71-
94-22, 21 h).
LOURES, UN JUREZ: salle
Luther-King (43-70-48-88),
20 h 30.
ESQUISSES VIENNOISES: Poels
(45-48-92-97), 19 h.
MARIE, LA FLORENTINE: Essaim
(42-78-46-42), 19 h.
LES NUITS ET LES MOMENTS:
Cottet, Maison des arts (48-49-
90-50), 20 h 30.
MARABATA: Bouffes du Nord
(42-39-44-50), 20 h 1^{re} partie.
LES FOLIES DU SAMEDI SOIR:
Dejeant (48-97-97-34), 20 h 30.
LE CONFORT INTELLECTUEL:
Compagnie de Paris (42-91-00-11),
20 h 30.
LES IRRÉSISTIBLES: Compagnie
villiers, Théâtre (47-93-26-30),
20 h 30.
LE SONGE D'UNE NUIT D'ÉTÉ:
Jean Vilar (46-81-58-57),
20 h 30.
PHÉDRE: Récital-Quel de la Gare
(45-83-88-88), 18 h 30.

Les salles subventionnées

SALLE FAVART (42-96-05-11), 19 h 30:
Dancemusic/Napoli, d'après F. Gardel,
musique de C. Parsonne et M. Quesnel.
COMEDIE - FRANÇAISE (42-96-
10-20), 20 h 30: Bénédict.
CHAILLOT (47-27-41-15), Théâtre Gé-
rald, 20 h 30: La Septième Porte ou la
Légende des Thibauts, d'après Racine, So-
phocle, Eschyle, Euripide, Rostand.
OBERON (42-25-70-32), Théâtre de l'Es-
planade, 20 h 30: Filleule de Camille.
PETIT-ORFÈVRE (43-25-70-32), 18 h 30:
Entrée de M. Desormes avec M. Pas-
cal Le Jeune, de J.-C. Brisville.
THEATRE DE LA VILLE (42-74-
22-77), 20 h 45: Station-service; le
Théâtre de la Ville au Th. de l'Esplanade
d'or; 18 h: Le Supplément; 20 h 45: G.
Lafont.
CARNÉ SILVIA MONFORT (45-31-
26-34), 20 h 30: Bajazet.

cinéma

Les films marqués (*) ont été sélectionnés
selon des critères de qualité.

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-44-24-24)
19 h. Rétrospective Warner Bros 1950-
1955: Histoire de Trois, de R. Wise; 21 h.
Hommage à L. Bergman: Les Communis-
tes (v.a., s.-t. f.).
RENAUDOURG (42-78-35-57)
Rédécouverte.

Les exclusivités

ALAMO RAY (A. v.a.): Quinola, 2
(46-78-35-57); Miroir, 2 (42-25-
09-43); Espace Galilé, 14 (43-27-
95-94).
AMADEUS (A. v.a.): Pantheon (Lap.),
5 (42-24-13-04); L'Espresso, 6 (45-4-
37-40); George, 9 (45-02-41-49);
V.I.: Lumière, 5 (42-46-49-07).
LES ANGES SE PENDENT LA
GUEULE (A. v.i.): France, 9 (47-
70-33-48); Paramount, 14 (43-35-
21-21).

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Pour tous renseignements concernant
l'ensemble des programmes ou des salles
idé 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés
Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Mardi 12 novembre

LE RANG DE LA FEMME ARA-
LISE (A. v.a.): Studio Cujas, 5
(43-54-82-22).
BIRDY (A. v.a.): Quintette, 5 (46-33-
79-38); Elysées Lincoln, 9 (43-59-
36-14).
BRAS DE FER (Fr.): Champs Palace, 5
(43-54-07-76); Paramount Montpar-
nasse, 14 (43-35-30-40).
BRAZIL (Br., v.a.): Paramount, 14
(43-30-30-19).
BREAKFAST CLUB (A. v.a.):
George-V, 8 (45-62-41-46).
LA CHAIR ET LE SANG (A. v.a.): (*)
UGC Danton, 6 (42-25-10-30);
George-V, 8 (45-62-41-46); - V.I.:
Paris Club, 10 (47-70-21-71); France,
9 (47-70-35-86).
CHOOSE ME (A. v.a.): Epée de Bois, 5
(43-57-57-47).
CHRONOS (Fr.-A.): La Géode, 19 (42-
45-66-00).
COTTON CLUB (A. v.a.): Cinoche, 6
(46-33-10-83); Bata à Hém, 17 (46-22-
44-21).
DANCE WITH A STRANGER (Br.,
v.a.): UGC Marbeuf, 6 (45-61-94-95).
DANGERUEUX VOTRE (A. v.a.):
Saint-Michel, 5 (43-26-79-17);
George-V, 8 (45-62-41-46); Marignan,
8 (43-59-92-82); - V.I.: Rex, 2 (42-36-
83-93); Paramount Opéra, 9 (47-42-
56-37); Galt Rochefort, 9 (48-78-
31-77); Paris Club, 10 (47-70-21-71);
France, 9 (43-51-56-86); Montpar-
nasse Palace, 14 (43-30-12-06); Image,
19 (45-22-47-94).
DUST (Fr.-Belg.): Quinola, 5 (46-
33-79-38).
ELSA (Fr.): Forum, 14 (42-97-
53-74); Impérial, 2 (47-42-72-52);
Saint-Germain Village, 5 (46-33-
63-20); Ambassade, 8 (43-59-19-08);
Paramount, 14 (43-35-21-21).
EMMANUELLE IV (v.a.): George-V, 8
(45-62-41-46).
EMPTY QUARTER, UNE FEMME EN
AFRIQUE (Fr.): Côté Beaubourg, 3
(42-71-52-36); St-Amand des Arts, 6
(43-26-48-18); Paramount, 14 (43-35-
21-21).
LES ENVAHISSEURS SONT PARMI
NOUS (A. v.i.): Lumière, 5 (42-46-
49-07).
ESCALIER C (Fr.): Cinoche Saint-
Germain, 6 (46-33-63-20); Paramount
Montparnasse, 14 (43-35-30-40).
L'ÉVÉNEMENT DU PORT DE L'ALMA
(Fr.): République, 11 (48-05-51-33).
LA FEMME PERKVERIE (Fr., v.i.)
(*) : Maxéville, 9 (47-70-72-86).
LA FORÊT D'ÉMERAUDE (A. v.a.):
UGC Marbeuf, 6 (45-61-94-95); Ré-
gion, 11 (48-05-51-33); - V.I.: Capit, 2
(45-08-11-69).
GREYSTOCK, LA LÉGENDE DE TAR-
ZAN, SEIGNEUR DES SINGES
(Ang. v.i.): Opéra Night, 2 (42-96-
62-56).
HOLD-UP (Fr.): Gaumont Halls, 14
(42-97-49-70); Berlitz, 2 (47-42-
60-33); Richelieu, 2 (42-36-56-70);
Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40);
Bretagne, 6 (42-22-57-97); UGC Dan-
ton, 6 (42-25-10-30); Ambassade, 8
(43-59-19-08); UGC Normandie, 6
(45-62-16-16); France, 9 (47-70-
33-48); Bastille, 11 (43-07-34-40);
Vallée, 12 (43-43-04-07); UGC Gare
de Lyon, 12 (43-43-01-59); Favette,
13 (43-31-56-86); Paramount Galérie,
13 (45-80-18-03); Gaumont Sud, 14
(42-24-84-30); Montparnasse Palace,
14 (43-30-12-06); Convention St-Charles,
18 (45-22-47-94).
ON NE MEURT QUE DEUX FOIS
(Fr.): Rex, 2 (42-36-83-93); Côté
Beaubourg, 3 (42-71-52-36); UGC
Montparnasse, 14 (43-35-30-40); UGC
Rotonde, 6 (45-74-94-94); Marignan,
8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 9 (45-62-
20-40); UGC Boulevard, 9 (45-74-
94-94); Nation, 12 (43-43-01-59);
UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59);
UGC Galérie, 13 (43-36-33-44); Mita-
ral, 14 (45-74-93-43); 14 Juillet Beau-
grecille, 15 (45-74-93-43); UGC
Convention, 15 (45-74-93-43); Image,
19 (45-22-47-94).
ON NE MEURT QUE DEUX FOIS
(Fr.): Rex, 2 (42-36-83-93); Côté
Beaubourg, 3 (42-71-52-36); UGC
Montparnasse, 14 (43-35-30-40); UGC
Rotonde, 6 (45-74-94-94); Marignan,
8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 9 (45-62-
20-40); UGC Boulevard, 9 (45-74-
94-94); Nation, 12 (43-43-01-59);
UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59);
UGC Galérie, 13 (43-36-33-44); Mita-
ral, 14 (45-74-93-43); 14 Juillet Beau-
grecille, 15 (45-74-93-43); UGC
Convention, 15 (45-74-93-43); Image,
19 (45-22-47-94).
PALE RIDER (A. v.i.): Opéra Night, 2
(42-96-62-56).
PAPA EST EN VOYAGE D'AFFAIRES
(Fr.): Forum, 14 (42-97-53-74); 1
(42-97-53-74); UGC Odéon, 6 (42-25-
10-30); UGC Emblème, 14 (43-35-30-40);
UGC Galérie, 13 (43-36-33-44); Mita-
ral, 14 (45-74-93-43); UGC Convention,
15 (45-74-93-43); Mura, 16 (46-
51-99-75); Napoléon, 17 (42-67-
43-42); Image, 19 (45-22-47-94).
PARIS, TEXAS (A. v.a.): UGC Mar-
beuf, 6 (45-61-94-95).
PAROLE DE FILLE (Fr.): (*) : Galté
Boulevard, 2 (42-33-67-06); UGC Biarritz,
9 (45-62-20-40); Bergère, 9 (47-70-
77-59).
POLICE (Fr.): Bretagne, 6 (42-22-
57-97); Ambassade, 8 (43-59-19-08).
PONC ROYAL (Br., v.a.): Epée de Bois,
5 (43-57-57-47); UGC Rotonde, 6 (45-
74-94-94).

TRIOMPHE!
JULES CESAR
DEJA 200.000 SPECTATEURS
RESERVEZ DES MAINTENANT VOS PLACES POUR LES FÊTES DE FIN D'ANNÉE

PALAIS DES SPORTS
PORTE DE VERSAILLES
LOCATION OUVERTE
AU PALAIS DES SPORTS
(12h30-19h)
ET PAR TELEPHONE
828.40.90 (9h-19h)
Avec
EUROPE 1

LES FILMS NOUVEAUX
...
ALLEMAGNE
...
LA HISTOIRE TERRIBLE
MAIS INACHEVÉE
DE NORDOM SIHANO
ROI DU CAMBODGE
...
BLACK AN
REVUE
...
A PARTIR DU
13 NOVEMBRE 85
LOCATION: 42.61.19.83 de 11h à 19h
INFORMATIONS

LES GRANDS RENDEZ-VOUS DE L'EMPLOI

Les métiers d'ingénieurs

Le Monde s'attache, à intervalles réguliers, à explorer les carrières nouvelles offertes aux jeunes cadres dans quelques secteurs de pointe : le 23 octobre, les carrières de la gestion et des finances... aujourd'hui, les métiers d'ingénieurs.

Des spécialistes à géométrie variable

EN 1829, lorsqu'il crée l'Ecole centrale, Alphonse Lavallée, homme d'affaires nantais, désire que l'ingénieur devienne « le médecin des usines et des fabriques ». Position singulière : au dix-neuvième siècle, les écoles telles que Polytechnique, l'Ecole des ponts et chaussées, les Mines fournissaient avant tout les corps techniques de l'Etat. Aujourd'hui encore, c'est le cas des plus prestigieuses d'entre elles, excepté Centrale. Pourtant, très vite, la majorité des ingénieurs ont trouvé des débouchés dans l'entreprise. Conséquence : les écoles ont été confrontées de plein fouet à la mutation du monde industriel et obligées de s'adapter.

Ainsi, la recherche d'une plus

« Cent fleurs » s'épanouissent : options « création d'entreprise », « ingénieur d'affaires » (technico-commercial), « génie industriel » (maîtrise d'un projet, de la conceptualisation à la réalisation), « gestion »... L'apprentissage des langues étrangères se développe, tandis que certaines écoles familiarisent leurs élèves avec le marketing.

Une autre voie existe : le regroupement d'écoles. L'échange entre disciplines règne au sein des instituts nationaux polytechniques, comme celui de Lorraine, par exemple, qui regroupe l'Ecole nationale supérieure d'agronomie et des industries alimentaires, l'Ecole nationale supérieure d'électricité et de mécanique, l'Ecole nationale supérieure de géo-

Les grandes mutations industrielles ont obligé les écoles et les universités à imaginer des formations nouvelles. Le mot d'ordre, c'est la flexibilité.

grande flexibilité industrielle incite les écoles à « fabriquer » des ingénieurs adaptables, à géométrie variable. Une formation de spécialiste étiquetée ne suffit plus. Soit on, par exemple, que sur les quelques sept cents jeunes sortis chaque année des écoles de chimie plus de la moitié sont recrutés pour des postes où l'on peut se passer d'une formation de chimiste ?

« Assez tôt, raconte Erol Gelenbe, conseiller technique du secrétaire d'Etat chargé des universités, il est devenu évident que la formation de chaque ingénieur devait passer par un tronc commun, utile aussi bien à l'ingénieur des Mines qu'à l'ingénieur chimiste ou métallurgiste. Réponse à cette évolution : eh bien la plupart de nos grands partenaires étrangers : la création de véritables universités pluridisciplinaires de technologie ou de facultés d'ingénierie au sein même des universités. La France est restée très largement à l'écart de cette évolution : les deux tiers des élèves ingénieurs sont formés dans des écoles ayant une spécialité restreinte. »

Pour celles-ci, notamment les plus modestes d'entre elles, le danger est double : la concurrence des techniciens supérieurs, d'une part, le déclin de certaines industries, d'autre part.

Les entreprises embauchent de plus en plus de techniciens supérieurs. Leur nombre a presque doublé ces dix dernières années (environ vingt mille diplômés pour les spécialités industrielles et l'informatique). Or, après quelques années d'ancienneté, ils revendiquent le niveau « cadre » : la promotion interne peut jouer contre le recrutement externe de jeunes ingénieurs trop spécialisés.

Nouveaux enseignements et regroupements

Par ailleurs, le déclin de branches comme le textile, la métallurgie ou l'horlogerie a sérieusement menacé certaines écoles - installées le plus souvent sur les sites industriels - assurées depuis des lustres de leurs débouchés. Deux menaces, une seule réponse : la mise en œuvre de nouveaux enseignements, notamment de nouvelles options. Ainsi, telle école de textile forme aux automatismes et à la micro-électronique ; telle autre, spécialisée dans la micro-mécanique, se met à l'informatique.

Toutes esquissent de nouveaux profils de carrière. Avec une volonté commune : préparer des ingénieurs entrepreneurs, créer de nouvelles filières adaptées au confluent du management et de la technologie. Urgent, si l'on pense, avec le Comité sur les formations d'ingénieurs (CEFI), que les PME offriront dans les années à venir plus d'un tiers des débouchés aux jeunes diplômés, en particulier à ceux qui sortent de ce type d'écoles. Une « petite » ne peut souffrir le luxe d'un encadrement pléthorique.

logie et de prospection minière, l'Ecole nationale supérieure des industries chimiques et l'Ecole nationale supérieure de métallurgie et de l'industrie des mines, un véritable « melting pot ». L'institut assure à tous ses étudiants une formation commune de langues, d'informatique et de gestion des systèmes industriels.

De surcroît, semblable synergie permet aux écoles de combler, à moindre coût, certains retards en matière d'équipements scientifiques. On comprend mieux l'intérêt de tels groupements quand on sait que le programme d'introduction massive de l'informatique comme outil de simulation au Massachusetts Institute of Technology (MIT) coûte 50 millions de dollars sur cinq ans ; sensiblement la même somme que celle consacrée, en France, à l'équipement en informatique pédagogique de toutes les universités et écoles de l'éducation nationale !

Depuis 1981, les pouvoirs publics semblent considérer que l'Université est la structure la plus apte à organiser ces formations pluridisciplinaires.

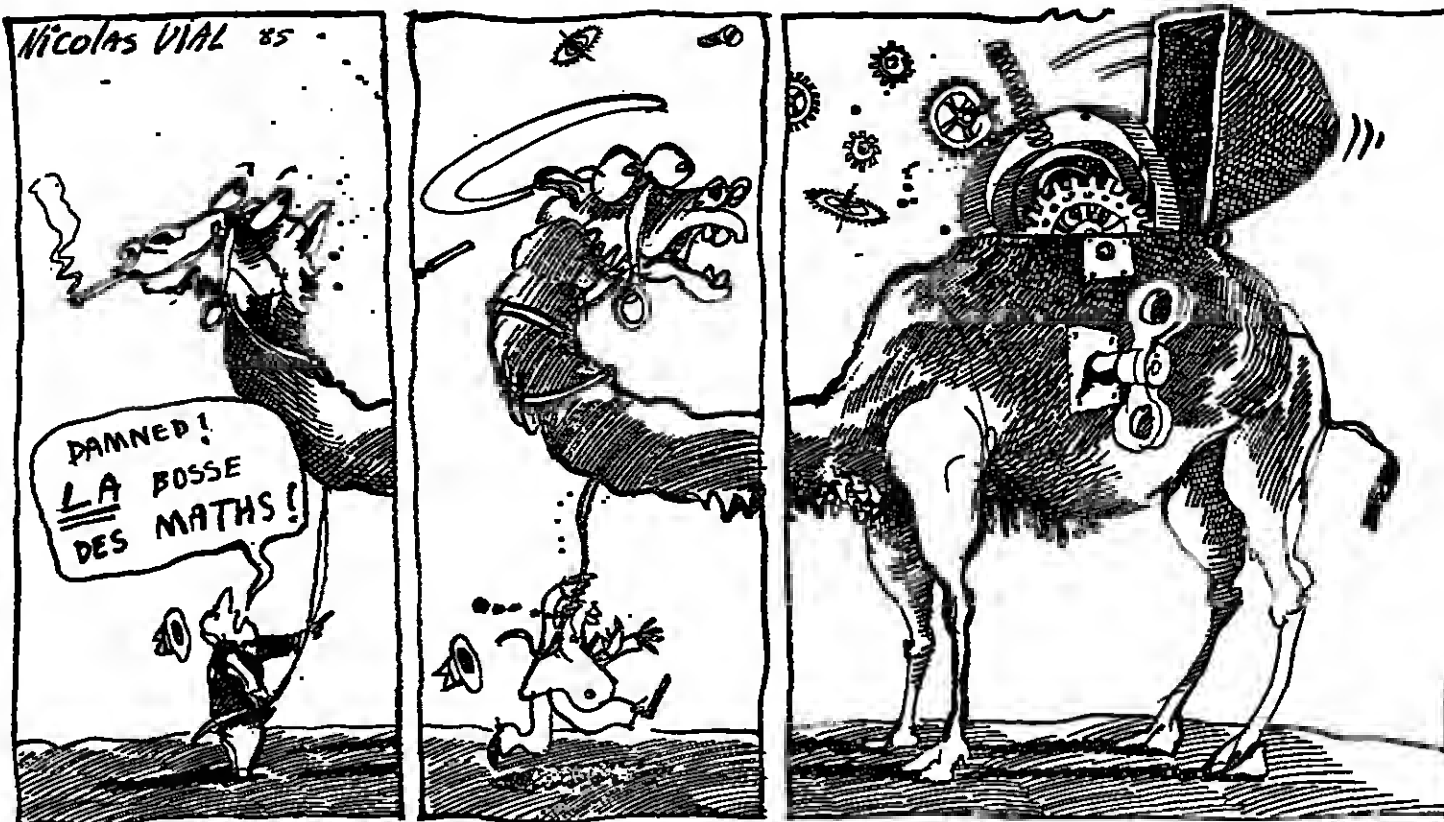
Pluridisciplinarité

Les écoles d'ingénieurs « généralistes », elles, se portent bien. Protégées depuis longtemps des démons d'une spécialisation excessive, elles ont pu intégrer progressivement des disciplines nouvelles. A Centrale aussi, on enseigne le marketing et les relations sociales. « Nous tenons à la pluridisciplinarité », assure Daniel Gourisse, directeur de Centrale et président de la Conférence des grandes écoles. Quatre raisons d'être. La première : impossible d'envisager de rester dans la même fonction ou dans la même discipline sa vie durant. La seconde : toutes les grandes réussites technologiques françaises (nucléaire, espace, télécommunications) sont interdisciplinaires. Elles exigent des ingénieurs aptes à comprendre l'apport de techniques très nombreuses. Par ailleurs, la complexification des organisations oblige les cadres à avoir une culture générale très étendue. Enfin, et c'est peut-être le principal, on ne peut prévoir quelles seront les techniques dominantes dans vingt ans. Le temps de la spécialisation viendra après : dans l'entreprise, par la formation continue. « C'est l'enjeu des vingt années à venir », ajoute Daniel Gourisse. Il faut abandonner l'idée que l'ingénieur apprend entre dix-huit et vingt-trois ans et passe le reste de sa vie à gérer ce capital-savoir. »

Au total, les écoles d'ingénieurs semblent faire preuve de l'adaptabilité qu'elles doivent enseigner à leurs élèves. Mais reste le défi du nombre : on évalue à environ soixante-dix mille les ingénieurs qu'il faudrait former d'ici à 1990. Pour sa part, le ministère de l'éducation nationale s'est engagé à recruter, dans les écoles dont il a la tutelle, trois mille cinq cents ingénieurs de plus d'ici à la fin de la décennie.

ERIC CAMEL

(Lire la suite page 20.)



Les marathoniens du CNAM

Le Conservatoire national des arts et métiers est sans doute le premier organisme de formation permanente en France. Il ne s'adresse pas aux paresseux.

UN rêve républicain et démocratique. Dès l'origine, le Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), c'est une stratégie éducative, une volonté de mettre à la portée de tous les mystères de la technique. A l'automne 1794, quand l'abbé Grégoire lance sa formule, il s'agit de montrer « les machines, modèles, outils-dessins, descriptions et livres de tous les genres d'art et de métiers », à grand renfort de démonstrations.

Très vite, on passe de l'exposition à l'enseignement : en 1796, le CNAM reçoit ses premiers élèves. Depuis, il s'est taillé la part du lion en matière de formation continue dans les disciplines techniques et scientifiques : quatre-vingt-quatre mille élèves, trois mille diplômes délivrés chaque année, dont six cents titres d'ingénieurs.

Principale caractéristique du CNAM : la liberté. On n'est pas né

sous l'étoile de la Révolution française pour rien. L'accès à l'ensemble des cours dispensés hors temps ouvrable est libre. Aucun diplôme n'est exigé, aucun contrôle n'est exercé. Mais, bonnetier oblige, le Conservatoire « conseille » au minimum le niveau bac. Le CNAM offre gratuitement trois types d'enseignement : les stages de formation continue, les cours donnés dans ses instituts liés à un secteur professionnel, et les enseignements « à la carte » ouverts à tous ceux qui sont engagés dans la vie active. Vaste organisation qui regroupe cent cinquante enseignements différents, soixante-quatre chaires et trois cents enseignants permanents répartis en douze départements.

Compiègne, université à part

L'université de technologie de Compiègne a formé, depuis 1972, 1 274 ingénieurs. Le secret de sa réussite : une ouverture systématique sur la vie économique.

(100 millions de francs en 1984) provient de contrats de recherche signés avec les entreprises », explique Maurice Gélys, vice-président de l'UTC. « Ce qu'elles souhaitent ? Moins une solution à un problème donné qu'une recherche globale ou des études approfondies sur des sujets connus comme l'extrusion ou l'étude des turbulences. »

Gérés par une association type loi de 1901, ces contrats industriels débouchent même parfois sur des créations d'entreprises. Des étudiants chargés de faire des recherches sur les céramiques pour le compte de la société Valspron, qui s'oriente aujourd'hui vers la recherche sur les glucides. Réussite qui ne saurait passer pour un modèle. « Nous préférons considérer le transfert de technologie comme un service aux entreprises qui stimule l'activité et crée, à terme, des emplois, poursuit Maurice Gélys. Mais la création d'entreprise « en direct » ne relève pas forcément de la vocation des universitaires. »

Toujours est-il que, treize ans après sa création, l'UTC se porte bien. La preuve ? Elle reçoit annuellement 10 000 candidatures pour 500 places, et ses diplômés n'ont pas de difficulté pour trouver un emploi, puisqu'il y a, en moyenne, trois offres pour un étudiant. L'UTC vient de fonder une antenne à Sévenas, près de Belfort, qui accueille une vingtaine d'étudiants en génie mécanique depuis septembre dernier. En 1991, ils seront 1 000. Des chiffres et une crédibilité qui montrent qu'université n'égale pas forcément académisme. Quand on veut bien bousculer les habitudes.

Deuxième ingrédient : la recherche. « Notre chiffre d'affaires

combattant, à raison de trois UV maximum par an (cent heures de cours chacune), le diplôme récompense cinq à huit ans d'études !

Liberté d'inscription, mais aussi liberté d'abandon des cours et du rythme d'étude. Certains auditeurs assistent à un ou plusieurs enseignements sans passer d'examen, d'autres entreprennent une formation à long terme, visent la qualification. Souple et indispensable, puisque le CNAM s'adresse à un public de professionnels qui prennent sur leur temps de loisir, en toute indépendance vis-à-vis de leur employeur. C'est d'ailleurs cet apport de l'extérieur qui garantit l'adaptation du CNAM à l'évolution des professions, à la demande des entreprises. Exemple : en électrotechnique, l'option électronique s'est avérée pléthorique. Très vite on ouvre une branche électronique à part entière. Même chose pour la productique.

Libres mais motivés

Mais la liberté obère au CNAM à un prix élevé. Le camarié, s'il veut voir ses sacro-saintes UV validées, doit se soumettre au rythme du concours de fond : un effort long, solitaire et régulier. Ce marathonnien n'a pas de profil type. Au CNAM, on trouve des ouvriers (20 %), des techniciens et des techniciens supérieurs, des banquiers comme des médecins... Michel Vélard, ingénieur en électrotechnique et actuel président de l'UNICNAM (Union des ingénieurs du CNAM) a suivi ce parcours. « Pendant ma scolarité, passionné de sport, j'étais plus souvent sur les courts de tennis ou dans les salles de gym qu'à mes chères études. Résultat : dix-huit ans, j'atterris derrière une table de dessin chez Alstom. Très vite j'ai réalisé que je payais cher le manque de diplômes. » A l'instar de certains de ses collègues, il s'inscrit au CNAM. « Suivra ces cours, c'est d'abord une question d'organisation et de gestion du temps. Il faut « bêtouner » son agenda... et s'y tenir. Deux ou trois soirs par semaine, j'allais au CNAM de 18 heures à 22 heures, ainsi que le dimanche matin. Quant au travail personnel, il était au menu de mes soirées libres, des week-ends et des vacances scolaires. Alors, pour continuer à faire du sport (un peu moins tout de même) et consacrer un peu de temps à mes deux filles, une seule recette : travailler vite, très vite. »

Michel Vélard, manifestement, ne veut pas trop effrayer les candidats éventuels. Avec raison. Quand on met le prix, le CNAM est un formidable outil de promotion sociale. Reste que le Conservatoire est aussi une formule réservée aux plus motivés, aux acharnés de l'ascension professionnelle. Dilatantes et touristes s'abstiennent.

M. L.

MARTINE LÉONARD.

كذا من الأصل

DES PROFESSIONS QUI CHANGENT

Les secrets de la méthode japonaise

Ce jeune ingénieur de production applique méthodiquement les recettes venues du Japon : données, analyse, synthèse, action.

20 h 30, le téléphone sonne. Claude André, patron de l'appel au retour d'un long voyage. L'ingénieur lui parle longuement, retrouve une assurance que le visiteur ne soupçonnerait pas. Il rassure son supérieur, lui donne son avis sur une embauche, lui rappelle l'importance d'une coordination des activités du groupe.

Vingt-sept ans, un visage encore potpin, une voix intérieurement, on croirait voir un bon étudiant fort en maths, tout droit sorti de sa grande école, les Arts et Métiers.

Caricature, l'appel téléphonique auquel nous venons d'assister est en fait le signe. Claude est ingénieur de production chez BG à Evry, une petite entreprise qui fabrique des équipements de freinage pour voitures et « travaille avec » (comprenez : dirige) quarante-cinq personnes.

En février 1984 la société allait à la faillite. Le chef de production était parti depuis trois mois. Le moral était à zéro. Comment ce jeune ingénieur, qui n'a rien du baroudeur, a-t-il pu relever la barre et faire que, fin 1985, BG aura probablement autant de bénéfice que de déficit deux ans plus tôt ?

« La méthode japonaise marche à tous les coups, répond-il. Données, analyse, synthèse, action. Mais les données sont fiables, car vérifiées dix fois ; l'analyse porte sur chaque point de la production ; la synthèse arrive d'elle-même ; donc, dans l'action, tous les cas sont prévus ».

Donnée par un prof de marketing, la recette du succès ferait sourire. Expliquée timidement par ce super-technicien à l'allure de jeune, elle fascine. « Chez

DES ADRESSES UTILES

Des informations et des documents sur les formations d'ingénieurs sont diffusés gratuitement dans les CIO (Centres d'information et d'orientation) et les CIDJ (Centres d'information et de documentation de la jeunesse). On peut en trouver les adresses dans les matrices.

D'autres adresses utiles :

- Le CEFI (Comité d'études sur les formations d'ingénieurs), 2, avenue Hoche, 75008 Paris.
- L'APEC (l'Association pour l'emploi des cadres), 51, boulevard Brune, 75014 Paris.

Akat-France, j'ai appris à réguler un flux de production, à réduire de quinze heures à deux heures les pertes lors d'un changement de tuner sur une chaîne ».

Passant sur le registre sportif, Claude explique : « Quand un problème surgit, on y va tous, tous dans le même sens. Ainsi à la fabrication on essaie aussi de vendre ». La meilleure illustration de cet état d'esprit se résume en quatre lettres : SAMU, pour Service action machines urgentes. (Les machines de frein sont des pièces qui contrôlent les freins à tambour des voitures.)

« Ce vendredi à midi, un client nous a commandé quatorze machines d'un type particulier

pour mardi prochain. Pensez donc, la veille d'un pont de trois jours ! Notre SAMU a eu la priorité absolue sur toutes les autres productions ».

Il y a deux mois, lors de sa mise en route, il a fallu trouver une personne compétente pour créer un poste autonome. Aujourd'hui, c'est un ouvrier professionnel P1 qui « traverse » les services, recherche les pièces en stock, fait fabriquer ou fabrique lui-même les articles manquants.

Aussi derrière la recette se cache une réorganisation des pouvoirs, habituellement très cloisonnés dans le secteur productif. « Pour réaliser sa commande le P1 ne peut commander le chef

d'équipe qui organise la production sur le terrain. Cela casserait les relations. Il passe directement par son supérieur, le chef d'atelier, qui lui transmet les données ». Curieux respect d'une hiérarchie bien ordonnée et d'un impératif économique. Résultat : treize pièces sur quatorze étaient prêtes la veille du week-end.

Dans une petite entreprise, on travaille toujours ainsi, en dynamique, ajoute Claude. C'est ce qui manque aux grandes boîtes. Ici, quand je décide quelque chose, je peux l'appliquer dans l'heure qui suit. « Heureux homme qui a choisi son entreprise pour l'impression de liberté » qu'elle lui donne.

CHRISTIAN TORTEL.

Le pari de la double compétence

Acquérir une double formation de haut niveau peut donner une chance supplémentaire sur le marché de l'emploi. Pas toujours.

« Je ne me considère pas comme un ingénieur avec un grand I. Lui, c'est un gars, qui sait tout faire, qui a toutes les compétences. C'est une grosse tête ».

Curieux pessimisme pour cette femme ingénierie qui, quelques minutes auparavant, déclarait bénéficier d'une « double compétence : urbanisme et informatique ».

Colette Silvert, formatrice en informatique chez un grand constructeur d'ordinateurs, a choisi sa voie « par défaut ». Après une grande école (l'Institut industriel du Nord - IDN), elle navigue six mois à la recherche d'un emploi en rapport avec ses études : l'urbanisme et l'aménagement du territoire. Rien : « Une femme dans une petite équipe municipale, c'est mal vu », explique-t-elle rapidement. Elle répond à une annonce : « Constructeur cherche formateurs ». Après son embauche et six mois de stage, elle conseille les utilisateurs d'un type donné de mini-ordinateur. Contente de son emploi actuel, elle tient néanmoins à expliquer

sa dérive : « Peu réalisent leurs rêves d'étudiants ». Et reconnaît : « Après cinq ans de formation en informatique, je ne peux honnêtement me présenter dans une entreprise en faisant valoir ma spécialisation d'urbanisme ».

Elle a vingt-neuf ans. Son visage s'épanouit lorsqu'elle s'annonce : « mariée, mère d'un enfant ». Elle fait contre nature un bon cœur et milite dans une association de défense des immigrés, où elle s'occupe du secteur logement.

La double formation n'entraîne pas toujours de tels déboires et gaspillages. « Enfin, quelqu'un qui connaît notre langue », a-t-on lancé à un jeune ingénieur biologiste et informaticien à l'issue d'un stage chez Gervais-Danone. Ce spécialiste rare (quatre ans d'études de biologie et une année intensive d'informatique des systèmes) travaillait sur le catalogue des formants lactiques. Ce poste est difficile à tenir si l'on ne connaît pas les deux sciences. Car dans ce cas l'informatique n'est pas qu'une méthode d'analyse, elle

est aussi une langue commune aux équipes de recherche, une discipline à part entière, un outil de conception de programmes.

Comme ce stagiaire, une trentaine d'étudiants ont inauguré un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) d'ingénierie des systèmes informatiques mis en place en 1983 à l'université Paris-VI par Claude Girault, professeur. Après 600 heures de formation lourde et trois mois de stage en entreprise, ces chimistes, physiciens, mathématiciens ont vraiment acquis un plus.

La filière électronique

Une douzaine d'enseignements de ce type relèvent du plan filière électronique du secrétariat d'Etat aux universités. « Notre ambition est d'utiliser les deux compétences », explique Jean-Louis Malgouyres, responsable de la filière électronique au secrétariat, que tel ingénieur soit le spécialiste de l'informatique dans une entreprise de mécanique par exemple. Pour l'heure, cette double

compétence se limite à étendre une formation de base à l'informatique. Des tentatives peu fructueuses ont en lien vers l'électronique et le commerce. Ce complément de formation (marketing et gestion) est l'une des orientations souhaitées par le Comité d'étude des formations d'ingénieurs (CEFI).

Les industriels ne sont-ils pas l'intérêt de ces doubles formations. Les constructeurs IBM aux Etats-Unis et ICL en Grande-Bretagne ont embauché des titulaires de thèses d'informatique chimique et biologique de Paris-VII.

« Je suis malheureux, ils ne restent pas à l'université », regrette le professeur Jacques-Emile Dubois, responsable de l'enseignement. « J'en ai pas de mes élèves qui enseignent l'informatique chimique. Avant, je travaissais avec des élèves en chimie théorique, aujourd'hui, avec les thèses d'informatique chimique, la plupart vont vers l'industrie informatique et gagnent un salaire d'un quart supérieur à celui d'un ingénieur chimiste. » - C.T.

Un colloque à Nancy

Réactualiser en permanence un savoir évolutif

L'EQUIPE de recherches IUT et la conférence nationale des grandes écoles organisent, les 13, 14 et 15 novembre, à Nancy-Beaumont, avec la concours des universités de Nancy, notamment, un colloque sur le thème : « La maîtrise de l'information et les mutations technologiques : autres besoins, autres formations » (1).

L'un des participants à ce colloque, Mme Armelle Gauthier, consultante aux entreprises, explique, comme suit quelques-unes des préoccupations qui seront au centre de cette rencontre :

« La révolution technologique, si l'on peut ainsi nommer les changements de nos dernières années, attend progressivement tous les types de travail, modifie les conditions de ceux-ci et requiert de nouvelles aptitudes. L'équipe n'est pas

seulement atteinte à sa base : passage des machines-outils classiques aux commandes numériques et à l'atelier flexible, bouleversement des travaux de secrétariat par les machines de traitement de textes, mais aussi à son sommet, où les savoirs techniques se révèlent très rapidement dépassés ».

Devant cette situation, l'ingénieur doit s'adapter, se tenir informé pour réactualiser en permanence un savoir évolutif ; pour cela, sa formation initiale à forte dominante scientifique est un atout qui lui rend la tâche facile. Cette situation privilégiée dans le rapport aux connaissances n'est pas courante, et se pose rapidement la question du recyclage de ses collaborateurs pour la bonne poursuite de l'ouvrage, partie intégrante de celle plus générale de l'adaptation de la société à ses transformations.

Il s'agit d'un déplacement important des compétences : le nouvel ingénieur ne sera plus celui qui sait, ni même celui qui sait s'adapter, mais celui par qui on saura, celui qui permettra de s'adapter, juste retour du balancier entre la technique et les hommes ».

(1) J. Kervazo - IUT, 8, avenue de Cauchy, 54330 Sionval. Tél. : (1) 43-50-40-58.

Cent soixante écoles trois grandes filières

Quelle que soit la filière choisie, le diplôme d'ingénieur s'obtient en règle générale en cinq années d'études après le baccalauréat (deux ans de classes préparatoires et trois d'école de formation). Mais il peut s'obtenir en quatre ans directement après le bac. Et, dans certaines conditions, en un an et dix-huit mois quand il s'agit d'adultes engagés dans la vie active, placés en formation continue.

Le recrutement dans les quelques cent soixante écoles d'ingénieurs habilitées s'effectue de trois façons :

Avec le bac... Les Ecoles nationales d'ingénieurs (ENI) recrutent après un bac scientifique ou technologique sans classes préparatoires par un concours commun aux cinq écoles. Un concours spécial d'entrée en deuxième année est réservé aux titulaires du BTS ou du DUT. Même chose pour les INSA (bac scientifique plus dossier et entretien), pour Polytechnique féminine et pour l'université de technologie de Compiègne.

Après les classes préparatoires aux grandes écoles (Maths sup, Maths spé, deux ans). Outre l'école polytechnique, nombreuses sont les écoles qui recrutent ainsi : Mines-Ponts, Centrale-Supélec, les écoles nationales supérieures d'ingénieurs (ENSI), les écoles nationales supérieures d'arts et métiers (ANSAM), les écoles du Nord, Agro ainsi que des écoles spécialisées telles que Saint-Cyr, l'Ecole de l'air ou l'Ecole navale.

Après un DEUG deux ans d'études universitaires après le bac... C'est le cas d'écoles comme l'ENSI de mécanique et des microtechniques de Besançon, l'Institut industriel du Nord de la France ou l'Institut du génie chimique de Toulouse.

Des spécialistes à géométrie variable

(Suite de la page 19.)

Sous le premier de la Conférence des grandes écoles : la création de nouvelles filières ne se fera-t-elle pas, vu la pénurie budgétaire, au détriment de l'acquis ? Dans l'actuel débat sur les centres polytechniques universitaires et les universités de technologie, le gouvernement se veut rassurant : la mise en place des nouvelles structures devra se réaliser à partir des structures existantes.

En outre, les formateurs s'inquiètent d'ouvrir davantage leurs portes, quand leur vivier traditionnel, les bacheliers scientifiques, se réduit. Si on impose un supérieur de former plus d'ingénieurs, encore faut-il que le secondaire suive.

Traditionnellement, les écoles ont largement puisé dans les entreprises pour constituer leurs équipes pédagogiques. Elles craignent que, avec les difficultés économiques, les sociétés ne « prêtent » plus leurs cadres supérieurs. Le poids de la crise. On l'avait presque oublié.

ERIC CAMEL.

"TCHAO PATINS"

BONJOUR MOQUETTES.

20% SUR LES MOQUETTES EN PURE LAINE WOOLMARK

Pour ses 1000 couleurs et ses 1000 références. Pour les moquettes unies, à motifs ou même personnalisées. Pour la beauté et la qualité de la pure laine vierge Woolmark. Pour les spécialistes et le service après-vente Bon Marché qui assureront la pose de votre moquette.

"Tchao patins", bonjour moquettes.

JUSQU'AU 30 NOVEMBRE

CRÉDIT PERSONNALISÉ

AU BON MARCHÉ

L'appel de la rive gauche

Metro Sèvres-Babylone, Parking.

Moquette Woolmark.

La beauté qui dure.



DIRECTION INTERDITE

PROGRAMME ARI

COMPÉTENCES

négoce rédacteur

marchés lanceur

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

liber

PAPETERIES

DIRECTEUR DE LA LO

250 270 000 F

TECHNICIEN DE MAIN

170 200 000 F


KRENO Consultant

DIPLOMES DE L'UNI

Rejoindre C

un choix réflé

La Compagnie Générale d'Informatique, leader au premier rang des SSII tant par son développement que par ses résultats, recrute des débutants niveau Mathématiques Supérieures et des formateurs aux méthodes et outils de CGI. Quelle que soit votre date de disponibilité, adressez votre candidature par courrier manuscrit, CV, photo et lettre de motivation à la Compagnie Générale d'Informatique, 11-13/85, 84 rue de la République, 92100 Nanterre. Les candidatures sont acceptées dans plusieurs régions : Paris, Nord, Centre, Bretagne, Alsace, Midi-Pyrénées.



Le Monde

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

Le Monde

LE MONDE DES INGÉNIEURS

SECTEURS DE POINTE

PROGRAMME ARIANE LES COMPÉTENCES DU FUTUR

négociateur rédacteur de marchés lanceur ariane

Le CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES, recherche pour le Service Marchés de la Direction des Lancements à Evry un Ingénieur ou un Cadre ayant une expérience de 5 ans environ dans la négociation ou la rédaction de marchés.

Le candidat retenu devra être rompu à la négociation de marchés industriels d'études et de développement de matériel de haute technicité et connaître la réglementation applicable aux marchés de l'Etat ainsi que les mécanismes de formation et les méthodes d'analyse des coûts et des prix.

L'anglais lu, parlé, écrit est indispensable.

Le poste implique des déplacements de courte durée en Europe. Un aménagement du temps de travail pourra être envisagé.

Veuillez adresser dossier de candidature avec CV, photo et prétentions sous réf. 85/DLA/41 M. à Monsieur le Chef du Département Personnel - CNES/DLA, Rond point de l'Espace 91023 Evry Cedex.

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES



RANK XEROX

Leader de la Bureautique, avec plus de 4.500 personnes, l'objectif du Groupe est de réaliser d'ici 1990, 50 % de son C.A. grâce au développement des systèmes bureautiques et informatiques, nous recherchons des

CHEFS DE PROJETS pour la conduite de grands projets

Au sein de notre Direction de Systèmes d'Information employant 120 personnes et s'appuyant sur un environnement technique particulièrement riche :

**IBM 3083, MVS/IMS, mini 6,
Réseaux de télétraitement :
800 terminaux.**

Pour la conduite de grands projets que nous menons en informatique de gestion (gestion commerciale, marketing, après-vente) nous souhaitons rencontrer des candidats disposant d'une solide expérience informatique dans la conduite de projets.

Ce qui nous importe c'est votre capacité à aborder des projets complexes dont vous aurez l'entière responsabilité.

Nous vous offrons la possibilité d'intégrer une équipe jeune (moyenne d'âge 30 ans), un environnement de travail ouvert et performant pour participer à la réalisation d'une nouvelle génération en temps réel de nos systèmes d'information.

La rémunération est motivante et de réelles possibilités de développement de carrière au sein de la Direction Informatique et au sein du Groupe sont offertes aux candidats motivés. Lieu de travail : AULNAY-SOUS-BOIS.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature sous réf. C.I.M.04 à Charlotte FRIZON RANK XEROX Département Recrutement 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.



PAPETERIES Libert

Filiale d'un Important Groupe Papeterie, nous nous affirmons comme l'un des premiers distributeurs sur les marchés de l'Impression/Ecriture, et disposons avec notre entrepôt central de MARNE LA VALLÉE d'un outil des plus performants.

DIRECTEUR DE LA LOGISTIQUE

250/270.000 F réf. D1169

Il devra gérer l'ensemble des flux matière de la Société notamment au travers des approvisionnements de la gestion d'un entrepôt entièrement automatisé et des livraisons.

Ce poste convient à un professionnel, ayant une formation technique de niveau Ingénieur et ayant assumé la responsabilité d'un entrepôt de préférence fortement automatisé.

Homme de gestion et d'organisation, il se devra par ailleurs de posséder les qualités d'un meneur d'hommes.

TECHNICIEN DE MAINTENANCE

170/200.000 F réf. D1171

De formation BTS, électromécanicien, il est particulièrement familiarisé avec les technologies nouvelles : robotique, informatique industrielle...

Agé de 30 ans minimum et bénéficiant d'une expérience de maintenance d'installation industrielle, de S.A.V. ou d'entretien, il aura la pleine responsabilité du bon fonctionnement d'un entrepôt fortement automatisé, des réseaux et équipements électroniques et mécaniques.

Votre CV avec photo nous précisera votre intérêt pour ces postes et votre salaire actuel, en mentionnant la référence du poste choisi, à KRENO Consultants 32, rue de Ponthieu 75008 PARIS.

KRENO Consultants

HAUTE TECHNOLOGIE LOGICIELS Ingénieurs consultants Seniors & Juniors

L4G, SIAD, INFOCENTRE, SERVICE, SOFTWARE

Si vous êtes passionné de nouvelles technologies logicielles comme nous le sommes nous-mêmes, venez évaluer vos possibilités d'évolution de carrière au sein de la filiale française du Groupe international COMSHARE (1000 personnes, C.A. 800 MF).

En tant qu'Ingénieur Consultant vous serez responsable du support technique avant et après-vente de nos clients.

De formation Grande Ecole d'Ingénieurs ou Commerciale, le candidat idéal devra avoir l'aisance nécessaire dans les contacts à tous les niveaux de l'entreprise, de l'enthousiasme, le désir d'apprendre et de se perfectionner. Une première expérience de 2 à 5 ans dans le secteur du Service ou du Logiciel vous permettra de prendre rapidement des responsabilités.

Nos ambitions créeront pour vous de nombreuses et passionnantes opportunités.

Venez nous rencontrer, nous saurons vous convaincre. COMSHARE est le leader mondial des systèmes d'aide à la décision.

Pour une première prise de contact adressez confidentiellement votre C.V. sous référence ICN à COMSHARE, 73, Boulevard Haussmann, 75008 Paris ou téléphonez à Nicole Laforgue au 42.68.04.11 qui garantira la plus totale discrétion.

System de Comshare l'aide à la décision

COMSHARE

DIPLOMES DE L'UNIVERSITE Rejoindre CGI un choix réfléchi

La Compagnie Générale d'Informatique, leader européen du logiciel, au premier rang des SSI tant par son développement que par ses résultats, recherche des

Débutants niveau Maîtrise Scientifique.

Après une formation aux méthodes et outils de CGI, ils participeront, au sein d'équipes à taille humaine, à la réalisation de projets diversifiés.

Quelle que soit votre date de disponibilité, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à Compagnie Générale d'Informatique D.V.U-11/85, 84 rue de Grenelle, 75007 Paris. CGI est implantée dans plusieurs régions : Paris, Nord-Picardie, Ouest-Atlantique, Rhône-Alpes, Midi-Méditerranée.



directeur de projets HF

une cote à la hausse : l'informatique boursière

Rattaché à la filiale d'un grand établissement financier à Paris, vous développez vos compétences dans un centre informatique important : plus de 180 personnes, un équipement constitué de deux IBM 30XX et d'un réseau étendu de mini-ordinateurs et de terminaux.

Après une période de formation aux techniques boursières si nécessaire, vous prenez la responsabilité d'un secteur d'applications portant sur la gestion des valeurs mobilières. Vous pilotez la conception et la réalisation des projets dans un contexte très évolutif, en animant une équipe d'une vingtaine de personnes.

Vous avez 32 ans minimum et vous êtes, de préférence, diplômé d'une grande Ecole. Vous pouvez vous prévaloir d'une expérience confirmée de la conduite de projets Temps réel, dans un environnement de grands systèmes. La connaissance du secteur bancaire et, en particulier, de la gestion des valeurs mobilières serait, bien sûr, très appréciée.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/93.04, à Nicole DOGNIN qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.

SERTI
SELECTION

FRALIB

Française d'Alimentation
et de Boissons : Lipton,
Elephant, Saveurs du Soir,
Royco, Liptonic.

HEC - ESSEC - ESCP...

Entre Informatique et Gestion, devenez RESPONSABLE DEVELOPPEMENT INFORMATIQUE

Dans un premier temps, au sein du Département Informatique, vous prendrez progressivement en charge le développement d'applications concernant des domaines variés de gestion opérationnelle, à partir de la définition des besoins par les utilisateurs jusqu'à la mise en route effective des projets.

Dans un deuxième temps, vous évoluerez vers des fonctions de type contrôle de gestion au sein de la société ou du Groupe Unilever.

Vous êtes prêt à mettre en œuvre vos qualités d'ouverture, de détermination et de dialogue.

Département Central du Personnel, UNILEVER FRANCE SERVICES 8, Av. Delcasse 75384 Paris Cedex 08. Référence XI/85 M.



UNILEVER
UNE DIMENSION
INDUSTRIELLE
A L'ECHELLE
HUMAINE

هكذا من الأصل

Le Monde

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

Le Monde

LE MONDE DES INGÉNIEURS

SOCIÉTÉ D'ÉTUDES
ET CONSTRUCTIONS
DE STRUCTURES OFFSHORE

recherche
**INGÉNIEUR
ÉLECTRICITÉ ET
INSTRUMENTATION**

Débutant ou quelques années de métier, Niveau Ingénieur grande école (Sup. Elec., ENST, CENTRALE...), il sera responsable à l'intérieur d'un groupe d'ingénierie, des études, des spécifications et du suivi de la réalisation des composants électriques et instrumentations installés sur les structures offshore: génération de puissance, distribution, détection, automatisation, etc.

La fonction nécessite dynamisme, créativité, disponibilité. Des déplacements de courte durée France et étranger sont à prévoir. La connaissance de la langue anglaise est impérative. Lieu de travail: ville de la côte méditerranéenne.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous référence 1511 M à:

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS

IMPORTANT BUREAU D'ÉTUDES
recherche pour développer son activité
en région parisienne

**UN (E) INGÉNIEUR DIPLOMÉ (E)
(E.T.P., I.N.S.A...)**

débutant (e) ou ayant 1 ou 2 années d'expérience pour assurer la direction de travaux et le contrôle de conformité technique des chantiers dans le cadre des missions de maîtrise d'œuvre. Adresser candidature avec présentations et C.V. sous le n° 314.175 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Important Groupe
Métallurgique
recherche
pour l'un de ses établissements
2 000 salariés
littoral méditerranéen

**CHEF DU SERVICE
CONTRÔLE QUALITÉ**

Dépendant hiérarchiquement du Chef du Département, il collabore avec le service assurance qualité et le laboratoire de recherche et de développement. Il est amené à représenter la société auprès des clients, des sociétés de classification et de surveillance. Il gère et organise un service de 35 personnes sur les plans techniques et humains. Ingénieur de haut niveau, diplômé grande école, il apportera une solide expérience de plusieurs années dans le domaine de la gestion de qualité. Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous référence 1211 M à:

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS

*Tout ingénieur plongé dans un contexte
reçoit une poussée vers le haut égale au*



VULCANIC conjugue la performance à tous les temps. Avec près de 50% du marché national nous sommes depuis notre création le premier fabricant français dans le domaine de l'électrothermie industrielle. Pour renforcer notre développement, nous recherchons deux nouveaux collaborateurs.

INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Une réelle autonomie et une véritable mission de conseil caractérisent cette fonction-clé du développement de notre société.

1er interlocuteur des responsables d'entreprises, votre action ira de la négociation des projets (de 100 K€ à 3000 K€) et de la définition des besoins à la mise en place du produit. Vous devrez par ailleurs faire la preuve de votre créativité en adaptant les produits, en faisant avec le bureau d'études, aux besoins de la clientèle.

A 35 ans environ, vous possédez une formation d'électromécanicien, ou mieux encore de thermicien, et pouvez témoigner d'au moins cinq années d'expérience dans un poste similaire. Une grande aisance commerciale et un vrai talent de négociateur vous seront nécessaires pour assurer le succès de vos réalisations.

Votre réussite à ce premier poste vous ouvrira de nombreuses possibilités d'évolution au sein de notre société. Anglais souhaité.

RESPONSABLE DE PROJETS

Véritable Maître d'Œuvre de projets d'ingénierie "clé en main", vous êtes à la fois un technicien et un gestionnaire de premier plan.

Bon technicien (Ingénieur ou équivalent), votre formation de généraliste vous permettra de maîtriser tous les problèmes relevant de la fabrication de grands ensembles liés à l'électrotechnique.

Homme de finances, excellent commercial, vous serez responsable de la négociation des projets et des propositions de budget. Apporteur d'affaires enfin, votre implication dans la réalisation de ces projets vous conduira à prendre en charge la définition du cahier des charges et les contacts avec les organismes sous-traitants.

Votre mission prendra fin avec la livraison, puis la mise en route du système.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et présentations) à JF GUITTON VULCANIC - 45, rue Louis-Ampère 21 Les Chénoux - 83330 NEUILLY SUR MARNE

Vous êtes

ingénieur Arts et Métiers

expérimenté en mécanique de précision et habitué à concevoir et faire fabriquer des produits électromécaniques de petite et moyenne séries.

Vous êtes depuis au moins 5 ans Responsable d'un Service Etudes, soucieux d'améliorer les prix de revient.

Vous parlez couramment l'anglais.

Alors, venez rejoindre notre Equipe en tant que

responsable études mécaniques

Nous sommes constructeurs de matériel électromécanique et électronique sur un marché porteur.

Vous participerez ainsi à notre expansion en définissant les nouvelles options mécaniques, technologiques et les nouveaux moyens de production, concourant à une meilleure industrialisation de nos produits. Poste à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Adressez votre C.V. manuscrit et une photo sous n° 314.174, au MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75332 Paris Cedex 07.

REPRODUCTION INTERDITE

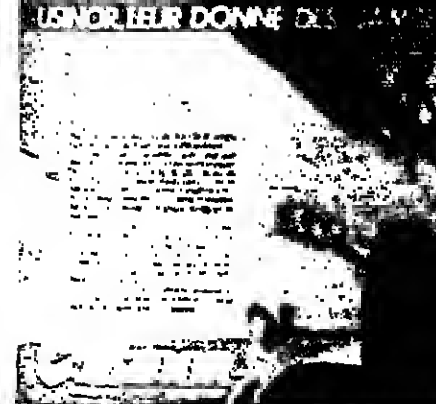
performant

degré de comp

POUR QUE SI NA ZARE ET ST...
PLUS QU'UN USINOR SEAT... M...



POUR QUE LES AILES D'AIR...
USINOR LEUR DONNE DES...



Jer...
X

Contexte performant 7 il y a longtemps q...
e savoir... est indispensable.
indispensable pour imaginer les aciers de de...
matériaux pour imaginer les aciers de de...
dus à Peugeot, Renault, GAZ...
Aérospatiale, ELF et d'autres...
Généraliste et polyvalent.
Indispensable pour maîtriser une élaborati...
nos métallurgistes savent combien les co...
et de fabrication sont importantes (gestion)

Merci
d'adresser votre
dossier
de candidature,
entre manuscrite,
C.V., photo
référence M606

société de services et d'ingénierie...
des services financiers. Entreprise à taille...
de systèmes informatiques. Il...
de ne déléguer pas de personnel à...
conception et image de marque sur un mar...
de la recherche en

de groupe de p...
milieu boursier

Ingénieur en chef du Département...
de l'organisation et du contrôle de...
de projets qui rendent compte...
des méthodes et techniques d...
humains. En outre, il se montre vigi...
de l'entreprise.

Michel DHEUR et Thierry GIBAUD...
ce que vous leur ferez parvenir sous n° 1

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mercredi 13 novembre 1985 - Page 23

Le Monde

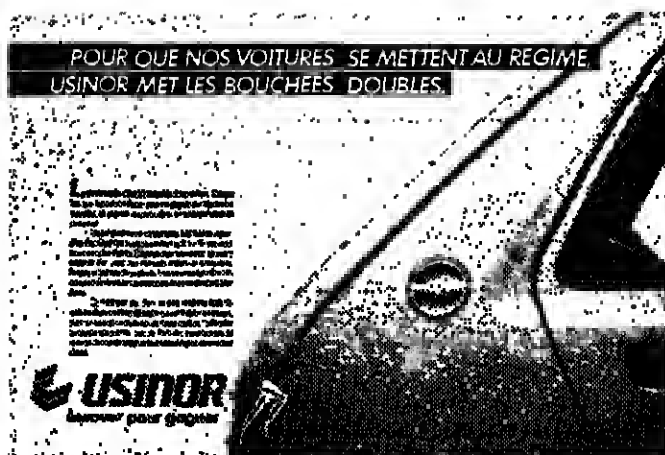
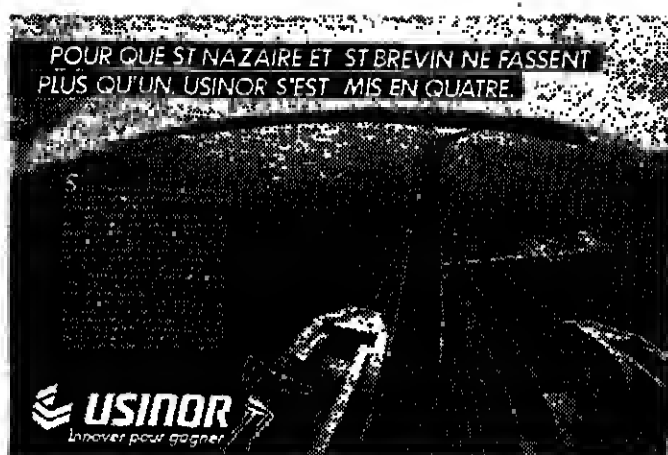
LES GRANDS RENDEZ-VOUS

Le Monde

LE MONDE DES INGÉNIEURS

performant

degré de compétences investi.



Jeunes Ingénieurs

X, Centrale, Mines, Supélec, A.M.

Contexte performant ? Il y a longtemps que nos ingénieurs le savent et qu'il leur est indispensable. Indispensable aux physiciens, aux experts en science des matériaux, pour imaginer les aciers de demain, ceux qu'aujourd'hui PEUGEOT, RENAULT, GAZ DE FRANCE, SNCF, AIRBUS, AEROSPATIALE, ELF et d'autres, nous achètent et nous demandent d'inventer. Indispensable pour maîtriser une élaboration complexe: nos métallurgistes savent combien les conditions de production et de fabrication sont importantes (gestion de process; gestion

informatisée; production, logistique; contrôle qualité; conseil technique). Indispensable aux Automaticiens, aux Electroniciens, aux Electromécaniciens pour optimiser les performances liées aux techniques nouvelles. DIPLOMES GRANDES ECOLES, c'est votre implication et vos compétences qui créent les conditions du succès de notre entreprise. Unis par notre projet commun, c'est ensemble que nous bénéficierons de cette poussée vers le haut, moteur de votre réussite professionnelle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, C.V., photo s/référence M606

USINOR
Innover pour gagner

Service Recrutement
N. LE BAGOUSSE
Immeuble Ile-de-France
92070 Paris-La-Défense
cedex 33.

CONFESSE TELEPHONIQUE: UTILISEZ VOTRE NUMERO 01 40 00 10 00

ENTREPRISE INTERNATIONALE
DE TRAVAUX PUBLICS
recherche

INGÉNIEUR

Rattaché directement au siège parisien de l'Entreprise, le candidat retenu, pour son expérience des travaux (V.R.D., Aménagement...) et ses qualités commerciales, se verra confier - en liaison avec les structures existantes - la prospection, l'étude, la négociation, la mise en route et la surveillance des travaux de construction de terrains de golf.

Une expérience personnelle de la pratique de ce sport serait utile.

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo et rémunération souhaitée, s/réf. 942 à AXIAL Publicité, 27 rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

intespace
Ingénierie dans un environnement innovant

recherche dans le cadre du développement de son secteur d'ingénierie:

2 INGÉNIEURS

Spécialistes de haut niveau en calculs et essais dynamiques
Un ingénieur confirmé, **SPECIALISTE EN ESSAIS D'ANALYSE MODALE**, 3 ans d'expérience dans le domaine concerné, analyse dynamique des structures, solides connaissances en traitement du signal, instrumentation, connaissances de matériel GENRAD et DEC appréciées. Anglais courant.

Un ingénieur confirmé, **SPECIALISTE EN ACOUSTIQUE ET VIBRATION DE STRUCTURE**, 3 ans d'expérience dans le domaine concerné, solides connaissances en acoustique, calcul de comportement vibro-acoustique des structures, traitement du signal et techniques d'essais associées. Anglais courant.

Adresser CV et prétentions sous réf. 6/108, à Média-System, 15 rue Rivals 31000 Toulouse, qui transmettra.

SSII en forte croissance
(C.A. 85 : 20 M - 50 personnes) recherche

DIRECTEUR DE DIVISION

Ingénieur Grandes Ecoles ou équivalent. Formation complémentaire en GESTION appréciée. Outre une expérience SSII solide : direction de projet, évaluation - négociation, il est souhaitable de posséder des connaissances techniques en mini-ordinateurs et communications main-frame.

Ce poste nécessite de bonnes capacités commerciales. De rapides et brillantes perspectives d'évolution sont assurées pour un candidat de valeur.

Adresser c.v. et prétentions s/réf. 931 à Axial Publicité 27 rue Taitbout 75009 Paris, qui tr.

chef de groupe de projets milieu boursier

Rattaché au Directeur du Département Bourse-Titres-Gestion Financière, il assure la responsabilité de la planification, de l'organisation et du contrôle des activités de ses équipes de projets. Par l'intermédiaire des responsables de projets qui lui rendent compte, il veille tout particulièrement à la bonne marche des principaux points méthodologiques et techniques des interventions ainsi qu'à l'affectation adéquate de ses moyens humains. En outre, il se montre vigilant sur les aspects formation, animation et évaluation de ses collaborateurs.

S'intégrant rapidement à l'environnement boursier grâce à son fort sens relationnel, son talent lui permet d'établir avec ses clients une relation de conseiller qui facilite d'autant la mise au œuvre de ses projets. De formation supérieure, de préférence issu d'une école d'ingénieurs avec cycle complémentaire de gestion, le candidat idéal possède une dizaine d'années d'expérience réussie en informatique dont plusieurs années que Chef de Groupe de Projets. La connaissance des spécificités du milieu boursier est indispensable : titres, portefeuille, plus-values. La maîtrise d'outils méthodologiques comme Merise et IPT associée à la connaissance d'une architecture décentralisée regroupant mini et gros systèmes IBM, est particulièrement recherchée.

Michel DHEUR et Thierry GIBAUD étudieront avec soin les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous leur ferez parvenir sous réf. 85.10.10 au Cabinet GDI, 26, rue de Condé, 75006 Paris.

GDI

INGÉNIEUR TECHNIQUE-COMMERCIAL

Voulez-vous rester au Top Niveau ?
Avec l'informatique industrielle et les réseaux locaux c'est possible...

Des composants électroniques à la navette spatiale, en passant par la productique, ce puissant groupe américain est un des leaders mondiaux dans le domaine des hautes technologies. Une de ses filiales françaises, de taille encore modeste, mais en forte expansion, renforce son équipe commerciale.

Ingénieur électronicien de formation, vous avez démontré vos aptitudes à la vente dans une première expérience commerciale en informatique industrielle. Vous parlez l'anglais et vous souhaitez évoluer à terme dans un contexte international.

Basé à Paris (La Défense) et épaulé techniquement, vous aurez pour mission, dans un premier temps et sur l'ensemble du territoire, de commercialiser des systèmes et des réseaux à des industriels dont vous vous attacherez d'abord à être le conseil en productique.

A la rémunération proposée, de toute façon très motivante, s'ajoutera une voiture de fonction.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle à Jacques Scarinoff, sous réf. M 32/1379 A.

EGOR TECHNOLOGIES
19, rue de Berri - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

كندا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE



esa
agence spatiale européenne

L'Agence a pour mission d'assurer et de développer, à des fins exclusivement pacifiques, la collaboration entre États Européens dans les domaines de la recherche et de la technologie spatiales.

L'Agence recrute pour son
CENTRE DE RECHERCHE ET DE TECHNOLOGIE
aux PAYS-BAS

INGÉNIEURS

SPÉCIALISTES DE L'ASSURANCE PRODUIT
SPÉCIALISTES DE LA RÉGULATION THERMIQUE
INFORMATIENS
SYSTÈMES
TÉLÉCOMMUNICATIONS
ÉLECTRICIENS
MÉCANICIENS
GESTION DE DONNÉES
SPÉCIALISTES DE LA PROPULSION CHIMIQUE

PHYSICIENS

SPÉCIALISTES DU GÉNIE BIOLOGIQUE

Les candidats doivent avoir une bonne connaissance de l'anglais ou du français, une certaine connaissance de l'autre de ces deux langues est souhaitable. Ils doivent être prêts à effectuer de fréquents déplacements. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

Ingénieur commercial

EUROPE DE L'EST

comef Nous commercialisons, pour une dizaine d'industries françaises, des matériels d'instrumentation scientifique et d'information en Europe de l'Est, URSS, Sud-Est Asiatique, Chine. Nous recherchons un Ingénieur Commercial pour la zone Europe de l'Est. Sous l'autorité du Directeur Régional, il participera à la vente de nos différents produits (systèmes informatiques d'analyse des signaux, traitement d'images, de gestion, pour le C.A.O. - instrumentation scientifique et industrielle). Ce poste conviendrait à un homme d'une trentaine d'années, de formation scientifique supérieure (Ecole d'Ingénieurs ou Université) ou économique supérieure (HEC...), ayant acquis une première expérience de la vente de matériels électroniques ou informatiques. Ce collaborateur doit parler couramment anglais et allemand. La maîtrise d'une langue slave serait un "plus" appréciable. Le poste, basé à Paris, nécessite de fréquents déplacements (50% du temps) d'une à deux semaines sur le terrain.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 536.85 M à notre conseil - 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

CB Chantal Baudron. s.a.

CAV ROTO DIESEL

Fabrication de matériel d'injection diesel - 1800 personnes recherche

ingénieur formation

FORMATION : INSA, ENI, UTC... ou équivalent. Anglais souhaité.

MISSION : dans le cadre d'évolution de nos marchés nous sommes amenés à renforcer notre politique qualité. Le candidat retenu devra reconstruire et définir les besoins, pour assurer avec l'équipe formation, les cycles de perfectionnement qu'il aura élaborés.

ingénieur méthodes

FORMATION : AM, ENSAI, ENSM... ou équivalent.

MISSION : participera avec l'équipe méthodes au programme d'automatisation des lignes de production et d'installation de robots et de manutentions automatisées et de développement de cellules flexibles d'usinage et de pilotage informatisé de lignes produites.

Envoyer C.V. et présentations en indiquant le poste choisi au Service du Personnel - CAV ROTO DIESEL, 9, boulevard de l'Industrie - B.P. 849 - 41008 BLOIS Cedex

ingénieur électronicien

pour le service labo-moteurs. Il sera chargé de la mise au point, et de l'industrialisation de contrôleurs électroniques automobiles. Connaissances en micro-informatique. Anglais indispensable.

ingénieur fiabilité machines outils

FORMATION : ingénieur généraliste - INSA, ENI ou équivalent ayant de bonnes connaissances en mécanique, automatisme, asservissement, avec la volonté de débiter sa carrière de façon concrète.

MISSION : après formation aux techniques de fiabilité et intégration à l'équipe maintenance, animer un groupe de techniciens chargé de l'amélioration de la capacité des machines et équipements existants (parc de 600 machines).

PROGRAM Systèmes Interactifs d'Aide à la Décision ;
Procédure SELECTION :
Const DIAGMA SYSTEMES = Jeune Equipe 20 Centraiens, Mineurs, Docteurs en Maths Appli ;
Progriciels de pointe/Marché International ;
Adresse = 'DIAGMA.75 rue de Courcelles 75008-PARIS';
TYPE GRANDE ECOLE = (Centrale, SupElec, Mines);
VAR CANDIDAT:Record Passion_Micro:Boolean;
Ingénieur:Grande_Ecole; End;
BEGIN With Candidat DO If Passion_Micro
Then Write(CV.Adresse) END;
Begin Selection ; End.



Faire que l'entreprise respire

C'est le challenge Burroughs, le vôtre demain. Le challenge que nous proposons à des jeunes.

ingénieurs commerciaux

débuteurs ou première expérience pour Rouen, Tours, Nantes et Bordeaux.

confirmés pour nos grands comptes parisiens (banque, distribution, services).

ingénieurs technico-commerciaux

Spécialistes systèmes pour Lyon et pour Marseille

consultants

Ingénieurs compétents en CAO, CFAO, GFAO pour missions en milieu industriel.

Nous voulons vous voir réussir parce que nous savons que c'est la clé de notre réussite. Pour prendre contact, écrivez à Isabelle Sommet Burroughs - Direction des Relations Humaines, bd de l'Oise, 95015 Cergy Pontoise Cedex.



Burroughs

... membre du Groupe PA, est spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques sur matériel IBM. Leader, en particulier sur IBM 36 et IBM 58, A.G.L. confirme son développement en matière d'études et de mise en place de logiciels d'application, de Vidéoex et de G.P.A.O., et pour ce faire, souhaite compléter ses équipes commerciales par deux spécialistes.

Ingénieur commercial

Logiciels d'application

Cet ingénieur sera chargé d'organiser, d'animer et de développer la vente de logiciels d'application conçus et réalisés par le centre d'excellence du groupe. Ces logiciels concernent l'ensemble des grandes fonctions de l'entreprise (finance, commercial, production) et nécessitent, pour leur commercialisation, de solides connaissances en gestion. Il bénéficiera pour l'ensemble de ces actions du support marketing et commercial du groupe, au sein duquel il devra créer sa propre image. Réf. A/066CM

Ingénieur d'affaires

Projets informatiques

Cet ingénieur sera chargé de négocier au plus haut niveau des contrats en matière d'informatique, bureautique et télématique. La négociation de ces contrats auprès de nouveaux clients implique une parfaite connaissance de l'entreprise, une expérience de la conduite de projets et une aptitude à étudier, analyser et proposer des solutions adaptées. Réf. A/066AM

Ces deux postes s'adressent à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur, ayant eu une première expérience commerciale ou technique, de préférence chez un grand constructeur d'ordinateurs ou une société de service en informatique. Leur réussite dans le groupe leur permettra d'évoluer rapidement vers d'autres responsabilités en France ou à l'étranger. La rémunération offerte sera essentiellement fonction des compétences et de l'expérience acquise. Ecrire à JP. PATUREAU en précisant la référence choisie.



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

X, MINES, TELECOM, SUPELEC...

A 35 ans environ, vous avez une expérience professionnelle de 7 à 10 ans de Consultant en SI ou de responsable organisation et informatique en entreprise. Vous avez donc une bonne compétence technique mais surtout vous savez quelle est l'importance vitale des systèmes d'information automatisés pour une entreprise moderne. Vous comprenez donc pourquoi, dans un très grand groupe industriel, le poste clé que nous créons :

Responsable sécurité informatique

ne peut être confié qu'à une forte personnalité qui, par sa compétence reconnue, sa capacité d'entraînement et son autorité personnelle, sera l'animateur du grand effort de rigueur que nous avons décidé, dans tout le groupe, pour maîtriser la sécurité de notre information.

Votre mission : définir la politique de sécurité, en animer et en contrôler la mise en œuvre dans nos grands systèmes et dans toutes les sociétés du groupe, avec leurs propres responsables sécurité.

Votre objectif : supprimer la vulnérabilité de l'entreprise en ramenant les risques à un niveau volontairement accepté.



Adressez votre dossier de candidature sous réf. HS 584 à notre Conseil DATAID SELECTION 48, av. Raymond Poincaré 75016 PARIS.

Pompes Salm

2 jeunes ingénieurs

... nous sommes une entreprise spécialisée dans la production et la vente de pompes à eau. Nous recherchons deux ingénieurs pour nos bureaux de Paris. Les candidats doivent avoir une formation supérieure en mécanique ou en génie civil. Ils doivent être prêts à effectuer des déplacements fréquents. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

située en

CONSULTANTS

30 Boulevard du

... nous sommes une entreprise spécialisée dans la production et la vente de pompes à eau. Nous recherchons deux ingénieurs pour nos bureaux de Paris. Les candidats doivent avoir une formation supérieure en mécanique ou en génie civil. Ils doivent être prêts à effectuer des déplacements fréquents. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

Ingénieur

(ENSA ou équiva)

... nous sommes une entreprise spécialisée dans la production et la vente de pompes à eau. Nous recherchons deux ingénieurs pour nos bureaux de Paris. Les candidats doivent avoir une formation supérieure en mécanique ou en génie civil. Ils doivent être prêts à effectuer des déplacements fréquents. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

SCOTI

33 rue de

STUDY DU PET

JEUNE INGEN

... nous sommes une entreprise spécialisée dans la production et la vente de pompes à eau. Nous recherchons deux ingénieurs pour nos bureaux de Paris. Les candidats doivent avoir une formation supérieure en mécanique ou en génie civil. Ils doivent être prêts à effectuer des déplacements fréquents. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

BULL

Etablissement d'Angers

INGENIEUR GENERAL

... nous sommes une entreprise spécialisée dans la production et la vente de pompes à eau. Nous recherchons deux ingénieurs pour nos bureaux de Paris. Les candidats doivent avoir une formation supérieure en mécanique ou en génie civil. Ils doivent être prêts à effectuer des déplacements fréquents. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

BULL

Etablissement d'Angers

INGENIEUR GENERAL

... nous sommes une entreprise spécialisée dans la production et la vente de pompes à eau. Nous recherchons deux ingénieurs pour nos bureaux de Paris. Les candidats doivent avoir une formation supérieure en mécanique ou en génie civil. Ils doivent être prêts à effectuer des déplacements fréquents. Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'exportation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation. Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

Pompes Salmson

2 jeunes ingénieurs de projets

Nous vous proposons de venir vivre une expérience industrielle très diversifiée et formatrice dans notre unité de production particulièrement moderne et performante située aux confins de la Bretagne, à Laval. Il s'agit de deux postes à la fois très techniques et très ouverts sur l'extérieur en raison des nombreux contacts qu'ils impliquent: conception générale des produits (série ou 1/2 série) en relation avec le Service Marketing, définition des budgets d'études et d'investissements en relation avec les Achats et certains fournisseurs, développement des produits jusqu'aux essais de qualification en relation avec la fabrication.

L'évolution de notre Société - comme en témoignent les articles récemment parus dans la Presse - garantit à de jeunes ingénieurs ENSAM, ENSEIHT, IDN ou équivalent, si possible déjà expérimentés, une progression rapide.

ORION vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 511417M.

35, rue du Rocher 75006 Paris

ORION
l'homme et l'entreprise

LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE située en Région Parisienne

Est un poste clé dans notre société qui commercialise du matériel électronique et périmétrique.

L'homme que nous recherchons a 35 ans environ, une formation supérieure en électronique (ingénieur ou équivalent) et l'expérience de l'animation et du commandement d'effectifs importants de techniciens.

Ce sont ses compétences de gestionnaire, d'organisateur et de gestionnaire ainsi que sa disponibilité qui l'autorisent, aujourd'hui, à postuler aux fonctions de véritable "patron" du centre de profit que nous souhaitons lui confier et dont le C.A. dépasse 80 millions.

Bien sûr, il parle et rédige couramment l'anglais.

Nous remercions les candidats intéressés de bien vouloir adresser, le plus rapidement possible, lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle à :

SATOR CONSULTANTS - 52, Boulevard du Montparnasse 75015 PARIS

Par son effort de recherche et par son dynamisme, notre Groupe s'est assuré dans le secteur agro-alimentaire un développement continu.

Notre CA actuel : 1,8 milliard de F.

Notre effectif : 800 personnes.

Notre implantation sur environ 50 sites.

Nous recherchons un :

Ingénieur A.M. (INSA ou équivalent)

Si vous avez 30 ans au moins, 6 ans d'expérience positive comme concepteur ou réalisateur de projets, si vous aimez être en contact avec le terrain, si vous êtes en plus attiré par la relation de négociation et si vous parlez couramment l'anglais, nous vous confierons l'animation de l'ensemble de l'ingénierie de nos sociétés.

L'esprit d'entreprise et les qualités de rigueur seront des atouts pour permettre un développement de carrière vers un poste opérationnel dans le Groupe.

Résidence : Pau

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 394/RT, à

SCOTI 33 rue de Miromesnil
75008 Paris -
Discrétion assurée.



INSTITUT FRANÇAIS DU PETROLE

situé à RUEIL MALMAISON (92), recrute pour
sa Direction de Recherche Géophysique et Instrumentation,

JEUNE INGENIEUR

Grande Ecole (Centrale, Arts et Métiers, Supélec)

Débutant ou une à deux années d'expérience industrielle.

Sa mission sera d'assurer la mise au point d'instruments de sismique de puits (sources et récepteurs) depuis la conception initiale jusqu'au début de l'industrialisation, en liaison étroite avec le chef de projet, mais avec une large autonomie dans l'exécution.

Connaissances appréciées : sismique appliquée, résistance des matériaux, électrotechnique, hydraulique, capteurs et mesures de paramètres.

Sens de l'innovation, esprit souple et critique, aptitude aux contacts humains indispensables.

Adresser CV, photo et prêt, sous réf. 19332 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

BULL
Etablissement d'Angers
(3000 personnes), recherche

INGENIEUR GENERALISTE

Vous êtes un leader, vous avez le goût de la communication, vous justifiez d'au moins trois années d'expérience professionnelle réussie.

Vous participerez au développement et à la mise en place d'un atelier flexible en cours de réalisation, dans le domaine de l'équipement de circuits imprimés équipés (flux tendus, automatisation, gestion informatisée sophistiquée).

Au terme de cette mission, de larges perspectives d'évolution vous sont offertes au sein du Groupe Bull.

Merci d'adresser votre candidature à :

Cli Honeywell Bull
Service Recrutement
331, avenue Patton
49005 ANGERS CEDEX

Bull

INVESTIR AVEC THOMSON - L.C.C.

L.C.C., filiale de THOMSON COMPOSANTS, leader national dans le domaine des composants passifs, emploie 3.000 personnes réparties dans 7 usines (en France et à l'étranger) et réalise un C.A. d'un milliard de Francs.

Un programme soutenu d'investissements implique la création des postes suivants :

RESPONSABLE METHODES

Rapportant au chef de service Méthodes Industrialisation Automatisation et animant un groupe de techniciens, il devra :

- contribuer à l'évolution et à la rationalisation de tous les moyens de fabrication et de contrôle,
- développer et optimiser l'industrialisation, l'ensemble des nomenclatures et gammes de fabrication des produits et pièces fabriqués,
- proposer les améliorations continues de l'utilisation des moyens de production actuels, permettant d'établir des prix de revient minimum.

Ce poste est à pourvoir en BOURGOGNE. Il conviendrait à un ingénieur généraliste à dominante mécanique (ENSAM, ECAM, ICAM, IDN...) justifiant d'une expérience professionnelle d'au moins cinq ans et maîtrisant la langue anglaise. Réf. 79244/LM.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'écrire à L.C.C. Jacques CROUGNEAU, Responsable des Affaires Sociales - 74, route de Savigny - B.P. 18 - 21201 BEAUNE Cedex.

INGENIEUR, CHEF DE PROJET

Créateur, organisateur et gestionnaire, le titulaire devra mener de bout en bout un projet complet d'étude et de développement.

Diplômé Grandes Ecoles, le candidat devra justifier de quelques années d'expérience dans la conduite d'études appliquées des matériaux et de préférence en céramique.

De larges possibilités d'évolution sont offertes dans notre laboratoire "Recherche et Développement" pour un candidat justifiant de par sa formation et sa technicité confirmée d'une expérience réussie en R et D. Réf. 79245/LM

INGENIEUR DE FABRICATION

Diplômé Grandes Ecoles, le candidat, même débutant, se verra confier après une période de formation approfondie en laboratoire (de l'ordre de 12 à 16 mois), le poste d'Adjoint au Chef de Production de l'un de nos secteurs les plus technologiquement avancés en matière de fabrication de condensateurs céramiques multicouches. Réf. 79246/LM

INGENIEUR D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT

Il sera en charge d'un important développement qui met en œuvre des technologies de pointe et diversifiées (bombardement ionique, étude d'interfaces céramiques-métal, métal-métal...).

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé d'une Grande Ecole (Mines, ESPO, ESE, ENSIEG, ENSEEG...), possédant de solides connaissances dans le domaine des matériaux. Réf. 79247/LM

Ces trois postes sont basés à DIJON.

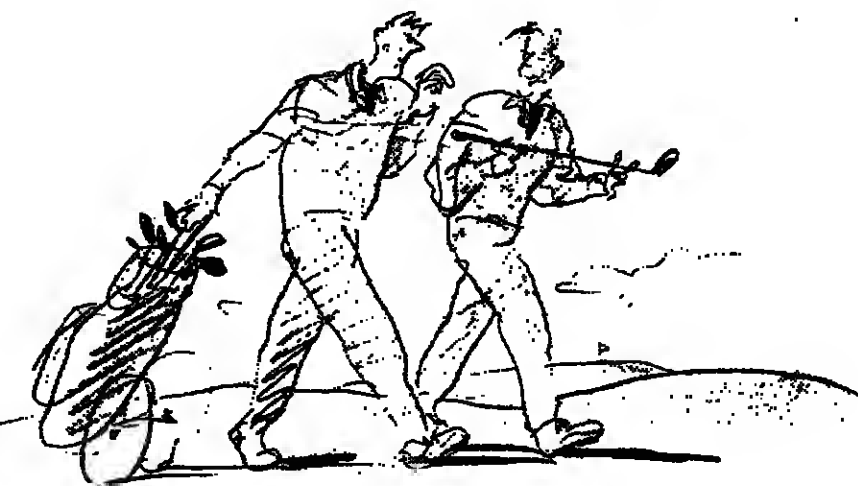
Merci d'adresser votre dossier de candidature (en précisant la référence) à L.C.C. - Jean-Claude LEBEU, Chef du Personnel, avenue du Colonel-Prat, SAINT-APOLLINAIRE - 21100 DIJON.

**THOMSON
COMPOSANTS**

MOI, CE QUI ME PASSIONNE
DANS LE GOLF, C'EST DEVELOPPER
SUR 50 HECTARES POUR FINA-
LEMENT USER DE PRECISION AU
MILLIMETRE PRES.

DANS LA VIE J'AIMERAIS
TRAVAILLER DANS LES MEMES
CONDITIONS, DE GRANDS MOYENS,
UN VASTE CHAMP D'ACTION COMME
L'INFORMATIQUE TOUT EN ME
CONSCRIVANT A DES RECHERCHES,
DES APPLICATIONS POINTUES,
JE REVE UN PEU... NON ?

SACILOR !



Jeunes diplômés Sacilor vous attend là où vous ne l'attendez pas à IMPHY, ASCOMETAL, SOLLAC, UNIMETAL, UGINE et dans les autres Sociétés du Groupe pour vous confier en matière de développement de procédés, de contrôle-qualité, de recherche métallurgique des postes exigeant rigueur et imagination.

Rigueur et imagination ? Vous pouvez compter sur les nôtres.

Département Gestion des Ingénieurs et Cadres
Cédex 34 92072 Paris-la Défense

**GROUPE
SACILOR**

L'ESPRIT D'INDUSTRIE

هكذا من الأصل

"Voulez-vous m'embaucher comme employeur?"

Ce que nous pouvons vous promettre ? Pas le bonheur à coup sûr. En revanche, ce que nous pouvons vous promettre, c'est que vos talents seront mis à l'épreuve, et que vous aurez non seulement la liberté, mais aussi le devoir d'exprimer vos idées.

Convaincus de participer à une véritable révolution culturelle - née avec l'ordinateur personnel - nous avons le sentiment gratifiant (et exigeant !) de vendre de l'intelligence.

Nous parlons de nos ordinateurs avec amour parce qu'ils permettent à tous de gagner du temps, de travailler mieux, de communiquer davantage, de décider plus rapidement et, bien sûr, d'apprendre et de créer...

Alors, pour vendre ces petites merveilles, nous ne pouvions pas nous contenter du marketing "à la papa" ! A produits créatifs, vente créative...

Nos ingénieurs commerciaux marient idées et résultats. Ils mettent leur professionnalisme au service de nos concessionnaires en leur offrant une aide constante et multiforme (vente, marketing, gestion, etc.). Car le succès de nos partenaires fait le nôtre.

INGENIEURS COMMERCIAUX

De formation supérieure scientifique ou commerciale, vous maîtrisez parfaitement l'anglais et possédez une première expérience de vente directe de produits informatiques (HW, SW, services...).

Postes à pourvoir à Paris et en province.

Ecrivez-moi (C.V. + photo)
JEAN CALMON

APPLE COMPUTER FRANCE
Z.A. de Courtabœuf - B.P. 131 - 91944 LES ULIS Cedex



SODETEG S.T.A.I.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE INFORMATIQUE ET D'AUTOMATIQUE INDUSTRIELLE

Nos 500 collaborateurs (plus de la moitié sont ingénieurs) conçoivent et mettent au point des systèmes informatiques complexes, de haut niveau technologique dans des domaines variés : production et transport de l'énergie, gestion automatisée, productique (leader français des systèmes de conduite d'ateliers flexibles), réseaux de télécommunications, systèmes transactionnels, ingénierie des courants faibles, etc.

LA PROGRESSION CONSTANTE DE NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRE, DONT 60% EST RÉALISÉ À L'EXPORT, NOUS CONDUIT À RENFORCER NOS ÉQUIPES.

INGÉNIEURS COMMERCIAUX CONFIRMÉS

Grande Ecole (avec une solide formation en mécanique et en organisation industrielle).

Vous serez chargé dans le cadre du Département Productique (Études et Réalisations) ou du Département Communication et Mesures de la prospection et du montage des affaires en France et à l'étranger. (Réf. 1/LM)

INGÉNIEURS INFORMATIENS

Avant de préférence deux ou trois ans d'expérience, vous avez une bonne connaissance de l'un des domaines suivants :
- Langages PASCAL, FORTRAN 77, C.
- Systèmes VMS, UNIX, RTES D. GCOS 6.
- Systèmes de base de données (Socrate apprécié).

Intégré à l'équipe de projet en vue de réaliser les tâches d'analyse, programmation et tests fonctionnels, vous participerez à la réalisation d'un grand projet à dominante TEMPS RÉEL dans le domaine de l'énergie ou des ateliers flexibles. (Réf. 2/LM)

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi, à la Direction des Affaires Sociales, SODETEG - T.A.I. - Mlle MANDIN, 283, rue de la Minière, B.P. 11 - 78530 BUC.

INGÉNIEURS CHARGÉS D'AFFAIRE

Vous avez au moins 30 ans et êtes de formation Grande Ecole. Vous avez acquis une expérience significative de la conduite d'affaires clés en main de surveillance technique de grands ensembles industriels et tertiaires.

Véritable CHEF D'ENTREPRISE vis-à-vis de vos clients et de vos partenaires, vous dirigerez les équipes de développement et de réalisation jusqu'à l'installation sur site. (Réf. 3/LM)

INGÉNIEUR "SYSTEMES EXPERTS"

De formation Grande Ecole, vous avez acquis une expérience de 2 à 3 ans en Intelligence Artificielle, spécialisation "systèmes Experts".

Vous serez intégré à une équipe dont l'objectif est de réaliser un logiciel de systèmes experts. (Réf. 4/LM)

CHEF DE PROJET LOGICIEL

Vous avez acquis quelques années d'expérience dans les domaines logiciels.

Vous serez responsable d'une équipe d'ingénieurs de développement de logiciels pour les affaires de trafics ferroviaires à l'exportation. (Réf. 5/LM)

THOMSON
INDUSTRIE ET INGENIERIE



250 personnes, 290 MF dont 20% à l'exportation, spécialisés dans la production et la vente de complexes flexibles pour l'emballage alimentaire ou non, et de papiers spéciaux pour l'industrie, recherche son

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT ET APPLICATIONS

Jeune INGÉNIEUR CHIMISTE, 28 ans minimum, votre premier poste dans l'INDUSTRIE PAPIETÈRE ou chez un transformateur vous a confronté aux problèmes techniques et humains de l'industrialisation d'un produit. Vous souhaitez aujourd'hui une fonction plus ouverte sur l'extérieur avec la responsabilité d'une équipe et des moyens plus importants.

Saisir les évolutions du marché et proposer des solutions en s'inspirant du savoir-faire de l'entreprise comme des capacités du marché, c'est le challenge que vous propose cette entreprise au top niveau des complexes flexibles. Rattaché directement au Directeur Commercial et au Développement, vous aurez une année pour vous préparer à la prise de responsabilité du service Développement, encadrant le travail de 3 assistants techniques spécialisés, plus un appui labo et un budget essais.

Outre vos compétences techniques, ce sont vos qualités personnelles d'ouverture d'esprit, de ténacité et de passion du produit qui vous permettront de réussir à ce poste. Les relations constantes avec les fournisseurs, les clients et les services internes - tous partenaires - nécessitent aussi un bon contact et le sens du travail en équipe. L'anglais est indispensable pour ce poste basé à DAX (siège) qui conduira à des déplacements en France et à l'étranger.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M34/1560 A.

EGOR AQUITAINE

29 Cours Georges Clemenceau - 33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



LOGISTIQUE GRANDS SYSTÈMES DE TÉLÉCOMMUNICATION

INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Membre d'un puissant groupe français, leader mondial dans l'électronique professionnelle, notre vocation est de construire et d'assurer la maîtrise d'œuvre d'importants systèmes de communication destinés principalement au secteur militaire. Nous recherchons un Ingénieur d'affaires pour renforcer notre équipe logistique grands projets.

En liaison étroite avec le service technique et les clients, il assurera l'ensemble des moyens (matériels, documentation, formation du personnel) nécessaires pour maintenir les systèmes de communication fournis, opérationnels sur de longues périodes. Basé en proche banlieue nord de Paris, ce poste s'adresse de préférence à un ingénieur électronicien souhaitant élargir une première expérience acquise dans une fonction technique, de maintenance ou d'affaires. Il ne constituera, si vous le souhaitez, qu'une étape dans votre carrière et évoluera à moyen terme vers une fonction d'engineering grands systèmes.

Merci d'adresser, lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle à Jacques SCARINOFF sous réf. M32/1386 II.

EGOR TECHNOLOGIES

19, rue de Berri
75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



Ingénieur d'affaires

Importante entreprise de BTP recherche pour LA REGION CHARLEVILLE-POTOU un Ingénieur d'affaires.

Rattaché au Directeur d'Agence, il sera chargé de la négociation des dossiers, d'opérations de bâtiments (collectifs et industriels) jusqu'à la conclusion du dossier. Il aura acquis une expérience confirmée en études de Bâtiment en France.

Poste à pourvoir immédiatement. Envoyer lettre manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions sous réf. 3228 à Média-System 2, rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

MICHELIN

recherche pour son

DEPARTEMENT PRODUCTIQUE

situé à Clermont-Ferrand

DEUX INGÉNIEURS CHEFS DE PROJET

(X, ECP, ENSTA...)

quelques années d'expérience

- Toute liberté leur sera donnée pour concevoir, réaliser et mettre au point des machines performantes dans le cadre d'un processus de fabrication de haut niveau technologique.
- De bonnes connaissances en mécanique, automatisme et robotique sont indispensables.
- La dimension du groupe MICHELIN, son rayonnement international, offrent à des hommes et des femmes de valeur de très larges possibilités d'évolution.

Ecrire en joignant curriculum vitae à :

MICHELIN

Service du Personnel
Recrutement des Ingénieurs et Cadres
Réf. 5261
63040 CLERMONT-FERRAND CEDEX



CENTAURE ROBOTIQUE société de matériel de haute technologie recherche pour son DEPARTEMENT MAINTENANCE

RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MAINTENANCE

5 ans d'expérience minimum. De formation ingénieur en électronique ou mécanique, vous devrez organiser entièrement le service de maintenance de machines spéciales associant optique, électronique et mécanique de précision. La pratique de l'anglais est indispensable.

Envoyer CV, photo et prétentions 40-44, rue des Mauniers, 93100 Montreuil.

CENTAURE ROBOTIQUE

Ingénieur marketing d'achat

Technologies nouvelles - Pour faire face au développement de son département achat, cette société (chiffre d'affaires : 600 millions de francs, effectif 2.500 personnes) qui se situe parmi les leaders européens de l'instrumentation, crée la fonction ingénieur marketing d'achat spécialiste électronique. Directement rattaché au directeur des achats et responsable d'un budget d'environ 75 millions de francs, il devra assurer la prospection, l'analyse et la sélection des marchés fournisseurs sur un plan international puis négocier les accords-cadres. Ce poste conviendrait à un ingénieur électronique dont la dernière expérience a été acquise soit dans une fonction achat soit dans une fonction commerciale chez un fabricant ou un distributeur de produits électroniques. La maîtrise de l'anglais est impérative. La rémunération annuelle sera en rapport avec la position stratégique de ce poste. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/2715M

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieurs ENSTA

Etudes armement

Filiale d'un puissant groupe industriel, notre société est spécialisée dans la conception et la fabrication d'armements aéronautiques et terrestres. Nos moyens d'études et d'essais très avancés nous permettent d'être compétitifs à l'exportation où nous réalisons 70% de notre chiffre d'affaires. Nous développons également des programmes en coopération internationale. Aujourd'hui, nous renforçons notre potentiel technique en intégrant deux ingénieurs au sein de notre équipe d'études armements terrestres. Ils participeront à des programmes de développement de systèmes d'artillerie, depuis la définition des spécifications jusqu'à la qualification des produits. Ces postes s'adressent à deux ingénieurs mécaniciens diplômés ENSTA ou école supérieure de mécanique avec de solides connaissances en matériaux. Le premier aura 4 à 5 ans d'expérience de l'armement, le second pourra être débutant. Ils auront tous deux une bonne maîtrise de l'anglais technique, nécessaire pour nos fréquents contacts avec les Etats-Unis. La taille de notre société nous permet de faire évoluer rapidement des ingénieurs à fort potentiel. Les postes sont basés en région orléanaise. Ecrire à Brigitte DAUMARIE en précisant la référence S/8045M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Vivre à ANGERS et se réaliser pour un JEUNE INGENIEUR GENERALISTE

SATAM Equipement est la filiale du groupe SATAM spécialisée dans les matériels pour l'équipement des garages. Elle crée dans son usine d'Angers un poste

ingénieur logistique

Dans une première phase, il aura la charge de mettre sur un IBM 36 compact toute la gestion du stock des 8000 composants, des approvisionnements, de l'ordonnancement et du stock de produits finis.

Dans une seconde phase, sa responsabilité s'étendra à l'ensemble de la production.

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs généralistes (AM, ENSI...) débutants ou ayant jusqu'à 3 ans d'expérience, et familiarisés avec l'utilisation de l'informatique.

Merci d'adresser CV sous référence M/294/A à notre Conseil qui vous fournira plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

SAT



L'ENERGIE AUTONOME PROFESSIONNELLE

Nous sommes leader pour les accumulateurs alcalins, les générateurs de technologies avancées et les piles à usage industriel. Le développement de notre activité GENEATEURS SPECIAUX (piles pour torpilles et missiles) nous conduit à rechercher un

JEUNE INGENIEUR D'ETUDE (Centrale, ENSAM, ENSMA...)

Débutant ou ayant une première expérience, votre formation de généraliste, vos connaissances en hydraulique et thermique doivent vous permettre de participer avec succès au développement de piles militaires de très haute technologie.

Nous vous proposons de vous intégrer au sein d'une équipe dynamique de jeunes ingénieurs et de participer à des contacts techniques avec des clients étrangers. Pour un candidat de valeur, ce poste, basé à Romainville (93), est une opportunité de carrière au sein d'un groupe performant dans la recherche technologique.

Merci d'adresser votre candidature sous référence G.11.56 M à SAT - Direction des Ressources Humaines 67, rue de Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine.

Ingénieurs d'affaires

Notre approche rationnelle et globale des systèmes de protection anti-intrusion fait appel aux technologies les plus avancées. Elle nous a permis de devenir le leader incontesté de la sécurité industrielle en France (centrales nucléaires, laboratoires de recherche, centres informatiques...) et d'accroître rapidement notre développement à l'export.

Les technologies développées depuis plus de 15 ans nous permettent d'affirmer notre première place dans le domaine du contrôle d'accès avec la marque **Clématic** et plus récemment avec la carte à mémoire **Clématic CP8**.

Vous êtes ingénieur grande école génie électrique et informatique

Venez prendre en mains des affaires importantes allant de l'analyse des risques à la proposition de plans de sécurité. Vous assurerez aussi la réalisation des installations et la maîtrise financière de vos contrats.

Votre sens de la négociation et votre goût des contacts vous permettront de réussir pleinement et de vous développer avec nous tant en France qu'à l'étranger.

Que vous soyez débutant ou que vous bénéficiiez d'une première expérience, rejoignez une équipe jeune et de taille humaine (200 personnes) en adressant votre dossier de candidature sous référence USJA :

GRUPE LYONNAIS DES EAUX

UNIDEL sécurité
33, Avenue du Maréchal Joffre 92003 Nanterre

STERNICE

COMPOSANTS ELECTRONIQUES PROFESSIONNELS

Nous développons actuellement un nouveau produit et pour assurer son succès nous recherchons un COORDONNATEUR dont la mission consistera à :

- mettre en œuvre les procédés d'industrialisation et les process de finition,
- mettre en place les actions nécessaires à l'amélioration de la QUALITE,
- contrôler et réduire les coûts de fabrication,
- gérer les moyens de son domaine d'action,
- assurer le suivi technique auprès du CLIENT en liaison avec le COMMERCIAL.

Pour réussir à ce poste, il convient :

- d'être

INGENIEUR

(formation physico-chimie, électricité, électronique)

- de justifier d'une première expérience industrielle de 3 à 5 ans dans un domaine similaire,
- d'être rapidement disponible,
- d'avoir une maîtrise de l'anglais.

Le poste est à pourvoir à Nice.

Adresser CV, photo, références et prétentions à :
STERNICE - Direction du Personnel
BP 17 - 06021 NICE Cedex.

L'AIR LIQUIDE

Spécialiste mondial des gaz industriels recrute un

FINANCIER

Il participera aux études financières, assistera les Divisions et les Filiales dans leurs opérations de Commerce Extérieur, préparera et assurera la mise en place de financements en France et à l'Etranger.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'ingénieur, il a impérativement au moins 4 ans d'expérience dans une Direction Financière d'Entreprise ou dans une Banque.

Pour ce poste basé à Paris au sein de la DIRECTION FINANCIERE DU GROUPE, une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

L'AIR LIQUIDE offre aux candidats de valeur de larges possibilités de carrière au sein de son groupe, 25 000 personnes dans 55 pays.

Adr. lettre manuscrite CV avec photo en rappelant la référence FM à L'AIR LIQUIDE DRHP 75, Quai d'Orsay 75321 PARIS Cedex 07

RÉALISER, INNOVER, CRÉER...

Trois impératifs, un objectif pour le DÉPARTEMENT RADARS, CONTRE-MESURES, MISSILES de THOMSON-CSF : rester à la pointe de l'électronique la plus performante.

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

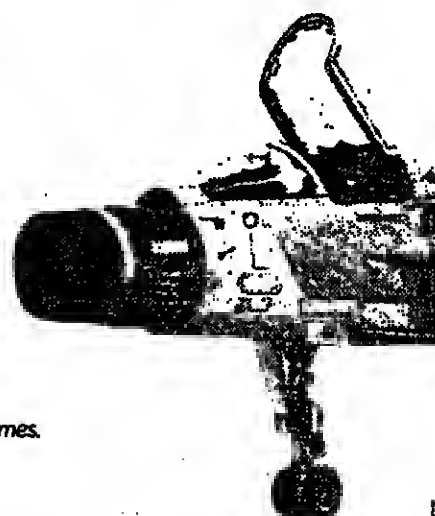
Vous êtes attirés par les domaines suivants :

- ETUDES ÉLECTRONIQUES AVANCÉES
- Circuits et sous-ensembles de traitement du signal en laboratoires (Algorithmes, numérique, analogique).
- Micro-ondes : antennes et circuits hyperfréquences en micro-électronique.
- Conception et réalisation de circuits intégrés.
- Contrôle thermique d'équipements électroniques aéroportés.

ETUDES DE SYSTÈMES RADARS

- Définition et intégration de sous-systèmes harmonisés avec l'ensemble des équipements aéroportés, maîtrise d'œuvre de projets industriels
- Études théoriques de projets, prospectives, simulations, études de faisabilité.
- Définitions, mises au point, réalisations d'essais au sol et en vol (anglais indispensable)

Adresser-nous votre candidature en précisant vos centres d'intérêt technique :
Madeleine GUIGUES - THOMSON - CSF - Service du Personnel
68, avenue Pierre-Brossolette - 92242 MALAKOFF CEDEX



THOMSON-CSF

هكذا من الأصل

CONTRE L'AVENIR-CARCAN AYEZ LE REFLEXE VALLOUREC

Choisir d'emblée son avenir n'est pas toujours facile, ni toujours séduisant. Souvent, certaines orientations doivent se décider au début de la vie professionnelle. Pas chez nous. Pour éviter les choix douloureux, les choix irréversibles, les choix qui enferment, ayez le réflexe Vallourec.

Le Groupe Vallourec : 30 000 personnes, 40 usines, 50 sociétés françaises et étrangères, une technologie en pleine évolution. Vallourec, c'est, dans des structures à échelle humaine, l'accès aux techniques de pointe liées au pétrole ou aux énergies nouvelles, à la chimie ou à la pétrochimie, aux industries mécaniques, aéronautiques ou automobiles.



Grâce à une politique novatrice en termes d'évolution de carrière, vos choix sont et resteront multiples au sein du groupe. Si, par exemple, vous avez envie de vous consacrer successivement à la vente, à la production, à la recherche : nous vous en donnons les moyens.

Vallourec aime les ingénieurs curieux, motivés, entreprenants, meneurs d'hommes, les ingénieurs dont la haute qualité est au diapason des ambitions du groupe.

Jeunes ingénieurs

Vallourec, c'est le bon réflexe. Pour en être certains, venez en parler avec nous.

Mme B. Varène
Vallourec B.P. 180
75764 Paris
cedex 16.



LAMBERT
Groupe spécialisé dans les composants industriels pour le Bâtiment
C.A. 1,5 milliard de Francs
effectif 2500 personnes.

PLATRES ET PRODUITS DERIVES
Premier exportateur de plâtre français

TUILES ET PLANCHERS
Premier producteur européen de tuiles plates

RETELEMENTS DE FAÇADES
leader dans les revêtements de façades en plastique épais et monocoque.

MENUISERIES ET FERMETURES
INDUSTRIELLES
Premier fabricant français de fenêtres aluminium
deuxième fabricant de volets roulants.

DISTRIBUTION DE MATERIAUX
DE CONSTRUCTION
l'un des leaders nationaux dans son secteur d'activité.



Politique de rigueur, Gestion dynamique des hommes, Volonté de réussir, permettant aujourd'hui à LAMBERT de confirmer ses ambitions.

Son développement s'appuie sur un investissement en hommes à fort potentiel qui seront ses dirigeants de demain.

LAMBERT propose différentes opportunités de carrières à de

JEUNES INGENIEURS

GRANDES ECOLES (Centrale, Arts & Métiers...), + GESTION (IAE, ISA,...)

Plusieurs voies d'intégration assureront leur formation à l'exercice des responsabilités :

Production, Contrôle de Gestion, Organisation, etc...

L'implantation nationale du Groupe permet des choix géographiques diversifiés.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (c.v., photo et prétentions) s/réf. 858 à Madame Letéde LAMBERT FRERES ET CIE - 5, rue Vernet 75008 Paris.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT EN CHIMIE ORGANIQUE

dans la filiale de l'un des premiers groupes mondiaux : HOECHST.
Dans la réalisation de notre C.A. français (env. 5 milliards), nous devons beaucoup à la chimie spécifique que nous développons et produisons dans nos établissements industriels (4 usines - 1 Centre de Recherches et d'Applications). Notre préoccupation immédiate est de renforcer nos équipes R & D en Chimie Organique. Deux postes sont à pourvoir.

Le premier, pour notre Centre de Recherches et d'Applications de STAINS (93) concerne un

Docteur Ingénieur ou un Docteur d'Etat

qui a une expérience «Recherche» d'au moins 5 ans en synthèse organique ou en pharmacie. La pratique de l'allemand est indispensable, celle de l'anglais souhaitée. (réf.690)

Le second poste est à pourvoir au sein de notre Département Développement Chimique Industriel situé dans notre principale usine près de COMPIEGNE (60). Il concerne un

Ingénieur confirmé

d'environ 30 ans, ayant une solide formation en Chimie Organique (ENSCP, ESPCI...), et une expérience d'unité pilote ou d'installation polyvalente de Chimie Fine. La connaissance de l'allemand et de l'anglais est indispensable souhaitée (réf.691).

Notre société, ses structures, son développement offrent de réelles possibilités d'évolution.

Merci de préciser la référence du poste choisi dans la candidature (CV et prétentions) que vous adresserez au Département des Ressources Humaines de la Société Française HOECHST Tour Roussel Nobel - Cx 02 - 92080 Paris La Défense.



Hoechst

Produits de Friction CARBONE/CARBONE LYON

INGENIEUR TRIBOLOGUE

Systèmes de freinage

Ref. I.T.

Responsable de l'ensemble de la phase de développement du produit. Sa mission comprend :

- le recueil, l'analyse et la mise en forme des besoins des clients,
- la définition des programmes d'étude et d'essais correspondants,
- la coordination des actions internes à la Société.

Ce poste convient à un Ingénieur (ECP, Sup-Aéro, ENSAM, ENSTA...) possédant une première expérience industrielle et désireux de valoriser un esprit inventif et des qualités de contact dans une fonction de large responsabilité. Des connaissances en calcul de système et matériaux de friction sont indispensables.

INGENIEUR DEVELOPPEMENT

nouveaux matériaux

Ref. I.D.

De l'amélioration des procédés de fabrication actuels à l'industrialisation de nouveaux matériaux de friction via la conception de nouvelles machines en liaison avec les fournisseurs. Sa mission recouvre la totalité des étapes du développement. Ce poste, qui bénéficie d'une forte autonomie, sous la responsabilité du Directeur Technique, convient à un jeune Ingénieur «Textile» (ENSAIT...) possédant de préférence des connaissances sur les fibres de carbone.

Merci d'adresser dossier de candidature sous la référence choisie à CONTEXTE PUBLICITE 74, rue Béchervelin, 69363 LYON Cedex 07, qui transmettra.



MINISTÈRE DES P.T.T. DIRECTION GÉNÉRALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

Dans le cadre de sa mission interministérielle et internationale
La Direction des Affaires Industrielles et Internationales : DAI

recherche

UN INGÉNIEUR

RESPONSABLE DE LA RÉGLEMENTATION EN RADIOCOMMUNICATION.

Profil recherché :

- Connaissances techniques en radiocommunication ;
- Pratique de la langue anglaise indispensable ;
- Aptitude à la négociation et aux contacts.

Envoyer lettre et c.v. à :

DGT/DAII/SAI/CE
7, BOULEVARD ROMAIN-ROLLAND, 92128 MONTRouGE CEDEX.

Sur la bonne fréquence...

Société d'électronique en pleine expansion (20 MF, 40 personnes) nous concevons et fabriquons des systèmes électroniques très sophistiqués destinés au contrôle et au suivi de production.

Nos ambitions et nos projets nous conduisent à intégrer rapidement un

JEUNE INGENIEUR ELECTRONIQUE ANALOGIQUE

Sa mission consistera à prendre en charge les études et le développement de composants de transmission d'information jusqu'à leur industrialisation.

Déposant d'une bonne maîtrise des techniques radio-fréquence, ondes de surface et hyperfréquence, vous avez également des connaissances en micro-électronique.

Vous apporterez en outre une aptitude à manager des projets importants ainsi que d'excellentes qualités relationnelles.

Fortement motivé par le challenge technologique, vous souhaitez rejoindre une équipe dynamique et créative.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 509 280 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Département Industrie



BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris

PARIS - LYON - NEW-YORK

INDUSTRIE BIOLOGIQUE
C.A. 460 millions - 1100 personnes

Ingénieur système

Assurer le développement et optimiser des procédures «systèmes» sur matériel VAX-750.

Définir la politique de maintenance du matériel et en assurer le suivi.

Assurer la mise en œuvre de nouveaux matériels à intégrer dans un réseau.

Assister les utilisateurs et animer une équipe, telles sont les missions que nous souhaitons vous confier.

Vous êtes diplômé d'une école d'ingénieurs et vous justifiez d'une expérience «réseau», au niveau de l'étude et de la conception.

Lieu de travail : Orsay Les Ulis (91).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à

Marie-Françoise Sauzedde,
6, rue Alexandre Cabanel, 75015 Paris.



LE CENTRE NATIONAL DE TRANSFUSION SANGUINE

Fondation reconnue d'utilité publique

Pour renforcer l'encadrement de nos équipes de maintenance, nous recherchons pour MARSEILLE :

Jeune ingénieur en mécanique :

EXPERIENCE TRAVAUX NEUFS OU ENTRETIENS

BIJONGUE ANGLAIS

Directement rattaché à la D.G., cet homme de terrain possède la totale responsabilité :

«De la définition et mise en place des moyens techniques et humains pour réaliser un chantier. »

« Du suivi et de la coordination des travaux en cours en maîtrisant : délais - prix - qualité. »

« Des négociations : - Avec son client, concernant des travaux supplémentaires à effectuer, - Avec ses fournisseurs. »

L'équipement informatique perfectionné de la société implique une très bonne compréhension de cet outil de travail.

Disponibilité, sens du commandement et des relations d'affaires sont aussi indispensables dans cette fonction.

Documentation sur poste aux candidats préselectionnés.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, salaire actuel et photo (retournée) sous référence 311 RCM 2, rue de Beausset 13001 MARSEILLE



Société service et conseil en informatique

RECHERCHE URGENT

2 JEUNES DIPLOMÉS

Niveau MIAGE, maîtrise ou DEA informatique, débutant ou 1 an d'expérience

INTÉRESSÉS PAR PÉDAGOGIE ET ENSEIGNEMENT ASSISTÉ PAR ORDINATEUR

Envoyer c.v. et photo et prétentions au MONDE PUBLICITE
sous n° 310 330 M, 5, rue de Montcaumon, 75332 Paris Cedex 07 qui transmettra.

**La filiale d'un grand groupe français
(28 000 personnes) recherche pour
sa Direction Région-Ouest**

RESPONSABLE TECHNIQUE
Département Génie Climatique

De formation Ingénieur ou BTS, il possède environ 5 années d'expérience. Il aura la responsabilité des études et de l'exécution des projets dans les domaines suivants : chauffage, climatisation, tuyauterie industrielle et économie d'énergie. Il est nécessaire de posséder de réelles aptitudes au commandement et de bonnes qualités relationnelles. Il existe des possibilités d'évolution au sein du groupe.

Adresser C.V. photo et salaire actuel au
CABINET CLAUDE VITET, 6, rue Lauriston,
75016 Paris sous référence 8541.



L'ENERGIE AUTONOME PROFESSIONNELLE

Nous sommes leader pour les accumulateurs alcalins, les générateurs de technologies avancées et les piles à usage industriel. La croissance de nos ventes européennes de GENERATEURS SPECIAUX (piles pour missiles) nous conduit à rechercher un

JEUNE INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT
(Centrale, ENSAM, ENSMA...)

Votre challenge :
- développer la vente de nos produits de haute technologie en Europe,
- améliorer notre prospection du marché européen.
Débutant ou ayant une première expérience, votre formation technique, votre goût et vos capacités commerciales, votre dimension internationale vous permettront de réussir dans une activité performante.
Ce poste, basé à Romillyville (93), nécessite la pratique courante de l'anglais.
Merci d'adresser votre candidature sous référence G.13.58 M à SAFT - Direction des Ressources Humaines
57, rue de Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine.

**INGENIEUR CHIMISTE
CONFIRME**

Département
recherche
et
développement
textile.

Société textile leader européen dans sa spécialité, fabricant de produits techniques, nous disposons d'une implantation internationale et exportons plus de 70% de notre production.
Voulant renforcer notre secteur : recherche et développement nous recrutons un ingénieur chimiste confirmé. Directement rattaché au Directeur de la Recherche, il sera chargé d'études, développement et protection des techniques et produits nouveaux.
Ingénieur chimiste de formation et justifiant d'une expérience en milieu industriel dans le domaine adhésif et thermoplastique.
Pratique de la langue anglaise.
Poste basé Région Nord.
Régionales perspectives d'évolution dans le groupe.
Adresser C.V. et prétentions sous réf. 92588 M à :
BLEU PUBLICITE - 17, rue du Docteur Lebel
94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Ingénieur confirmé
CENTRALE - MINES - A & M

• Agé d'environ 30 ans, centralien, mineur, Arts & Métiers... vous avez acquis une première mais solide expérience industrielle que vous souhaitez valoriser.
• Vous êtes attiré par des responsabilités de direction sur le terrain, mais vous n'excluez pas de les altérer avec des fonctions d'études (marketing industriel par exemple).
• Vous pensez qu'une carrière ne se bâtit pas sur « plans » mais par les résultats obtenus et l'aptitude à saisir les opportunités de développement.

• Alors nous vous proposons de rejoindre un Groupe Industriel français implanté également aux Etats-Unis, tourné vers l'avenir et qui privilégie la valeur de l'individu.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (exigée) et prétentions, sous référence 3842/LM, à

Communiqué
9, Bd des Italiens 75002 PARIS
qui transmettra.

Dowell Schlumberger

Rhône-Alpes

Ingénieur méthodes

Nous sommes une compagnie internationale de services appliqués à l'industrie pétrolière spécialisée en matière de cimentation et stimulation des puits.

Nous souhaitons recruter un **Ingénieur électromécanicien** afin de renforcer notre Département Production.

Mission :
• étude de faisabilité, mise en fabrication,
• concilier l'innovation technique et le réalisme financier,
• améliorer la productivité.

Profil :
• diplôme Grande Ecole d'Ingénieur (AM, Centrale Lyon...)
• 3 à 5 ans d'expérience,
• bonne maîtrise des structures de coûts de fabrication et des grandes normes internationales.
Nous recherchons un MANAGER pragmatique, rigoureux, et sachant communiquer.
Une bonne maîtrise de l'anglais est requise.
Large possibilités d'évolution dans le groupe.
Téléphonez à Didier Lachaud, 77.32.64.23 et adressez votre candidature, sous réf. 979, à Média-System, 93 rue Edouard Herriot, 69002 Lyon.

**Ingénieurs conseils
en informatique**

PACTEL, membre de PA Consulting Group (1.300 consultants dans le monde), consolide son expertise dans le conseil informatique auprès des directions générales et opérationnelles et recherche des ingénieurs conseils en informatique. Chargés de proposer aux prospects ou aux clients du groupe, l'ensemble des services offerts par PACTEL, ils devront informer, conseiller et orienter les entreprises dans les domaines de haute technologie informatique :

- Télécommunications
- Vidéo
- G.P.A.O.
- Génie logiciel...

Ce travail s'effectue au sein d'une entreprise jeune et motivée. Des séminaires ou des séjours de formation de spécialisation en France, en Angleterre ou aux Etats-Unis sont prévus. L'évolution s'effectuera vers le conseil de haut niveau en stratégie informatique et vers des postes à hautes responsabilités. Ces postes s'adressent à des diplômés de grandes écoles (X, SUP, ELEC, TELECOM, HEC...), débutants ou ayant une première expérience de réalisation informatique. La rémunération offerte sera essentiellement fonction de l'expérience acquise et des compétences du candidat. Ecrire à Denis PAVILLON en précisant la référence A/063M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

diversification opérationnelle

230 / 250.000 F

La FILIALE BIENS D'EQUIPEMENTS INDUSTRIELS (C.A. 350 MF - 500 personnes) d'un GROUPE MULTINATIONAL en progression constante crée une nouvelle fonction DIVERSIFICATION.

Dans le cadre d'une STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT définie par la Direction Générale - à laquelle il sera rattaché directement - et bénéficiant d'une large autonomie, il se verra confier une mission de recherche de nouveaux produits / marchés pouvant prendre des formes diverses : rachats de Sociétés, fusions, transferts de technologie... Au terme de cette phase de deux ans maximum, il évoluera vers des fonctions opérationnelles.

Ce poste de généraliste - basé à Strasbourg - impliquant créativité, sens des opportunités et de la négociation - consisterait à **INGENIEUR** type A et M, AGRO, ENSAIA, INSA... possédant si possible une formation complémentaire Finances - Gestion style IAE. Il sera âgé de 30 ans au moins, et aura acquis une première expérience en milieu industriel dans les domaines Biens d'Equipements, Ingénierie, Agro-Alimentaire... qui aura confronté aux différents rouages de l'entreprise. L'Anglais courant est nécessaire.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3121 M, à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

INDUSTRIE

Dans le cadre du développement de ses activités industrielles, SESA recherche

5 CHEFS DE PROJET SENIORS

De formation Grande Ecole (Arts & Métiers...), vous avez acquis une expérience d'étude et de réalisation de systèmes informatiques de 4 à 8 ans dans le domaine industriel.

Pour nos clients, vous serez chargé(e) de promouvoir, de développer et de mettre en place leurs nouvelles structures industrielles, utilisant les concepts les plus récents de la production automatique intégrée, dans les secteurs suivants :

- contrôle d'ateliers flexibles, de systèmes de stockage et de manutention,
- réseaux locaux industriels et de communications,
- mise en œuvre de systèmes experts,
- organisation et gestion de production.

Ces secteurs en pleine expansion offrent de nombreuses opportunités de progression et de prise de responsabilités à des candidats de valeur.

Si vous vous sentez motivé(e) par l'un de ces challenges, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 41 LM à

SESA

Direction des Ressources Humaines
30, quai de Dion Bouton
92806 PUTEAUX Cedex

**CONSEIL EN BREVETS
SAINT-AUGUSTIN**

**INGENIEUR
CHIMISTE**

Grande école, électronicien ou mécanicien, une bonne expérience dans la même fonction, le diplôme du CEPI, le titre de mandataire européen ou de conseil sont des atouts déterminants pour le poste. Anglais, allemand indispensables.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 8.011, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Société Française 3000 personnes
l'une de nos Divisions PARIS banlieue Sud
LEADER DANS LE DOMAINE DES
GRANDS RESEAUX INFORMATIQUES
recherche un ingénieur confirmé

**LOGICIEL RESEAU
COMMUTATION DE PAQUETS**

pour étude, réalisation et mise au point de parties logicielles d'un système complexe à haute performance.

Adresser CV sous réf. AB 505 à
CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

PHILIPS



Vendre des systèmes d'éclairage

Leader sur le marché de l'éclairage en France, nous souhaitons renforcer notre équipe et intégrer un

TECHNICO-COMMERCIAL

► Vous avez un tempérament de vendeur et une formation d'ingénieur enrichie d'une expérience sur le terrain.

► Vous serez chargé de la prospection et de la négociation d'affaires importantes avec une clientèle diversifiée de prescripteurs, installateurs, grossistes. Vous leur apporterez une assistance technique et des solutions concrètes à leurs problèmes d'éclairage.

Une équipe dynamique vous attend. Apportez-lui votre enthousiasme, votre intelligence et votre sens aigu du contact, elle saura faire le reste : FORMATION, ENCADREMENT, MAITRISE DU MARCHE.

Le poste est à pourvoir à : PARIS
Merci d'écrire rapidement avec lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel à :
PHILIPS ECLAIRAGE - D. MORETTE 29, rue de Lisbonne 75008 PARIS

هكذا من الأصل



DIRECTIONS

Nationales et Internationales

PROMOTION IMMOBILIÈRE SUD DE FRANCE
GROUPE IMMOBILIER (BET-STÉ DE PROMOTION)
RÉALISANT 500 VENTES PAR AN
recherche

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

en relation directe avec le PDG du groupe, le candidat devra diriger un service, de 6 personnes, chargé :

- Du contrôle budgétaire et de la gestion de la trésorerie de la société et des programmes ;
- De la comptabilité de l'ensemble des sociétés du groupe ;
- De la gestion de l'outil informatique et de l'organisation de l'entreprise ;
- De la gestion du personnel.

Le candidat devra être âgé d'environ 30 ans, de formation supérieure dont DECS et aura une expérience de la fonction d'au moins 5 ans.

Adresser c.v. manuscrit + photo + prétentions au Monde Publicité, n° 313 686 M, 5, rue de Montessuy, 75332 Paris Cedex 07, qui transmettra.

L'Agence de l'informatique
établissement public industriel et commercial
RECHERCHE SON

DIRECTEUR DE LA DIFFUSION DES APPLICATIONS EN MILIEU PROFESSIONNEL

chargé de la diffusion de l'informatique
dans les secteurs primaires, industriels et tertiaires

Sous l'autorité directe du président, il sera responsable :

- De la définition et du suivi de la politique d'intervention ;
- De l'animation d'une équipe de haut niveau (20 personnes) ;
- De la gestion d'un budget de 80 MF environ ;
- De négociations avec des partenaires variés.

De formation supérieure, il aura exercé des responsabilités importantes auprès d'une direction générale dans le secteur privé (SSI, constructeur, distributeur...).

Envoyer c.v. à : AGENCE DE L'INFORMATIQUE
DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE
CEDEX 16, 92884 PARIS-LA DÉFENSE.

Directeur organisation informatique 300 KF. +

Notre PMI (750 personnes) se développe dans la production et la commercialisation de produits associés à un ensemble de marques positionnées en tête de leur marché. Notre informatique existe au sein de nos unités décentralisées et nous souhaitons créer la fonction Organisation et Communication Informatique. Son responsable aura pour mission d'harmoniser nos procédures : audit de l'existant, simplification des circuits, optimisation des ressources, mise en place du nouveau système d'information plus orienté vers l'utilisateur, management des collaborateurs géographiquement dispersés (uniquement en Province).

En bref, une tâche complexe, complexe et valorisante.

La réussite de cette création est liée à un profil d'homme ou de femme justifiant d'une réelle expérience en milieu informatique intégrant toutes les fonctions de l'entreprise.

Notre conseil, JM Vaneste, pourra lors d'un premier contact vous donner toute information complémentaire sur ce poste, dès réception de votre dossier sous réf. M 1101.



DARCOR informatique
Conseil en Recrutement
15 av. Victor Hugo 75016 Paris.
Lille - Lyon - Paris.

SORETEX

DIRECTEUR FINANCIER

Notre société (1 550 personnes, 425 millions de C.A.) filiale d'un important groupe allemand est spécialisée dans la conception, la fabrication et l'entretien d'ascenseurs.

Elle recherche son Directeur financier. Responsable des services comptables (comptabilité générale, comptabilité analytique, trésorerie, contrôle comptabilité des filiales) il a en charge la préparation des Conseils d'Administration et des Assemblées Générales.

Ce poste, basé à ANGERS, conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une expérience de plus de cinq ans dans la filière financière. La pratique de l'allemand et/ou de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et prétentions à M. le Directeur du Personnel, 151, rue Saint-Leonard, 49000 ANGERS.

DIRECTEUR FINANCIER

- La fonction, rattachée au P.D.G., comprend :
- la définition de la politique financière de l'entreprise,
 - la direction de l'ensemble comptabilité-gestion,
 - l'animation d'un groupe de projet préparant la mise en place d'une exploitation analytique informatisée (horizon 87),
 - la supervision des services administratifs.

L'entreprise compte 500 salariés et réalise un C.A. de 130 000 KF.

Ce poste requiert une formation supérieure et une expérience de Direction (comptable financière ou de contrôle de gestion).

Perspectives d'évolution au sein d'un Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 639 M à Alain SARTON

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

LE CONSEIL GÉNÉRAL
DE L'ISÈRE
recrute par voie de concours
sur titres un

DIRECTEUR ADJOINT

pour le Laboratoire Vétérinaire
Département à Grenoble
(femme ou homme).

Conditions d'accès :
- être de nationalité française,
- être âgé(e) de 35 ans au plus au 1^{er} janvier de l'année du concours (recrutement de la limite d'âge possible suivant dispositions réglementaires),
- être titulaire, de préférence, du diplôme de docteur vétérinaire ou, à défaut, de l'un des diplômes suivants :
- docteur en médecine,
- docteur en pharmacie,
- maîtrise de biologie,
- maîtrise de chimie et chimie-biologie.

Date impérative de dépôt des candidatures : le 9 décembre 1985.

Pour tous renseignements, s'adresser soit :

- Hôtel de Département de l'Isère, Bureau du Personnel, 8, P. 1098, 38022 GRENOBLE CEDEX. Tél. : 76-64-81-31.

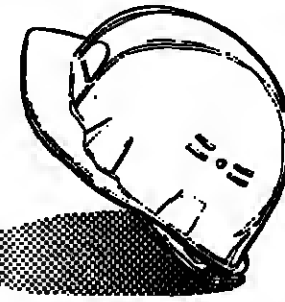
- Direction Départementale des Services Vétérinaires, avenue Saint-Roch, 38029 GRENOBLE CEDEX. Tél. : 76-42-51-45, poste 347.

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

LE MONDE DES INGÉNIEURS

10 Ingénieurs chantiers

Enfin une
entreprise de travaux publics
qui recrute des jeunes !



Jeunes ingénieurs, fortes personnalités ou leaders, vous avez peur d'étouffer dans un bureau ? Colas, 1^{er} Constructeur de routes Français (7,5 Milliards C.A.) vous propose dès votre entrée une pleine liberté d'action.

Autonomes au sein de structures souples et dynamiques, vous bénéficierez de notre implantation nationale et internationale (17 000 personnes - 150 agences ou filiales) et de notre dynamisme commercial.

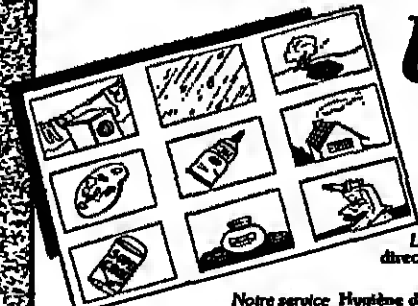
Ingénieurs chantiers, vous vivrez tous les jours un métier qui bouge : contacts humains, technique, gestion... Très rapidement, vous vous verrez confier des responsabilités encore élargies et deviendrez dans vos régions des chefs d'entreprise à part entière.

Confiants en l'avenir, nous offrons aux 10 meilleurs d'entre vous cette opportunité. Adressez votre dossier de candidature sous réf. LM2 à COLAS,

Service Recrutement Formation,
39 rue du Collège - 75008 Paris.

COLAS

Un Ingénieur Chimiste au service marketing...



HENKEL France, 1 400 personnes, 3 usines, 2 milliards de F de C.A.
La première filiale européenne d'un groupe chimique de dimension mondiale. Notre devise : « de la chimie directement utile » illustre notre volonté de satisfaire les besoins de nos clients dans le domaine de l'hygiène.

Notre service Hygiène des Textiles, qui commercialise des produits détergents et de désinfection auprès des industries de services et des grandes collectivités - blanchisseries privées et hospitalières - propose un poste d'ingénieur chimiste à un jeune ingénieur chimiste.

Basé à Paris, vous appuyez et formez techniquement les vendeurs sur toute la France. Intégré à l'équipe marketing, vous assurez la liaison entre le terrain et la recherche.

appliquée et intervenez en permanence dans le suivi et le développement des produits et méthodes.

Vous avez débité, de préférence, 11 à 2 ou 3 ans dans une fonction d'ingénieur chimiste à une force de vente. Vous parlez bien anglais et allemand. Une voiture est fournie.

Merci d'adresser votre candidature à notre Direction des Relations Humaines, BP 111 94250 GENTILLY.

Henkel France

INFORMATIQUE TECHNIQUE ET INDUSTRIELLE

Ingénieurs logiciel

ESE, ENST, ENSIMAG, DEBUTANTS OU TotaL EXPERIENCE

Pour participer activement aux mutations technologiques, optimiser nos qualités de prestation, maintenir un taux de développement élevé, ANSWARE, SSI du GROUPE ALCATEL-THOMSON, s'appuie sur des équipes d'ingénieurs motivés et autonomes regroupés par domaines de compétences.

Participez au développement de logiciels pour des applications sur gros systèmes temps réel dans les domaines :
- Traitement de l'image,
- Télécommunication,
- Systèmes embarqués,
- Contrôle de processus,
- Robotique,
- Automatique,
- Génie logiciel,
- Intelligence artificielle.

Si vous avez une expérience en mini-ordinateurs :
(DEC-VAX, HP 1000, BULL-SPS 9)
et/ou micro-processeurs :
(INTEL, MOTOROLA 68000, BULL-SPS 7)
et si vous pratiquez les langages Assembleur, C, Pascal, Prolog et Lisp...

Adresser-nous votre candidature, sous réf. RL8/85-12 à ANSWARE, Groupe ALCATEL-THOMSON, 135 rue de la Pompe 75116 Paris.

GROUPE ALCATEL-THOMSON.
ANSWARE

GENERAL ELECTRIC
PLASTICS FRANCE

Nous sommes à la pointe de l'innovation technologique dans le domaine des résines thermoplastiques (Noryl, Lexan, Valox) au profit de tous les grands secteurs industriels. Nous vous offrons le type de responsabilité par lequel ont débuté nos managers d'aujourd'hui.

Des ingénieurs très commerciaux pour des affaires très techniques

Deux juniors : encore tout jeune ingénieur, vous souhaitez commencer ou poursuivre votre vie active par un job commercial très valorisant. Vous avez déjà prouvé vos qualités d'homme de terrain lors de stages ou d'une première expérience en milieu industriel. A l'issue d'une période de formation spécifique à nos usages (France et Hollande), vous évoluerez vers des responsabilités commerciales vous offrant une réelle autonomie.

Notre groupe, en plein développement grâce à sa puissance technique, marketing et financière, appelle ainsi à de belles opportunités de carrière des candidats ambitieux et dévoués. Pour réussir avec nous, vos motivations doivent être votre goût pour le challenge, votre mobilité géographique internationale, des qualités indéniables de présence, d'autonomie, de négociation et bien entendu une bonne pratique de l'anglais.

Un senior : De formation supérieure, actuellement ingénieur ou commercial, vous avez, à moins de 35 ans, les moyens de prendre immédiatement la responsabilité totale d'un secteur géographique. Vous avez déjà de l'expérience avec grand succès dans un environnement technique proche du nôtre, pour être même celui des matières plastiques techniques.

Si vous reconnaissez dans l'une de ces approches, merci d'envoyer à Alche-Conseil, nos consultants en Ressources Humaines, sous référence 355 M, une lettre motivée accompagnée de votre C.V. + photo + niveau de rémunération actuelle. Anne RUAUD vous assurera de toute sa discrétion et vous recevra soit à Paris soit à Lyon.



65, rue Dufrenoy
69006 LYON

Membre de la Chambre Française des Consultants en Recrutement

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

LE MONDE DES INGÉNIEURS

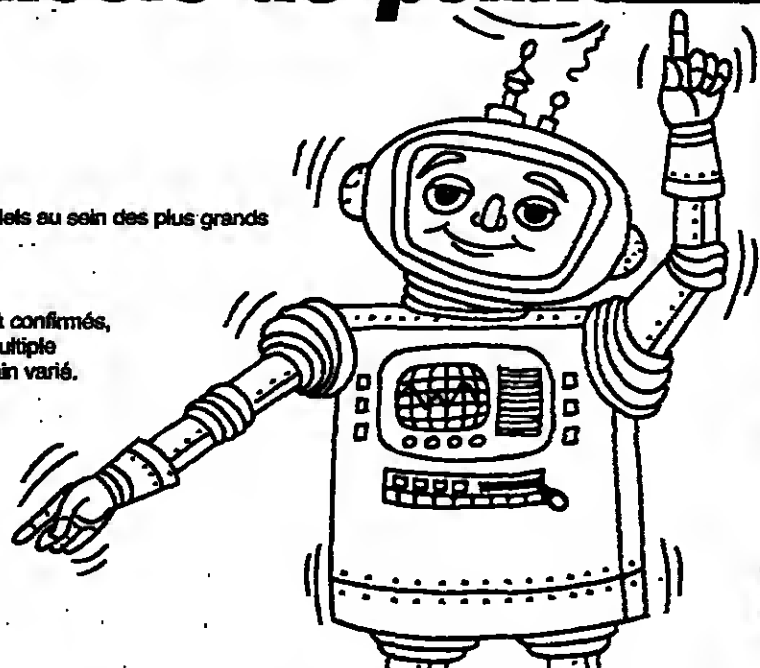
Hautes technologies pour ingénieurs de pointe

Intelligence Artificielle,
Réseaux de communication multiservices,
Applications Temps Réel,
Logiciels de base,
Génie logiciel...

5 domaines de pointe,
5 opportunités de concevoir et développer des logiciels au sein des plus grands groupes sur des projets d'envergure nationale.
5 façons de rejoindre les jeunes ingénieurs d'APSIDE TECHNOLOGIES.

X, Telecom, Supélec, Sup Aéro... Débutants ou déjà confirmés, saisissez cette chance d'acquiescer une expérience multiple et de très haut niveau dans un environnement humain varié.
Adressez votre dossier de candidature, sous réf. AT11, à Catherine SCHMITT, 4 rue de Batzac, 75008 Paris.

APSIDE
TECHNOLOGIES



La volonté d'entreprendre

Chef de file du secteur BTP, nous renforçons nos implantations et développons l'activité de nos filiales de la région parisienne et en province. De nombreux postes sont à pourvoir.

Ingénieurs commerciaux

Chargé de la prospection d'un secteur géographique, vous contribuerez directement au développement de son chiffre d'affaires et aurez pour mission de rechercher des opérations de construction (tout type de travaux de bâtiment, de négociation des marchés...)
Vous devez faire preuve d'une expérience réussie à un poste similaire. Sans des relations et goût de la compétition sont indispensables.

Techniciens études de prix

Vous justifiez d'une formation de type BTS-DUT-METREUR, et avez acquis une expérience du chiffrage des marchés GO + TCE. Vous intégrerez le service études de prix et travaillerez en relation directe avec un ingénieur d'études.

Ingénieurs études de prix

En relation étroite avec un ingénieur commercial, vous aurez la responsabilité totale des études de prix : • réponse aux A.O., mise à prix, • recherche des variantes techniques, • consultations des entreprises, • participation aux négociations finales.

De formation ingénieur BTP, une expérience en chantiers et en bureau d'études de prix est souhaitée.
Une évolution vers le commercial pourra être envisagée.

Ces postes sont à pourvoir à Paris et en Région Parisienne.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, prétentions en précisant le poste choisi et la région souhaitée à SAE Service Recrutement 32 avenue de New-York 75116 Paris.

SAE **SAE**

(X, Centrale,...) + (Informatique de Gestion)³ ans = Audit Informatique + Avenir

Votre formation et votre expérience (3 à 5 ans au sein d'une Grande Informatique) constituent l'hypothèse de base.
L'inconnue ? Votre personnalité : ouverture et créativité intellectuelle, aisance relationnelle au plus haut niveau, adhésion à la culture d'entreprise dans la phase diagnostic, créativité, intelligence analytique développée, sens du concret dans la phase de synthèse.
La puissance de notre structure ?
Une matrice qui favorisera votre évolution vers des fonctions de généraliste et qui valorisera les solutions que vous saurez apporter.

Vous pensez pouvoir résoudre cette équation ? Faites-vous connaître auprès des consultants de A.I.R. en téléphonant au 47.66.24.34 ou en écrivant au 132, Avenue de Villiers 75017 Paris.



ASSISTANCE INTERNATIONALE EN RECRUTEMENT



emploi régionaux

IMPORTANTE SOCIÉTÉ RÉGION AQUITAINE

recherche

CONTROLEUR DE GESTION FILIALES

Sous l'autorité du Directeur Contrôle de Gestion, il prendra en charge le contrôle, à partir du siège de la maison mère, d'une quinzaine de filiales de taille et d'activité très diverses.

En dehors de la participation à la définition et au suivi du tableau de bord filiales, ses autres responsabilités seront fonction de la taille et de la diversité de chacune des sociétés, allant de l'analyse des résultats et des prévisions jusqu'à leur production et la mise en place des outils de gestion.

Nous recherchons pour ce poste un(e) diplômé(e) de l'enseignement supérieur répondant aux caractéristiques suivantes :

- Environ 30 ans, pouvant s'intégrer à une petite équipe jeune ;
- 3 à 5 ans d'expérience dans le contrôle de gestion, l'audit ou la fonction financière ;
- De solides connaissances en comptabilité générale et analytique ;
- Des qualités personnelles de vivacité et de mobilité intellectuelle, le sens de la rigueur et de la méthode alliées à la facilité de contact.

Rémunération annuelle : 150 000 F.

Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, c.v., photo, prétentions), sous n° 314 179 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.



SOREFI
Rhône-Alpes

Organisme financier coordonnant l'activité des 47 Caisses d'Epargne de notre région, nous élargissons le service à nos clients et cherchons pour cela deux

chefs de produits

"micro-entreprises et tiers secteur", et "gestion de patrimoine"

(réf. 1112 LM)

(réf. 1113 LM)

Vous avez pour mission de créer de nouveaux produits financiers et de les suivre jusqu'à leur commercialisation : homme de synthèse et de coordination, vous travaillerez en permanence avec les directeurs ou spécialistes de chaque caisse, les informaticiens, les formateurs, les commerciaux.

Pour cela, nous cherchons des hommes de métier, le premier ayant le préjugé du crédit à l'artisanat et à la micro-entreprise, le second étant un gestionnaire de patrimoine et de trésorerie (titres, SCPI, prévoyance, comptes-chèques, cartes bancaires...).

Notre consultante, Mme F. JOUISHOMME, vous remercie de lui écrire sous référence correspondante.



ALEXANDRE TIC SA
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

GRUPE INTERNATIONAL DE SERVICES
recherche pour son siège situé dans le SUD-EST

un adjoint au secrétaire général

chargé particulièrement :

- de l'administratif courant (entretien, achats, fournitures, mobilier, assurances, etc...),
- de l'immobilier,
- du financier (trésorerie francs et devises, relations avec les banques),
- des relations avec l'administration (trésor) et contentieux (Prud'homme, groupe et filiales étrangères),
- de missions ponctuelles (suivi des sociétés en sommeil ou en liquidation, assistance aux filiales et dans la recherche de nouvelles affaires),
- de la supervision des services fonctionnels du groupe (audit, comptabilité, juridique, personnel).

Agé d'environ 30 ans, vous êtes diplômé d'une grande école de Commerce ou de Gestion, ou de l'enseignement supérieur juridique. Vous avez une excellente pratique de l'anglais et vous êtes disponible pour des missions et des déplacements internationaux.

Merci d'envoyer un dossier complet de candidature s/réf. 11244 qui sera transmis par :



Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois
75003 PARIS Cedex 02

GRUPE BANCAIRE

recherche

Exploitant de Banque HF

CADRE CLASSE V - VI

chargé de développer des clientèles (Coopératives, Groupements d'Entreprises, Associations, Mutuelles) de sa Direction Régionale de

NANCY

Ce poste requiert de bonnes connaissances de l'analyse financière et une aptitude certaine à la négociation commerciale.

Formation : Enseignement Supérieur Economique Commercial.

Expérience minima 3 à 5 ans de banque.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 4938 PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui tr.

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur marketing

Produits grand public - Un important groupe de communication multimédia employant 2000 personnes, recherche le directeur commercial d'un hebdomadaire grand public, l'un des tout premiers par la diffusion France. Membre du comité directeur de cette publication, il sera responsable de la conception de sa politique commerciale (études de marché, positionnement produit, communication-image, promotion...). Avec son équipe il en suivra et contrôlera l'application au travers des différents réseaux de vente. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'un minimum 30 ans, diplômé de l'enseignement commercial supérieur et disposant d'une solide expérience du marketing de produits grand public. Une bonne sensibilité au marketing direct serait appréciée. La rémunération, essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu, correspond à un poste de réelles responsabilités. Ecrire en précisant la référence S/8026M

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur technique

Aménagement de véhicules - La vocation de cette PME est l'assemblage et le montage d'aménagements intérieurs pour véhicules utilitaires. L'équipe de direction, jeune et dynamique, afin de préparer l'expansion à l'export et la diversification, veut augmenter la productivité de l'entreprise. Elle recherche le directeur technique qui saura impulser un rythme nouveau. Intégré à l'équipe de direction, il animera le bureau d'études, les achats, l'ordonnancement et l'atelier (environ une vingtaine de personnes), supervisera techniquement les entreprises sous-traitantes et participera à l'information de la gestion de production. Il devra également définir les produits nouveaux et mettre en œuvre une politique de standardisation de la gamme existante. Ce poste correspond à un ingénieur ayant acquis une expérience d'organisation de production, si possible chez un constructeur ou chez un constructeur automobile. La rémunération annuelle sera fonction des compétences du candidat. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/2718M

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

DIRECTEUR DE PRODUCTION

Tôlerie - Mécanique

La Société (2200 pers. - 100 M de C.A.) occupe une place de premier plan dans la conception et la fabrication de matériel de manutention et de stockage de céréales et de produits pulvérisés. Elle est implantée à 130 Km au S.O. de Paris.

Pour remplacer son Directeur de Production partant prochainement à la retraite, elle recherche un ingénieur apte à diriger un effectif de 200 personnes, maîtrisant la tôlerie, l'électromécanique, le soudage et l'assemblage, ayant le pratique de la gestion informatique de la production. Formation ENSAM, ICAM, INSA, ENSI, HEI ou niveau équivalent. Environ 40 ans. Anglaise souhaitée. Logement fourni en maison individuelle.

Adresser CV détaillé sous réf. 252/10 M2 à

France Cadres 22, rue St-Augustin 75002 Paris.

UN HOMME DE MANAGEMENT

de production

AU SERVICE DE LA QUALITE

Optimiser nos moyens de production dans la filière textile d'un important groupe VPC. Voilà la mission confiée à notre futur **DIRECTEUR**

Votre formation d'INGÉNIEUR et votre expérience de la direction d'une unité de production (environ 180 personnes) n'ont pas entravé votre potentiel de créativité technique ni vos capacités d'organisation, doublées d'une volonté de poursuivre un objectif de management participatif.

La réussite de ces objectifs ont déjà amené le directeur précédent à d'autres fonctions dans le Groupe.

Si, aujourd'hui, à 30 ans vos compétences et votre maturité vous poussent à rechercher votre épanouissement dans toutes les fonctions de direction, faites-nous part de vos capacités et de vos motivations en adressant votre dossier de candidature, sous la référence 3845/LM, à MEDIA P.A. - 2, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui vous assure une totale confidentialité.

DIRECTEUR COMMERCIAL

Achats Sud-Ouest

La Société Sugo France est la première centrale d'achat sur le marché de la confiserie, biscuiterie, chocolaterie. Elle est rattachée à Sugo International, elle-même n° 1 sur le marché européen. Son C.A. dépasse 1 milliard de francs. Rattaché au P.D.G., le titulaire du poste sera avant tout un redoutable négociateur. Homme de contact, il travaillera en étroite relation avec les fournisseurs, en pilotant les achats, en assurant la gestion des stocks, en assurant la gestion des relations avec les clients. Il sera chargé également de participer activement à l'élaboration de la politique marketing. Ce poste peut évoluer vers une fonction plus stratégique, soit à un acheteur issu de la distribution, soit à un candidat de formation commerciale supérieure recruté par le terrain.

Mobilité géographique : 3 à 4 jours par mois.
Merci d'adresser C.V., photo et références à : J. MOUTON-COSSER, 11, chemin Lapeyrouse, route de Faur, 81000 ALBI.

UN DIRECTEUR FINANCIER

- **Connaissances :**
 - Comptabilité anglo-saxonne et systèmes comptables français.
 - Aspects fiscaux et juridiques des PME.
 - Contrôle-gestion.
- **LANGAGES COURANT IMPÉRATIF :**
 - Formation : Supérieur ESC/DECS.
 - Age minimum : 30 ans avec expérience de 5 ans au moins (Cabinet audit, Direct. financ. PME).
 - Personnalité : s'adaptant aux responsabilités directes en équipe.
 - Salaire : fonction valeur et expérience.

Envoyer votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 27 à P.A. Service 20, rue Marguès 33000 Bordeaux, qui transmettra

Directeur des ressources humaines

haut niveau

450 000 +

Dans le cadre du redéploiement et de la rationalisation de son Exploitation, l'une des plus importantes entreprises françaises de son secteur (effectif actuel environ 10 000 personnes) propose à un excellent professionnel des ressources humaines, maîtrisant bien les techniques modernes de gestion (cadres et non cadres) de participer avec la Direction Générale, à la réussite de cette mutation.

A partir des Orientations Stratégiques, il devra définir la politique des ressources humaines, mettre en place des méthodes de gestion efficaces et adaptées aux caractéristiques de l'entreprise, veiller à leur bon fonctionnement, conduire les négociations importantes avec les syndicats, orienter et superviser les relations avec les partenaires sociaux.

De formation universitaire, le candidat aura une expérience confirmée et positive de la fonction au sein d'entreprises industrielles exploitant plusieurs unités de production.

Les dossiers de candidature, sous la réf. 85064/LM, seront étudiés en toute confidentialité par :

Sonia Lefevre
HAY Managers 13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS

DIRECTEUR DES OPERATIONS DE LEASING

BANQUE AMERICAINE

PARIS

Excellent Salaire + avantages liés à la banque

Une des plus importantes banques américaines implantées en France recherche le Directeur de ses opérations de leasing en France.

Ses responsabilités comprendront :

- Le contrôle financier et comptable des deux filiales spécialisées dans les activités de leasing
- Budgeting, forecasting et analyse des performances
- Optimisation des bénéfices commerciaux en liaison avec le département marketing
- Mise en place, développement, suivi et amélioration des procédures manuelles et informatisées
- Optimisation de la politique fiscale

Les candidats (DECS, grandes écoles, MBA) devront :

- Justifier d'une expérience dans un des grands cabinets d'audit anglo-saxon ou dans une banque ou bien une multinationale US
- Maîtriser parfaitement les techniques financières, fiscales et comptables (notamment US expatriation)
- Posséder une excellente capacité d'analyse, un esprit ouvert et commercial
- Avoir 28 ans minimum
- Parler couramment l'anglais

Les candidats intéressés sont priés de contacter Charles-Henri Dumon au 19 44 1 831 0431 ou d'envoyer un CV complet en indiquant la référence 1134/LM à Michael Page International, 39-41 Parker Street, Londres WC2 5LH, Angleterre.

MP
Michael Page International
Specialists in Finance Recruitment
London Brussels New York Sydney

Un DG formule 1.

400 000

Développer la filiale commerciale d'un groupe, tel est aujourd'hui votre projet. Piloter une entreprise de négoce pour la faire gagner avec de bons indices de rentabilité, voilà qui vous motive. Après une formation supérieure en gestion, vos premiers tours de piste vous ont permis de vous qualifier dans des domaines aussi divers que le marketing, les achats, l'organisation... Vous voici prêt(e) pour une nouvelle compétition.

Le challenge : manager une affaire qui pèse actuellement 50 millions de francs, pour 50 personnes, dans la commercialisation d'accessoires auto, essentiellement dans les grandes surfaces. Bureau : banlieue Paris Sud-Ouest. Au sein d'un groupe de mille personnes aux activités diversifiées. Cette filiation vous offre bien des soucis financiers mais vous laisse totalement libre de définir votre politique marketing, de conduire vos négociations d'achat (en anglais si nécessaire), d'organiser votre logistique, point-croisé de la qualité de votre service. On vous attend à la dernière ligne du bilan.

Nous allons sélectionner le DG susceptible de la meilleure performance parce qu'il connaît déjà soit les produits, soit les clients et qu'il a une solide expérience d'achat. Nous le voulons capable de diriger avec passion, d'anticiper les tendances de la consommation et de prendre en compte les impératifs de la distribution. Ouvert sur le monde et bien sûr, disponible pour des déplacements à l'étranger (Europe, Extrême-Orient). Pour être dans la course, adressez aux consultants de SIRCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris - tout ce qui leur donnera l'envie de vous rencontrer : CV, photo, notes, rémunération... sous référence 444 570 M.

Sirca
Membre de Syntec

DIRECTEUR

en vue d'animer un nouveau complexe culturel comportant notamment un département consacré aux nouvelles technologies.

Téléphone pour renseignements au plus tard le 20 NOVEMBRE au C.A.C. au 27-87-07-78.

BANQUE PRIVEE

DIRECTEUR D'AGENCE

CLASSE VI, VII

Il aura en charge le développement d'une clientèle de particuliers et d'entreprises.

Ce poste nécessite :

- une bonne formation générale ;
- une expérience professionnelle de 5 ans minimum acquise dans des fonctions ;
- un goût prononcé pour le démarchage.

Adresse, lettre man., C.V., photo et références s/réf. 8204 M à OCIF SERVICES, 66, rue de la Chaussée d'Antin, 75008 PARIS.

emplois internationaux

ES - European Society for the promotion of international cooperation in the field of human resources management. 10, rue de la Boétie, 75008 Paris.

ADMINISTRATEUR

Mission : participer à la gestion administrative et financière d'une entreprise. 10, rue de la Boétie, 75008 Paris.

AFRIQUE FRANÇAISE

Importance vocale de services dans une ville côtière. **chef de division GENE**. 10, rue de la Boétie, 75008 Paris.

JURIDIQUE - CONTI

Responsable juridique d'une entreprise. 10, rue de la Boétie, 75008 Paris.

DIRECTEUR

Notre plan à l'échelle internationale. **Directeur**. 10, rue de la Boétie, 75008 Paris.

Raymond Paul

Responsable des produits communs qui est fait partie de la. Pour créer d'ingénierie pluri-disciplinaire. Un expert en électricité. Merci d'ad. C.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)



ESO - European Southern Observatory

est une organisation intergouvernementale fondée en 1962 pour promouvoir la coopération dans le domaine de l'astronomie, construire et assurer le fonctionnement d'un observatoire astronomique dans l'hémisphère sud, situé à La Silla, à 600 km au nord de Santiago, au Chili. Les huit Etats membres de l'ESO sont la Belgique, le Danemark, la République Fédérale d'Allemagne, la France, l'Italie, les Pays-Bas, la Suède et la Suisse.

Au siège de l'ESO à Garching près de Munich en République Fédérale d'Allemagne se trouvent les services scientifiques, techniques et administratifs.

ESO cherche pour son observatoire à La Silla au Chili un (m/f)

ADMINISTRATEUR (réf. CAD1-27)

Mission: gérer les services administratifs et généraux au Chili, y compris le personnel, les finances, les achats, les importations, les magasins, l'hôtellerie, le transport, les communications, etc.

Expérience et connaissances: quelques années d'expérience en administration générale à un niveau correspondant; bonne connaissance de l'anglais et de l'espagnol. La connaissance d'une autre langue d'un des pays membres d'ESO constituera un atout.

Diplôme: diplôme universitaire ou équivalent en sciences administratives, sciences économiques, comptabilité, ou ingénieur possédant une expérience ayant rapport à la fonction.

Rémunération: pour les deux postes, la rémunération sera fonction de la qualification, de l'expérience, de la situation familiale et tiendra compte des conditions particulières liées à une éventuelle expatriation.

Pour obtenir un formulaire de candidature ainsi que des informations plus détaillées sur le poste, veuillez faire parvenir votre demande motivée à l'adresse suivante: Service du Personnel, European Southern Observatory, Karl-Schwarzschildstrasse 2, 8046 Garching bei München, République Fédérale d'Allemagne, avant le 7 décembre 1985 en précisant la référence du poste sollicité. Tél.: (089) 320.06.216-8.

Bien qu'une préférence soit accordée aux ressortissants des Etats Membres de l'ESO, aucune nationalité n'est à priori exclue.

Finance Specialists

International organization in New York City responsible for funding technical assistance to developing countries seeks candidates in the financial area. Challenging opportunities exist in the Finance Division to participate in various levels of management.

Individuals selected must be recently qualified Accountants or Finance Specialists (C.F.A., C.A., M.B.A. or equivalent) with two to five years post-qualification experience. Candidates should be well versed in one of the following areas:

- Financial Accounting/Reporting
- Financial Analysis
- Budgeting

Applicants should also possess good working experience in an E.D.P. environment. Excellent communication skills and fluency in English is essential. Working knowledge of French and/or Spanish is desirable.

These positions offer an excellent compensation package. Only qualified applicants will be reviewed. For consideration, please submit a detailed resume to:

Entre sous le n° 8229
LE MONDE PUBLICITE
6, rue de Montessuy, PARIS (7^e)

Equal Opportunity Employer.

GRUPE COMMERCIAL MULTINATIONAL
Implanté en Afrique Francophone
Recherche pour une de ses Sociétés
au GABON

le chef du service comptable

d'une filiale distribuant des biens de petit équipement (C.A. 8 milliards CFA).

Le titulaire devra avoir:

- Formation: D.E.C.S. complet.
- Très bonne expérience (plus de 5 ans) d'une gestion comptable informatisée acquise en entreprise plutôt qu'en cabinet.
- Pratique confirmée de l'animation d'une équipe.

En liaison directe avec la Direction il aura la totale responsabilité de la gestion comptable et informatique de la Société.

La connaissance de l'Afrique Noire est très appréciée.

Résidence LIBREVILLE.

Avantages liés à l'expatriation.

Rémunération motivante.



nous garantissons la
qualité de collaboration
offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

Réf. 50252

AFRIQUE FRANCOPHONE

Importante société de service public (2.000 personnes)

dans une ville côtière universitaire recherche

chef de division technique

GENIE CIVIL

450.000 FF

Rattaché au Directeur de l'Équipement, il sera chargé:

- des études techniques (terrains, bâtiments, ...), des estimations des coûts,
- des appels d'offres, de l'établissement des marchés et des commandes,
- de la supervision de l'organisation des chantiers, du contrôle d'exécution technique,
- de la réception des ouvrages, des liaisons avec les organismes officiels,
- de la formation de cadres et de techniciens locaux.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur Grande Ecole ayant une bonne expérience de bureaux d'études, de l'organisation, de la conduite et du contrôle de chantiers.

réf. 752/07M

chef de division

JURIDIQUE - CONTENTIEUX 500.000 FF

Rattaché au Secrétaire Général, il aura la responsabilité des activités juridiques de l'entreprise et plus particulièrement:

- du recouvrement contentieux des impayés,
- de la gestion du patrimoine foncier,
- des assurances,
- de la fiscalité se rapportant aux impôts sur les propriétés et les patentes.

Ce poste s'adresse à un titulaire d'une maîtrise ou d'un doctorat en droit avec, si possible, une spécialisation en droit des affaires.

Expérience en entreprise obligatoire. Bonne pratique du contentieux clientèle.

réf. 252/12M

Logement meublé. Congés 2 mois / 10 mois. Retraite Cadres. Résidence grande ville d'Afrique Noire.

Adressez CV détaillé en précisant la référence à:

France

22, rue Saint-Augustin 75002 PARIS.

L'UNIVERSITÉ DE GENÈVE ouvre une inscription pour:

- Un poste de professeur ordinaire de langues et civilisations de la Mésopotamie antique.

Charge: plein temps (6 heures hebdomadaires de cours et de séminaires; direction de recherches).

Titre exigé: doctorat ès lettres ou titre équivalent.

Entrée en fonctions: 1^{er} octobre 1986 ou date à convenir.

Les dossiers de candidatures doivent être adressés avant le 2 janvier 1986 au secrétariat de la Faculté des lettres, rue de Candolle 3, 1211 Genève 4 (Suisse) où peuvent être obtenus des renseignements complémentaires sur le cahier des charges et les conditions.

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES VILLES NOUVELLES

RECHERCHE

RESPONSABLE COMMUNICATION INFORMATION

En poste à La Haye (Pays-Bas), chargé de l'édition, de la production et de la diffusion de l'information (rapports, études, plaquettes et news letter...), sur les projets de développement urbain à grande échelle, ainsi que l'information entre et vers les membres de l'association.

Convient à un(e) diplômé(e) de l'enseignement supérieur ayant déjà quelques années d'expérience, dans les domaines du développement urbain et du journalisme ou des relations publiques. Bon rédacteur. Bilingue français-anglais. Une connaissance d'autres langues et des systèmes micro-informatiques serait appréciée.

Lettre manuscrite de motivation en anglais, c.v., photos et présentations au TRÉSORIER ALL.V.N. 26, RUE EMERIAU, 75015 PARIS.

LYCÉE FRANÇAIS DE NEW-YORK

recherche

PROFESSEURS HAUTEMENT QUALIFIÉS

Agrégation, CAPES, Doctorat 3^e cycle, Maîtrise

- Lettres classiques
- Histoire et Géographie
- Allemand
- Sciences économiques
- Espagnol
- Sciences physiques
- Mathématiques
- Instituts

Bibliothécaires, Informaticiens.
Les fonctionnaires devront demander leur mise en disponibilité.

Adressez c.v. très complet + photo, diplômes, références et recommandations en double à:

Monsieur le Directeur du Personnel
LYCÉE FRANÇAIS DE NEW-YORK
3-5 East, 95th Street, New-York, N.Y. 10128, USA.

DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Notre plan à 4 ans : doubler notre C.A.

Directeur comptable - 300 KR

Filiale d'un des plus importants Groupes U.S., 500 MF, notre croissance moyenne annuelle est de 50 % depuis notre création en 1977.

Outre la prise en compte de ce CA sur le plan comptable, et la gestion de la trésorerie qui en découle, vous serez également associé à la génération du Revenu en encadrant l'administration des ventes.

Diplômé d'une Ecole de Commerce, DECS et familier de la comptabilité anglo-saxonne, vous exercez déjà ces responsabilités dans un environnement similaire.

Vos succès vous donnent à présent l'envie d'encadrer 30 personnes dont 6 cadres, de développer votre savoir-faire dans un contexte expansionniste, sur un marché technologiquement très en pointe. Vous souhaitez également intégrer un Groupe qui se donne toujours les moyens de réaliser ses politiques.

Le poste est basé à Paris.

Didier LESUEUR, notre Conseiller, traitera en toute confidentialité votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), à lui adresser, sous la référence C/DCO/LM.

ARCOREM



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.



emplois régionaux

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK

recherche

RESPONSABLE ADMINISTRATIF D'AGENCE

MISSION :
• diriger l'équipe administrative d'une agence importante de province
• mettre en place, en liaison avec le siège, de nouvelles structures de traitement des opérations administratives.

PROFIL :

- Cadre H/F, 37 ans environ - de formation supérieure
- Le titulaire du poste devra avoir :
 - de l'autorité, un bon contact humain, la capacité de diriger et d'animer une équipe importante.
 - le sens de l'organisation et de l'innovation afin de participer activement à l'évolution des nouvelles structures administratives.
- Une bonne connaissance du portefeuille, de la compensation et des échanges de moyens de paiement, de l'exploitation informatique et des applications comptables est nécessaire.
- Il devra avoir occupé des fonctions similaires dans les services centraux d'une banque de dépôts ou dans une agence bancaire importante.
- La connaissance de l'anglais sera un plus.
- Lieu de travail : grande ville du SUD-OUEST.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo - Direction du Personnel
C.G.B. CITIBANK - B.P. 704 - 75821 Paris Cedex 17.



DIRECTEUR MARKETING

Un outil de production performant, une innovation technique permanente, une politique volontariste font de VULCANIC le leader incontesté de l'électrothermie en France. Afin de renforcer cette position sur notre marché et de définir les nouveaux axes de notre expansion, nous recherchons notre futur

Responsable de l'analyse du marché ainsi que du positionnement de nos produits actuels et à venir, il sera autant homme d'études que de communication : la publicité, la promotion de notre image de marque et l'élaboration de la documentation technique feront également partie de ses fonctions.

Pour créer ce poste, il est indispensable de posséder un niveau d'ingénieur thermicien ou électrotechnicien et une formation complémentaire en marketing. Une expérience de cinq ans dans la fonction en milieu industriel sera un atout important.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) à J.F. GUITTON VULCANIC 48, rue Louis Ampère - ZI Les Chanoux 93330 NEUILLY SUR MARNE

هكذا من الأصل



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SCPA ingénieur grande école, faites à Mulhouse une brillante carrière en informatique.

Nous sommes le plus gros acheteur mondial de potasse et notre activité de négoce s'exerce sur les cinq continents; notre C.A. dépasse les 6 000 MF. Nous disposons d'une informatique conçue autour de gros IBM et d'un réseau de minis; elle cherche son second souffle.

Vous rejoignez le responsable de ce service, l'aidez à finaliser le nouveau schéma directeur, le secondez dans la rénovation des applications en faisant la part belle au réseau, à l'infocentre et aux micros, vous préparant ainsi à lui succéder à terme.

INGÉNIEUR Grande École (X, ECP, Mines...), vous avez acquis en 5 à 7 ans une solide expérience de la conduite de projets DB/DC dans une grande entreprise industrielle en prise sur l'international et, pour satisfaire votre ambition, visez aujourd'hui la responsabilité des études.

Notre consultant, J. THILY
vous remercie de lui écrire (Réf. 4724 LM),
à "Carrières de l'Informatique."



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES.

MEMBRE DE SYNTIC

THOMSON SEMICONDUCTEURS CONTRÔLEUR FINANCIER DE DIVISION AIX-EN-PROVENCE

La Division des Composants Discrets occupe une place de premier plan, dans notre activité semiconducteurs avec un C.A. de 800 MF.

Dans cet ensemble, le contrôleur financier a un rôle de dirigeant opérationnel et de coordinateur. Membre du Comité de Direction, il réalise la synthèse des résultats des trois sites industriels de la division et participe à la définition des stratégies à mettre en place pour en assurer le bon fonctionnement. Il définit et fait appliquer les règles et méthodes financières, contribue activement à la définition des grands programmes informatiques.

Pour s'imposer dans cette fonction, vous devez être un candidat idéal: diplômé d'une grande école (ingénieur, HEC...), DECIS, il a deux dominantes dans sa vie professionnelle: la maîtrise du "control" anglo-saxon acquise dans un grand cabinet d'audit et la pratique de 3 à 4 ans minimum du contrôle financier en entreprise industrielle. Enfin, il travaille régulièrement en langue anglaise. Aujourd'hui, il recherche un cadre professionnel à la mesure de son ambition.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature, en rappelant votre rémunération actuelle, sous réf. 79245/LM, à notre Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.

THOMSON
SEMICONDUCTEURS

Pharmacologue biochimiste pour la recherche cardio-vasculaire

Beecham
Pharmaceutique

Nous sommes la filiale de l'un des tout premiers groupes pharmaceutiques mondiaux présent dans 80 pays.

En France, nos activités de recherche, de production et d'information du corps médical sont en développement constant. Pour renforcer le potentiel technique et de créativité de notre Centre de Recherche situé à Rennes nous recherchons un pharmacologue spécialisé en Biochimie.

Au sein du département biologie et en synergie avec les autres chercheurs et techniciens,

- vous proposerez une approche des mécanismes d'action de molécules originales à visée thérapeutique,
- vous maîtriserez au point et appliquerez les techniques appropriées de dosages biochimiques.

Vous possédez une formation universitaire (pharmacie ou sciences option physiologie et une spécialisation en biochimie) ainsi qu'une première expérience en recherche pharmacologique de préférence dans l'industrie pharmaceutique.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 783 à
J.M. Rémy, CRES, 4 rue du Chesnay Beauregard - BP 45 - 35760 Saint Grégoire

LABORATOIRES

Lectra Systèmes

Nous sommes une société spécialisée dans la conception et la fabrication de systèmes CAO/CAM. Nos systèmes utilisent des technologies de pointe en électronique, laser de puissance mécanique et informatique.

Quelques chiffres:
- 60 à 70% de croissance annuelle.
- 500 personnes aujourd'hui.
- 14 filiales qui réalisent 70% de notre C.A.

Merci d'adresser votre candidature avec lettre manuscrite CV et photo sous réf. IM 4610 à
LECTRA SYSTÈMES S.A. Chemin du Marticot - 33610 CESTAS.

Leader en réalisations audiovisuelles techniques
recherche pour LYON

1 JEUNE INGÉNIEUR

(INSA, ETP...) attiré par les études générales, l'organisation et la conception de programmes audiovisuels pour intervenir auprès des grandes entreprises et administrations.

1 ATTACHÉ COMMERCIAL

habitué aux contacts de haut niveau pour développer la clientèle sur la région Rhône-Alpes (fixe + commissions).

Dossier complet (c.v. + photo + prétentions) à adresser à: QUOTA ASSISTANCE
Centre d'Affaires de Cap-Sud, bâtiment ORION
route de Marseille, 34000 AVIGNON.

Etablissement industriel région clermontoise (63)
recrute
INGÉNIEURS DIPLOMÉS INFORMATIQUE
débutants ou quelques années d'expérience.
Adresser c.v. et photo et prétentions à HAVAS, 63002 Clermont-Ferrand Cedex n° 72 450.

La communauté urbaine de Strasbourg

recrute

UN URBANISTE

pour la direction de son bureau d'urbanisme. Une expérience de plusieurs années dans le domaine de l'urbanisme est souhaitable.

Les candidatures sont à adresser à:
Monsieur le Président de la communauté urbaine de Strasbourg, service du Personnel, centre administratif, place de l'Étoile, 67000 Strasbourg.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Développer des systèmes automatiques (équipements embarqués pour hélicoptères)

Notre division Aérospatial figure parmi les premiers équipementiers aéronautiques en France. Le responsable d'un de ses plus importants projets recherche actuellement son principal collaborateur.

Le projet: concevoir et réaliser l'ensemble de l'électronique de bord d'un hélicoptère.

Le poste créé: selon vos compétences et vos goûts, il pourra s'agir soit de la responsabilité complète d'un des sous-systèmes (spécifications, appels d'offres, sélection, intégration, essais au sol et en vol...), soit de la planification et du contrôle d'exécution du système.

Votre profil: ingénieur en automatique ou aéronautique, vous avez acquis depuis environ quatre ans l'expérience de l'étude et du développement de systèmes automatiques (aéronautique, robotique, etc.). Vous souhaitez valoriser cette expérience au sein d'une équipe très motivée, dans notre siège à Valence.

Envoyer votre dossier de candidature au responsable du recrutement, Crouzet S.A., rue Jules-Védrine 26027 VALENCE Cedex en précisant la référence SYSA/LM

Crouzet

Responsable administratif et financier

Pour faire face à son expansion, notre unité de production Agro-alimentaire installée dans le Sud-Ouest recherche son responsable administratif et financier.

Assisté d'une petite équipe et sous l'autorité de la Direction Générale vous assurerez une responsabilité très complète: Comptabilité Générale et Analytique, Trésorerie, Administration des ventes et Clients du personnel (55 personnes).

A 35 ans environ, de formation supérieure, DECIS, ESC ou DUT, vous souhaitez développer une expérience déjà réussie dans une fonction proche, et vous avez choisi de vous installer dans une région particulièrement agréable à vivre.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle) sous réf. 79245/LM à notre conseil et l'Agence en toute confidentialité.

CREATIVES, 35 m. Victor Hugo 75116 Paris.

Passeport pour l'export responsable de zone export

C'est l'Europe du Nord que notre société internationale, leader sur son marché propose à un ingénieur pour un poste de

(basé à Rouen)

Dosapro Milton Roy, spécialiste en dosage industriel, vous apporte sa compétence, sa fiabilité: atouts majeurs pour la réussite de votre carrière à l'export. A partir du siège ou sur le terrain, l'essor de la vente de nos produits sera assuré par un homme capable de les soutenir commercialement et techniquement auprès des représentants locaux. Ses qualités de contact et de conseil, ses compétences techniques enrichies par une connaissance des biens d'équipement sont ses atouts pour optimiser son réseau (anglais indispensable, connaissances en Allemand).

Merci de nous adresser CV et lettre manuscrite à:
DOSAPRO MILTON ROY
Monsieur Delavoy, Service du Personnel
BP 5 - 97360 Pont Saint Pierre

Le Studio GRAME (Centre de recherche musicale) offre emploi d'informaticien pour la programmation de logiciels de composition musicale. S'adresser à: GRAME, 5, rue de la République, 69001 LYON, 78-39-22-02.

Centre de Formation Technique région FRANCHE-COMTE

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

profil: BTS - DUT, Ecole d'ingénieur, Expérience en entreprises (production, commercialisation, maintenance, formation).

Poste à pourvoir au 1-2-98. Position cadre. Rémunération à débattre.

Adresser c.v. manuscrite + photo et photo sous réf. 18 828 COTTESE, 20, avenue Opéra, 75000 Paris Cedex 01 ou transmettre.

Florian Mantione Institut

La Branche Activités Industrielles du Groupe recherche pour son unité d'impression en continu, basée près de Bordeaux:

UN ADJOINT AU DIRECTEUR D'UNITÉ

Ingénieur ENSAM, ENI, IDN, INSA... sa 1^{re} expérience en unité de production, courte mais significative, lui aura permis de faire la preuve des qualités techniques et humaines propres à un homme de projets et de réalisation dans la perspective d'une évolution à terme vers une prise de responsabilité élargie au sein du Groupe.

Merci d'adresser un dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la référence A/085 D à notre conseil FMI, 23, cours Xavier-Arnozan, 33000 Bordeaux, qui transmettra une définition formelle à l'attention des candidats présélectionnés. Nous vous remercions de la confidentialité de cette recherche.

BORDEAUX - MONTPELLIER - TOULOUSE - PARIS

Nous sommes l'un des premiers groupes privés français d'Assurances Collectives (2.500 personnes) nous recherchons pour notre siège proche de NICE, un

responsable de haut niveau en comptabilité

Vous avez: 28/35 ans • HEC, ESSEC... + DECIS complet • Les sens de la méthode et de l'organisation • Un esprit neuf et inventif allié à une grande disponibilité • L'habitude de l'animation d'une équipe.

Vous devez: • Organiser la gestion et la comptabilité du Groupe • Mettre en place le démarrage de ses activités d'Assurances VIE et L.A.R.D.

Nous vous offrons: • Une équipe motivée et exigeante • Un outil technique de pointe • Des perspectives d'évolution dans le Groupe • Une rémunération motivante.

Adresser lettre manuscrite, Curric-Vitae, photo et prétentions sous réf. LM/0411, à notre Conseil.

MICHEL JOUSSE 13, rue Tronchet 75008 Paris

OPPORTUNITÉS D'EMPLOI

TRANSIT AÉRIEN Paris

RECHERCHES COMMERCIALES EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

CHEF DES VENTES

Paris - Antenne à ROISSY et...
...libéré des sous-...
...SE VERRA CONFIER...
...RECEVOYER LA...
...on s'appuyant sur...
...branche performante...
...et en payant beau-...
...de sa...
...Spécialiste de l'aérien...
...INDISPENSABLE!
...formation E.S.C.
...ANGLAIS
...DEVELOPPEUR
...ATTIRÉ PAR UN
...ELLE (IMPULSION)
...SCRETION ABSOLUE
...votre candidature
...et rémunération)
...75016 PARIS

selection conseil

75016 PARIS

Banque parisienne

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

UN CAMBISTE DE MARCHÉ

(Classe VII VIII) MF

...responsabilité...
...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

...à l'élaboration d'un plan...
...international...
...son expansion.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

TRANSIT AÉRIEN
Paris

6 AGENCES ET 6 ANTENNES COMMERCIALES
EN FRANCE - FILIALES A L'ÉTRANGER
RECRUTE

CHEF DES VENTES

Basé à PARIS (avec antenne à ROISSY) et se déplaçant fréquemment, libéré des soucis de l'exploitation, IL SE VERRA CONFIER LA RESPONSABILITÉ DE REDEPLOYER LA BRANCHE «AÉRIEN» en s'appuyant sur l'infrastructure de la branche performante MARITIME du groupe et en payant beaucoup de sa personne.

Spécialiste de «l'aérien»
(INDISPENSABLE)

- LA TRENTAINE, de formation E.S.C. ou équivalent
- parlant couramment l'ANGLAIS
- C'EST UN «DÉVELOPPEUR»
- «QUI EN VEUT», ATTIRÉ PAR UN CHALLENGE (NOUVELLE IMPULSION)

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et rémunération) sous réf. 8329 à

SC sélection conseil
88, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Banque parisienne
rattachée à un grand
Groupe Financier International
recherche dans le cadre de son expansion

**UN CAMBISTE
DE MARCHÉ**
(Classe VII/VIII) MF

Adjoint du Chef Cambiste, il aura la responsabilité directe du change au Comptant et à Terme ainsi que des opérations de trésorerie en devises.

La connaissance de l'anglais et une expérience prouvée de plusieurs années dans la fonction sont indispensables.

Une formation supérieure serait un atout supplémentaire.

Adressez CV détaillé + prétentions sous réf. CT 553/45 à FRANCE CADRES 22, rue Saint-Augustin, 75002 Paris qui vous garantit le plus strict anonymat.

TEKELER TA ARIENS

Société française fabricant et distributeur du matériel électronique professionnel
850 personnes - CA 84 : 850 MF
recherche

**RESPONSABLE
SERVICE FINANCIER**

- MISSION :
- La trésorerie de l'entreprise, en dates de valeur, méthode "trésorerie U", incluant les relations avec le pool bancaire.
 - Le service recouvrement, comprenant 13 agents décentralisés sur le territoire français : définition des objectifs, contrôle, formation.
 - La "qualité-service" vis à vis de la clientèle : solutions à tous les litiges entre la société et ses clients.

PROFIL SOUHAITÉ :

- Diplômé grande école commerciale.
- 4 à 5 ans d'expérience dans au moins un des domaines précités.
- Aptitudes au commandement.
- Expérience, au sein d'une entreprise, des relations humaines internes et externes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence LM/111 à Mme Portebout - TEKELER AIRTRONIC - cité des Bruyères 1, rue Carle Vernet 92510 SEVRES



emploi : régionaux

**Organisme
Tourisme Associatif**
recherche

**RESPONSABLE
AUX INFORMATIONS**

(coordination de toutes les informations internes, suivi d'une revue trimestrielle 30 000 abonnés...), capacités rédactionnelles, esprit méthodique, demandes et connaissances de la vie associative. Poste à mi-temps. Rémunération pour 19 h 30 hebdomadaires : 5 120 F X 13 mois.

Adressez lettre manuscrite et CV sous n° 8 008 - services bénévoles classés. LE MOULIN PUBLI-ART, 8, rue de Montmoyne, Paris-7.

Fabricant allemand de construction industrielle, vendue sous une marque internationalement connue, pour construire des figures géométriques librement aménagées, dans le domaine architectural, le contrôle des états de fait et l'agencement de magasins, déjà commercialisés en France, cherche personne parlant allemand ou anglais, en tant que représentant, promoteur et gestionnaire, afin d'améliorer et agrandir le réseau déjà existant. Cette position intéressante pourrait être occupée de suite après une période d'adaptation en Allemagne, s'adresse à un spécialiste ayant de l'expérience, pouvant passer en système, réseaux de vente et commandes commerciales, et cherchant une activité durable rémunérée par un fixe et une prime liée au succès. Adressez vos lettres de candidature à : n° 1 008 à SCOPIC, B.P. 31, 67001 STRASBOURG.

**Ingénieur production
débutant**
AM - CESTI - ICAM - ENI...

PME, SPÉCIALISÉE DANS LA CONCEPTION ET LA FABRICATION DES CÂBLES SPÉCIAUX, destinés à des secteurs de pointe, recherche un Ingénieur Mécanicien débutant diplômé.

Après une période de mise au courant, il se verra confier la responsabilité de l'entretien, de la maintenance et des modifications d'un parc machines performant (chaînes automatisées...). Il participera également à la mise en place de nouveaux investissements. L'évolution vers des responsabilités élargies au sein de la production est d'ores et déjà prévue pour des candidats possédant des qualités d'animation, de rigueur et de dynamisme.

Lieu de travail : ville bord de mer (Manche).

Ecrire sous réf. BJ 170 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Expert-comptable ou équivalent
Chef de service
comptabilité centrale

UNE GRANDE ENTREPRISE DU SECTEUR PUBLIC recherche un Expert-Comptable (diplômé ou mémoriste) ou un diplômé d'une grande école commerciale avec une expérience comptable de haut niveau.

Il dirigera le service Comptabilité Centrale (15 personnes) et coordonnera les services comptables de plusieurs unités décentralisées. Ce poste conviendrait à un candidat de valeur, ayant 5 à 10 ans d'expérience, capable d'animer une équipe et de développer les procédures d'organisation comptable en liaison avec l'informatique.

Poste à Saint-Etienne.

Ecrire sous réf. FP 243 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Ingénieurs procédés
de tout premier plan



Le Groupe RHÔNE-POULENC crée à Lyon un grand centre d'industrialisation des procédés destiné à agir pour l'ensemble des différentes branches du Groupe : chimie fine, santé, chimie de base, agrochimie...

Pour jouer un rôle moteur au sein de ce centre, nous recherchons plusieurs ingénieurs procédés de très haut niveau. Ils auront une formation Ingénieur Grande École avec une spécialisation en génie chimique. Ils disposeront de 4 à 8 ans d'expérience dans les secteurs de préférence à vocation de chimie fine soit en usine (démarrage, assistance technique ou exploitation d'ateliers), soit en recherche et développement de procédés (conception et mise au point, exploitation de pilotes), soit en études (au sein d'entreprises industrielles).

- Ils témoigneront de qualités marquées de rigueur, d'esprit de synthèse, de contact et d'animateurs ainsi que de solides compétences scientifiques et techniques.
- Ils seront à même de diriger une ou plusieurs équipes de projets.

Large possibilité d'évolution ultérieure de carrière dans le Groupe.

Ecrire sous réf. EO 242 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Contrôleur de gestion
3 à 5 ans d'expérience

GRUPE INDUSTRIEL DE DIMENSION INTERNATIONALE, leader dans son domaine, recherche pour une de ses branches constituée de 60 filiales françaises et réalisant un chiffre d'affaires de 1,5 milliard un Contrôleur de Gestion.

Se mission : Secourir efficacement le Directeur du service gestion de la branche concernée en participant à l'ensemble des activités et en apportant une contribution personnelle :

- animation et contrôle de la procédure budgétaire pour l'ensemble des filiales (plan, budgets, consolidation, suivi des réalisations),
- analyse des résultats et des performances,
- amélioration des procédures par le développement de l'utilisation de l'informatique.

Profil : Ce poste conviendrait à candidat ESC (finances-comptabilité) ou équivalent ayant environ 3 à 5 ans d'expérience de préférence en contrôle de gestion en milieu industriel. Réelles perspectives d'évolution de carrière dans le groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. HR 244 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



RHÔNE-POULENC INGÉNIERIE est une société qui agit pour l'ensemble du Groupe. Elle recherche pour son futur centre d'industrialisation des

Ingénieurs automaticiens

Ils seront responsables d'études et de réalisations (jusqu'au démarrage des installations) dans le domaine de la mesure, de la régulation, des automatismes, de la conduite d'unités chimiques par calculateurs. Ils travailleront en liaison avec les autres services de l'ingénierie, les usines, les fournisseurs. Ces postes conviendront à des ingénieurs généralistes (ECP, Mines, AM, ENSIC) + Spécialisation en automatique (Grenoble, Toulouse, ESE) ayant de préférence quelques années d'expérience professionnelle (les candidatures de débutants de très haut niveau peuvent être envisagées). Ils devront être à même de mener plusieurs affaires de front et d'animer des équipes de techniciens de bon niveau. Ils auront des qualités d'organisateur, d'innovateur, d'excellentes capacités relationnelles, le sens des enjeux économiques. Connaissance de l'anglais nécessaire.

référence OW 237 AM

Ingénieurs chefs de projet

Responsables d'une ou plusieurs affaires, ils coordonneront l'action d'équipes pluridisciplinaires afin de mener à bien l'étude et la réalisation des investissements en respectant les contraintes de qualité technique, de coûts et de délais. Ces postes conviendront à des ingénieurs Grande École ayant au moins cinq ans d'expérience dans l'étude et la réalisation de projets, acquise soit dans une société d'ingénierie, soit dans les services travaux neufs d'une entreprise, dans le domaine des industries de process : chimie, pétrole, sidérurgie, cimenterie, nucléaire... Ils auront de solides qualités d'animateur, de négociateur, d'organisateur et de gestionnaire.

référence FX 238 AM

Un ingénieur de travaux

Il sera responsable de chantiers impliquant la mise en œuvre de techniques variées : tuyauteries, chaudronnerie, charpente, génie civil, électricité, automatismes. Il animerait ses équipes et coordonnerait l'activité des entreprises extérieures. Il sera l'organisateur et le gestionnaire de ses chantiers. Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant plusieurs années d'expérience dans la direction de chantiers, dans le domaine du montage d'usines, de préférence dans le secteur chimie, pétrole, nucléaire...

référence AK 239 AM

Ces postes ouvrent de réelles perspectives d'évolution de carrière dans le Groupe. Ils sont basés à Lyon.

Ecrire en précisant la référence
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Chef service marketing

UNE SOCIÉTÉ DYNAMIQUE ET A TAILLE HUMAINE, filiale d'un grand groupe français leader dans son domaine (services destinés au grand public) recherche son Chef de Service Marketing.

Rattaché au Directeur de la Société, il aura des responsabilités complètes :

- étude des marchés,
- élaboration des produits,
- promotion des ventes,
- communication, image de marque, relations extérieures.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une École de Commerce, désireux de valoriser une première expérience de marketing lui ayant donné de bonnes compétences "techniques" ayant des qualités de rigueur, de contact et de dynamisme.

Poste : Ville nord France.

Ecrire sous réf. NO 236 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Audit senior de valeur

**un véritable tremplin
pour une carrière
motivante et réellement évolutive**

GRUPE INDUSTRIEL DE DIMENSION INTERNATIONALE, leader mondial dans son domaine, recherche Auditeur Senior de très fort potentiel IEC, ESSEC, ESCP, Sciences Po... alliant la rigueur et les qualités de contact, qui pourra bénéficier de larges perspectives d'évolution de carrière au sein du Groupe et aura la possibilité :

- de valoriser une première expérience d'audit réussie de 2 à 3 ans acquise de préférence dans un cabinet anglo-saxon de forte notoriété ou groupe industriel performant,
- d'accéder rapidement à de réelles responsabilités opérationnelles dans une filiale en France ou à l'étranger ou dans les services de la société mère.

Bonne connaissance de l'anglais.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. AI 169 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SECRÉTAIRAT GENERAL

AUDITEUR INTERNE H/F

Dans le cadre de la création d'une section spécialisée au sein du Service de l'INSPECTION, il sera chargé des vérifications comptables du Siège et des filiales de notre groupe (quelques déplacements sont à prévoir).
Grâce à sa parfaite connaissance de la législation, il pourra intervenir en appui au cours des missions menées par les inspecteurs.
Il sera chargé de l'amélioration et de la mise à jour de la méthodologie de l'audit comptable.
Titulaire d'un DECS, il possède une expérience professionnelle de 2/3 ans acquise dans un cabinet d'audit anglo-saxon ou d'expertise comptable.
Des connaissances fiscales et informatiques constitueraient un atout supplémentaire.
Pour ce poste, très évolutif, nous souhaitons rencontrer un candidat alliant compétences techniques, qualités d'organisation et envergure personnelle.
Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. et prétentions sous réf. M à Marguerite MOHY

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75005 PARIS

Services ACTUARIEL

DIPLOMÉ DE MATHÉMATIQUES H/F

Nous souhaitons rencontrer un candidat possédant une maîtrise ou un DEA de mathématiques appliquées, de préférence, et ayant, si possible, des notions d'informatique et de gestion.
Au sein d'une petite équipe, il sera chargé d'effectuer des études utilisant les mathématiques financières et actuarielles. Le poste implique par ailleurs une pratique de l'informatique.
Merci d'adresser C.V. et prétentions sous réf. MAT à Marguerite MOHY

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service Recrutement - 7, rue Caumartin, 75008 PARIS

SODETEG

Groupe d'ingénierie d'envergure internationale recherche

JEUNE D.U.T. GESTION DE PERSONNEL (H/F)

Intégré à notre Direction des Affaires Sociales, vous serez responsable, dans un premier temps, du suivi de notre personnel au travers des tableaux de bord sociaux et des statistiques que nous vous demanderons d'élaborer.
Dans ce cadre, vous participerez activement au développement de notre outil informatique. Progressivement, nous vous confierons des missions plus larges dans le domaine de la gestion du personnel.
Débutant dans la fonction, ou possédant une première expérience, vous justifiez impérativement d'une formation de type D.U.T. gestion du personnel.
L'importance de notre groupe vous garantit de larges perspectives d'évolution de carrière.
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 1017/LM, à Ch. SANCHEZ
SODETEG - 9, avenue Réaumur, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

THOMSON
INDUSTRIE ET INFORMATIQUE

Chef de Zone
pour les crédits syndiqués en devises.

Importante banque française nationalisée, nous attachons une grande importance à notre développement international.
Nous souhaitons aujourd'hui renforcer notre Département International pour les affaires financières, par le recrutement d'un cadre de haut niveau.
Il sera chargé du développement des opérations syndiquées en devises, avec la grande clientèle publique et privée (notamment en Italie) et du suivi d'une partie du portefeuille en devises de la banque.
De formation financière et commerciale (HEC, ESSEC, INSEAD ou équivalent), le candidat devra posséder une excellente maîtrise de l'anglais (italien souhaité).
Agé de 30 ans minimum, il devra posséder une bonne expérience bancaire.
Notre volonté d'expansion et notre taille pourront lui permettre d'envisager à terme d'intéressantes perspectives d'évolution vers d'autres services de la banque.
Merci d'adresser votre dossier de candidature, (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la réf. 3711 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à RSCG CARRIERS 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

organisez l'informatisation de la comptabilité de nos 80 filiales

Importante entreprise de travaux publics basée à Nanterre - 7.500 personnes - 3,7 milliards de C.A. Nous faisons passer notre comptabilité sur système IBM 4381, en temps réel, d'ici Janvier 1987. Nous recherchons notre

Responsable organisation comptable

Avec une équipe de 4 personnes, il sera chargé de :
- définir les besoins comptables et bâtir le cahier des charges ;
- choisir le logiciel et l'adapter en liaison avec le service informatique ;
- le mettre en œuvre auprès des 80 filiales ;
- assurer la formation des utilisateurs (250 comptables).
Vous avez : 35 ans environ ou plus.
- une formation supérieure complétée d'un DECS
- une expérience de quelques années dans un poste à responsabilité d'un service comptable au sein d'un groupe important
- ce poste exige bien sûr de bonnes connaissances informatiques.

Adressez CV détaillé sous réf. 752/05M à **France Informatique** 22, rue Saint-Augustin 75002 PARIS.

BANQUE IMPORTANTE

recherche pour sa filiale PARIS (Etablissement financier article 99) axée sur le développement de produits et marchés financiers nouveaux

Trésorier-change

Ce poste nouvellement créé s'adresse à un spécialiste des marchés arbitrage sur produits monétaires et papier court terme - Swaps - opérations en écu-options.
La connaissance des opérations sur les marchés à terme et la volonté d'investir dans ce domaine sont indispensables.
Le candidat retenu, âgé de 30 à 40 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, pratiquant couramment l'anglais, bénéficiera d'une formation complémentaire à l'étranger.
Une expérience acquise au sein d'une banque ou d'un cabinet anglo-américain serait appréciée. La fonction ci-dessus offerte est très autonome et une rémunération élevée, avec intéressement aux résultats, est prévue. (référence M/2157)

Responsable administratif et comptable

Chargé de la mise en place des procédures administratives et comptables, concernant les opérations de placements, d'arbitrage, de rémises, sur les marchés financiers (monétaire, obligataire et à terme) et de l'informatisation sur micro. Ce poste peut intéresser un jeune diplômé (ES-DECS) d'environ 30 ans, ayant une expérience de 3 à 5 ans acquise dans un établissement financier d'activité similaire.
La rémunération sera fonction de l'expérience et des capacités du candidat retenu.
Larges possibilités d'avancer au sein du groupe. (Référence M/2158)

Pour ces deux postes, prière d'adresser curriculum vitae détaillé à Bernard Mangon, en spécifiant la référence, 17 rue La Rochefoucauld, 75009 Paris.

SEARCH

MIETEC PREMIÈRE SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE CIRCUITS INTÉGRÉS À LA DEMANDE

recherche pour élargir son équipe de vente couvrant l'Europe du Sud :

- **un ingénieur d'affaires** pour prendre la responsabilité de clients français. De formation grande école, il aura acquis une expérience de plusieurs années dans la vente de semiconducteurs.
- **un ingénieur d'application** De formation technique, il aura eu moins 5 ans d'expérience en conception de circuits intégrés, de préférence CMOS. Ouvert aux applications et aux contacts clientèle, il sera l'interface technique avec notre centre de conception.
- **une secrétaire** Parfaite bilingue français/anglais, elle aura 5 ans d'expérience minimum dans un domaine équivalent (fabricant, distributeur...)

Ces postes sont à fournir à :
la Direction Commerciale Sud - Europe, dans la région parisienne.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite et curriculum vitae complet (Sous Ref. 1-910) à :
MIETEC Services du Personnel - Westering 15, B-9700 OUDENARDE - Belgique

EUROCONSEIL CONSEIL

Notre métier : Conseil en Marketing

Nous aidons les entreprises à analyser leur positionnement concurrentiel, à cerner les motivations du consommateur, à renforcer leur image, à améliorer leurs performances, à se diversifier. Nous recherchons :

5 CONSULTANTS DÉBUTANTS OU CONFIRMÉS (REF. 6904)
(3 à 4 ans d'expérience) de formation supérieure X-Centrale - ESTP-HEC-ESSEC-ESCP

1 PSYCHOLOGUE (REF. 6906)
(2 à 3 ans d'expérience) avec pratique de l'animation de groupe.

Dans une ambiance dynamique, exigeante quant à la qualité des interventions, vous serez formés à l'application de nos méthodes de travail.
Nous vous demandons une réelle disponibilité et une grande mobilité. A terme, vous pourrez prendre des responsabilités plus larges, soit dans notre équipe, soit dans le Groupe Euroquip.

Adressez votre dossier de candidature avec photo et prétentions, en précisant la référence, à ACTIMAN.
264, rue du Reg-St-Honoré 75008 PARIS

Actiman

OFFRES D'EMPLOIS

Chief de Service Administratif et Ge

Fiscaliste

Trader international

Amirégies

ÉTÉ FINANCIÈRE

ASSISTANT DE GESTION

obligations françaises

مكتبة الأمل

D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mercredi 13 novembre 1985 - Page 37

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Une société de taille nationale (2000 personnes - siège à Paris - 6 directions régionales), œuvrant dans le domaine de la gestion immobilière et de la construction à vocation sociale, recherche :

Chef de Service ^{HF} Administratif et Gestion

Dans un 1^{er} temps, 1 an maximum, il acquerra une parfaite connaissance de l'entreprise en acceptant des déplacements dans les différentes implantations régionales. Puis, basé en région parisienne, il occupera un poste définitif où il sera totalement responsable de la bonne marche administrative d'une région de l'entreprise et en particulier du respect des règles et procédures dans les domaines administratif, comptable, gestion (budgets, tableaux de bord), informatique et juridique. En position hiérarchique vis-à-vis du Directeur régional, et fonctionnelle vis-à-vis du D.G.A. gestion au siège, il animera et encadrera une dizaine de personnes.

35 ans au moins, une solide formation comptable (DECS) et de gestion (ICG...), le candidat retenu aura acquis son expérience de préférence dans une organisation vaste et bien structurée. De bonnes qualités relationnelles, beaucoup de rigueur, de réalisme, de pragmatisme sont indispensables pour cette fonction plus de réalisation à haut niveau que de conception et d'innovation.

Ecrire à Antoinette Leclercq, sous la référence M/1124.
17 rue La Rochefoucauld, 75009 Paris

SEARCH

BANQUE FRANÇAISE

ayant son siège social à Paris, dotée de filiales orientées vers les produits et marchés financiers nouveaux et connaissant un fort développement de l'ensemble de ses activités financières, crée trois nouveaux postes.

Auditeur financier

Directement rattaché au Directeur financier de la banque, il sera chargé de la mise en place et du suivi des procédures de sécurité et de contrôle sur l'ensemble des activités financières de la banque et de ses filiales. Ce poste sera confié à un diplômé de l'enseignement supérieur (économie/finances), ayant également une formation comptable (DECS), âgé de 30 à 35 ans. La connaissance des activités financières bancaires et de l'informatique est nécessaire. Une expérience de 2 à 4 ans d'audit acquise dans un cabinet ou en entreprise est souhaitable (référence M/2154).

Chargé d'études et de coordination

Cet attaché de direction sera spécialement chargé des études de nouveaux produits financiers et coordonnera les réflexions sur leur diffusion et les programmes de développement. Ce poste sera confié à un jeune diplômé (27-32 ans) HEC, ESSEC, Doctorat éco-finances, ayant une expérience de quelques années acquise dans des fonctions similaires au sein de la direction financière d'une banque moyenne et faisant preuve d'une personnalité dynamique (référence M/2155).

Responsable de la direction service titres et bourse

capable d'assumer l'organisation, la direction et le contrôle d'un service d'environ 25 personnes. Ce poste exige une parfaite maîtrise de toutes les procédures administratives et comptables de l'ensemble des opérations sur les valeurs mobilières, ainsi que la connaissance approfondie des données juridiques et fiscales propres aux produits financiers. L'expérience de l'organisation et des traitements informatiques de ces opérations est nécessaire. Ce poste sera confié à un diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 30 à 45 ans, ayant déjà eu, pendant au moins 5 ans, des responsabilités de management dans un domaine similaire (référence M/2156).

Pour chacun des postes ci-dessus décrits, la rémunération est très attractive et un développement de carrière est prévu au sein de la banque.

Adresser un résumé de carrière détaillé à Bernard Mangou
en spécifiant la référence du poste choisi.
17 rue La Rochefoucauld 75009 Paris.

SEARCH

Fiscaliste

Schlumberger, Mesure et Régulation, recherche pour prendre la responsabilité de la gestion fiscale de l'une de ses divisions, un fiscaliste

Vous avez une expérience de quelques années acquises d'abord au sein de l'administration, éventuellement complétée ensuite en entreprise. Basé à Paris, mais couvrant plusieurs filiales à l'étranger, ce poste vous permettra de mettre en œuvre votre connaissance de la fiscalité française tout en élargissant votre expérience par la pratique de la fiscalité internationale. D'intéressants développements de carrière sont ouverts à un candidat motivé et désireux d'évoluer dans un Groupe dynamique offrant de réelles possibilités. La rémunération sera fonction de la qualité du candidat.

Veuillez adresser votre candidature avec prétentions, sous réf. F/1211, Direction du Personnel, ENERTEC, B.P. 620, 92542 Montrouge Cédex.

Schlumberger

Institution Financière Française en rapide expansion, située à PARIS, recherche un

trader international

Il sera responsable du développement de notre Département Fonds Commun Américain. Le candidat idéal aura une expérience d'au moins 5 ans chez un broker ou dans un organisme financier international, il aura d'excellentes connaissances de la Bourse Américaine ; s'il a de bonnes connaissances des Institutions Financières Françaises, cela sera un plus.

Diplômé d'Etudes Supérieures, il sera âgé de 30 ans minimum. Une parfaite maîtrise de la langue anglaise et la capacité à travailler dans la langue française sont indispensables.

Nous offrons une rémunération motivante + un intéressement. Sa progression peut être très rapide.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et salaire actuel, sous référence 3900-M à MAMREGIES qui transmettra à notre Consultant qui garantira une discrétion totale.

Mamregies

3, RUE D'HAUTEVILLE - 75018 PARIS

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE

chargée de la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières et filiale d'une importante banque nationale recherche

ASSISTANT DE GESTION (H/F)

pour son équipe

gestion obligations françaises

Chargé dans un premier temps d'écrire sur IBM PC des programmes de gestion financière optimisée d'obligations françaises, puis de participer, après lui avoir assuré si besoin est une formation, à la gestion des fonds communs de placement et des comptes gérés.

De formation supérieure de type école de commerce ou université de gestion, avec de solides bases mathématiques, le candidat bénéficie d'une première expérience de quelques années si possible dans une société de services informatiques, qui lui a permis de compléter sa formation initiale par des connaissances pratiques en programmation.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1343 à PLAIN CHAMPS - 97, rue Poitevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Etre Formateur de nos visiteurs médicaux...

Nous sommes un laboratoire international connu pour la qualité de ses produits et par la réussite de sa recherche. Nous avons prévu de tripler notre C.A. en quelques années. Nous sommes convaincus que ce défi pourra nécessairement par la performance de nos visiteurs médicaux et une plus large information du corps médical.

Le RESPONSABLE DE FORMATION que nous recherchons, d'un niveau supérieur scientifique ou médical, a déjà démontré ses compétences sur le terrain, dans la visite médicale. Sous l'autorité du directeur de l'Institut de Formation de la Visite Médicale que nos Laboratoires viennent de mettre en place, il devra participer à la formation et au perfectionnement de nos délégués médicaux et de leur encadrement, afin d'optimiser leur potentiel. Un programme de plus de 9000 journées de formation est déjà arrêté pour les 3 prochaines années. C'est dire toute l'importance que nous attachons à cet Institut et aux aptitudes pédagogiques de son équipe d'animation.

Si vous êtes prêt à vous investir dans cette nouvelle fonction, pleine d'avenir, merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre, CV et photo sous référence RF/M à Glaxo, Direction du Personnel, 43 rue Vimeux, 75016 Paris.

LABORATOIRES
Glaxo

Siège Français d'un Groupe International
leader dans le domaine de l'Assurance-Vie et de l'Épargne
nous recherchons le

Chef de notre département comptabilité et trésorerie

Directement rattaché au Directeur Général de cette société qui met en place une nouvelle stratégie, vous animerez avec une autonomie réelle, le département comptable (comptabilité générale, valeurs, agents et courtiers, trésorerie, études, fiscalité).

En plus de la responsabilité de la fonction comptable en général (des écritures quotidiennes jusqu'aux comptes et états annuels), vous améliorerez nos procédures administratives et comptables et en créerez de nouvelles. Chargé de la tenue de différents tableaux de bord, vous contribuerez activement aux analyses, études diverses et prévisions. Vous serez également en charge l'ensemble de la gestion fiscale. Vous participerez étroitement à la création d'entités nouvelles.

D.E.C.S. au minimum, parlant anglais, vous avez 5 à 8 ans d'une expérience semblable acquise obligatoirement dans une Compagnie d'Assurances (Vie, si possible).

Motivé pour effectuer ce nouveau départ avec une équipe convaincue de la réussite des créations en cours, nous vous remercions d'écrire sous réf. 460/IM à A.L. CONSEIL 102, Bd. Malesherbes 75017 PARIS chargé de cette mission et qui vous garantit discrétion et réponse.

A.L. conseil

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FUTUR RESPONSABLE PROJET

Entreprise internationale de Travaux Publics - Para-pétrolier

recherche pour son siège social situé à Paris, un futur Responsable Projet.

Votre mission immédiate : vous serez ingénieur structures élaborant divers moyens et méthodes de calcul au sein d'une équipe d'ingénieurs hautement qualifiés.

Votre challenge : vous deviendrez à court terme un ingénieur projet responsable d'activités au sein de notre Direction technique.

Votre profil : vous êtes ingénieur grandes écoles (ENSTA + Génie maritime, Ponts, Centrale, ESTP + CHEM...) et vous possédez une expérience si possible de 2 à 3 ans dans les domaines de la construction métallique, de l'hydrodynamique et de la mécanique des sols. Homme d'études et de rigueur vous n'en êtes pas moins homme de dialogue, d'initiative et de synthèse.

Travaillant sur des appels d'offre internationaux votre anglais doit être opérationnel. Salaire motivant et importantes perspectives de carrière au sein d'un grand groupe. Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf. 3220 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris qui transmettra.

JEUNE CADRE FINANCIER

Importante société internationale recherche pour son siège social à Paris un jeune cadre financier.

Intégré dans une équipe chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la société et de ses filiales à l'étranger, vous participerez au montage et au suivi des financements de nos contrats internationaux : définition des risques, préparation des dossiers d'assurance (Coface), suivi de la négociation et de la remise des offres.

De formation supérieure et financière (Ecole de Commerce, maîtrise de gestion, Sciences Eco), vous possédez une première expérience acquise dans une société à vocation internationale (banques en particulier) ou une entreprise de B.T.P.

De courtes missions à l'étranger sont à prévoir. Votre anglais est impérativement opérationnel.

Rémunération et évolution de carrière au sein d'un grand groupe, extrêmement motivantes.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 3219 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.



Télé et radio-communications... résoudre les problèmes d'interfaçage

Réalisent des systèmes sophistiqués de fonction, de traitement de la modulation et de transcodage pour grande réseaux de télécom, nous nous intéressons tout spécialement à ceux qui sont nécessaires comme interface entre les réseaux et les moyens de transmission à grande distance : câbles, voies HF, VHF, liaisons satellites.

Notre développement auprès des administrations d'Etat civiles et militaires nous conduisent à rechercher un :

Ingénieur d'affaires

Technicien, vous saurez héler avec vos interlocuteurs des systèmes « sur mesure » répondant à leurs besoins spécifiques et à notre savoir-faire. Vous suivrez ensuite leur réalisation.

Votre sens du contact, de l'écoute et votre curiosité vous permettront en outre de développer vos relations avec vos clients, et donc vos affaires.

Laissez vous dépasser une grande partie de votre énergie à lutter contre les lourdeurs d'une structure, vous saurez développer celle-ci au profit de la réalisation des problèmes techniques de vos clients.

Didier LESUEUR, notre Conseiller, traitera en toute confidentialité votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à lui adresser, s/référence C/DOU/LM.

Raymond Poulain Consultants

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



recrute pour son Centre de Recherche du BOUCHET (ESSONNE)

3 ingénieurs

Spécialisés dans la mécanique des milieux continus pour son Centre de Calcul.

Ils auront pour tâche de modéliser :

Poste 1 : des phénomènes dynamiques rapides.

Poste 2 : des champs de contraintes dans les solides.

Poste 3 : des écoulements de gaz.

Connaissance du langage FORTRAN indispensable.

Pour les postes 1 et 2, connaissance de la méthode des éléments finis.

Ecrire avec CV, photo, prêt à SNPE - CRB BP2, 91710 VERT-LE-PEITIT

en rappelant la référence I/M/85/54.

CABINET D'AUDIT PARISIEN

recherche pour participer aux missions variées d'un cabinet important :

AUDITEURS CONFIRMES

HEC, ESSEC, ESC, IEP

UNIVERSITAIRES 2^e et 3^e cycle

• 3 ans minimum d'expérience en cabinet.

• Formation continue assurée par des séminaires internes.

• Possibilité d'évolution rapide de carrière.

Envoyer C.V. et photo à : CEFAREF 3, Cité de Paroisse, 75010 Paris, sous réf. 305 PH.



SOFTEC, leader sur le marché de l'Édition

RECHERCHE pour faire face à son développement

RÉF. 101

2 COMMERCIAUX DÉBUTANTS OU PREMIÈRE EXPÉRIENCE RÉUSSIE SUP. DE CO. OU ÉQUIVALENT

Envoyer c.v. + photo au Service du Personnel SOFTEC, 4, route de Chalon, 9200 NANTERRE

ETABLISSEMENT PUBLIC DE FORMATION recherche un

CADRE ADMINISTRATIF

Poste à responsabilité

• Gestion d'une collecte de fonds.

• Animation d'une équipe permanente de 6 personnes et encadrement de 40 personnes.

Profil :

• 30 ans environ

• Formation Supérieure en Gestion

• Expérience appréciée dans les domaines financier, de la gestion du personnel et de l'utilisation de l'informatique.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 1111 LM, à Patricia PETIT, 86, rue de Richelieu 75002 Paris

CABINET INTERNATIONAL

recherche pour prendre en charge son service

"SECRETARIAT JURIDIQUE DE SOCIÉTÉS"

juriste H/F

ayant un minimum de 3 années d'expérience dans ce type d'activités au sein d'un cabinet de conseil juridique, étude notariale, ou cabinet international.

Anglais apprécié.

Envoyer C.V. avec photo à

Mani Chikunda (HSD J) - Tour Manhattan Cedex 21 - 92095 PARIS LA DÉFENSE 2.

CONTACTER TELEPHONE : 01 42 42 19 19

Adjoint au Responsable de Département HF

Nous sommes un des premiers groupes européens de conseil et services informatiques, C.A. 210 millions de F, croissance régulière de 40 % par an, effectif 300 personnes.

Notre département PRODIGE COMPTABLE doit s'élargir. C'est pourquoi nous créons le poste d'ADJOINT AU RESPONSABLE DE DÉPARTEMENT.

Vous avez environ 30 ans, une formation DECS et une bonne expérience comptable en Cabinet ou en Entreprise. Vous êtes passionné par l'informatique et voulez donner une nouvelle orientation à votre carrière.

Venez rejoindre notre équipe, secondar notre responsable, tout sur le plan des relations extérieures que sur le plan de la technique informatique.

Dans notre société, tout poste est évolutif si les résultats sont là.

Si vous vous sentez concerné par notre demande, merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., sous référence 20504 M. à Madame Claude FAVEREAU.



13 bis, rue Henri Monnier 75009 PARIS

LA COMPAGNIE FINANCIÈRE

(Groupe Edmond de Rothschild)



LA COMPAGNIE FINANCIÈRE, Banque française du Groupe Edmond de Rothschild, se situe dans les premiers rangs des banques privées en France.

Privilégiant l'esprit d'entreprise et le développement des compétences dans une structure à taille humaine, LA COMPAGNIE FINANCIÈRE offre à des

JEUNES DIPLOMÉ(E)S

Grandes Ecoles et Universités

la possibilité de s'associer à son expansion orientée vers l'avenir des grandes entreprises et des investisseurs institutionnels.

Il sera demandé aux candidat(e)s d'avoir, outre leur formation de haut niveau, un excellent potentiel et une forte motivation personnelle pour intégrer les principaux secteurs de la banque.

Adr. votre c.v. et une lettre manuscrite en décrivant, s'il y a lieu, votre première expérience professionnelle significative à :

LA COMPAGNIE FINANCIÈRE, Secrétariat Général, 47, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS, sous la référence LMJD.



Banque Industrielle & Mobilière Privée

RESPONSABLE CLIENTÈLE ENTREPRISES

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un Responsable Clientèle Entreprises.

• diplômé de l'Enseignement Supérieur.

• disposant de 4 années d'expérience au sein d'une banque de taille moyenne.

• soucieux d'exercer son activité dans un contexte de large autonomie et de responsabilité.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence EM1 à la Direction du Personnel de la B.I.M.P., 22, rue Pasquier, 75383 Paris cedex 08.



SSII en pleine expansion recherche pour son département informatique industrielle

ingénieurs grandes écoles

(débutants acceptés)

pour participer à de gros projets (CAO, AUTOMATIQUE, GÉNIE LOGICIEL...).

Connaissance temps réel et assembleurs (8086, 8088, 68000 ou HP 8000).

Merci d'adresser votre dossier de candidature au Cabinet NAKACHE 53, bd Sébastopol 75001 PARIS ou téléphoner au 42.36.50.18.

FONDATION X2000

FONDATION POUR LA PROMOTION ET LA DIFFUSION DE LA CULTURE INFORMATIQUE.

7, square des Cordeliers, Paris-la Défense 2, 92400 Courbevoie.

recherche

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE H./F.

Le responsable administratif et comptable, directement rattaché au délégué général et en collaboration avec un cabinet d'expertise, aura pour missions immédiates de :

• Reconstruire l'ensemble des circuits et procédures administratifs ou financiers de l'organisation ;

• Mettre en place le contrôle de gestion et un système d'aide à la décision ;

• Diriger et animer l'équipe administrative ;

• A moyen terme, le finaliser du poste pourra se voir confier :

• Des missions de conseil et d'audit dans les centres X 2000 ;

• La participation à la conception et à la mise en œuvre d'un système bureautique intégré.

Le profil recherché pour ce poste :

• DECS complété par une formation supérieure à dominante économique, commerciale ou juridique ;

• Une première expérience, si possible acquise en cabinet d'expertise, serait appréciée.

EXPERT INFORMATICIEN

La Fondation X 2000 recherche un ingénieur informaticien-bureauticien chargé, dans son organisation, d'une responsabilité primordiale :

• Expertise interne sur les applications, les techniques et usages informatiques devant être promus. Suivi des technologies nouvelles et de leur diffusion dans le réseau des centres X 2000 ;

• Expertise interne sur les logiciels et matériels diffusés. Participation aux négociations en vue de leur commande. Suivi de leur passage et de leur adaptabilité (connectique, interfaces, cartes pour périphériques) ;

• Expertise externe pour le compte des centres X 2000 et participation à l'élaboration de projets particuliers (notamment en robotique grand public et en télématique) ;

• Conception et gestion de liaisons télématiques avec le réseau des centres X 2000 ;

• Conception et mise en œuvre d'un plan bureautique et d'informatisation interne.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer seront âgés d'au moins 25 ans, disposeront d'une formation d'ingénieur acquise dans une école de renom, prouveront une grande compétence en micro-informatique et en télématique, ainsi qu'une motivation réelle pour « l'idée X 2000 ».

Michel Botière vous remercie de lui adresser directement, à la Fondation X 2000, votre lettre de candidature manuscrite et argumentée, indiquant notamment vos prétentions, le numéro permettant de vous contacter s'adressant ; un c.v. détaillé et une photo.

CABINET DE RECRUTEMENT

recherche pour sa branche

ÉVALUATIONS PSYCHOLOGIQUES

PSYCHOLOGUE CLINICIEN H/F

30 ans minimum, afin de lui confier progressivement des évaluations individuelles de Candidats (Interviews, tests Métriques et Projectifs).

Cercle de DIAGNOSTIC ET CONSEIL auprès des sociétés clientes implique :

• des intérêts et des compétences pour L'ANALYSE PSYCHOLOGIQUE et des QUALITÉS RÉDACTIONNELLES,

• une première connaissance du fonctionnement des entreprises

Envoyer C.V. complété sous le n° 566 M

LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

AUDITEUR INFORMATIQUE INTERNE

Dans un très important ETABLISSEMENT FINANCIER
Au sein du service Audit rattaché à la Direction Générale.

Vous participerez à l'ensemble des missions du service :
- Audits opérationnels pour l'évaluation de l'efficacité, de la sécurité des procédures et méthodes de gestion ;
- Audits comptables et financiers ;
- Audits de sociétés et audits généraux.

Vous mènerez plus particulièrement des missions spécifiques :
- Audit d'applications et de projets informatiques ;
- Audit de centres d'exploitation.

De formation Ecole d'ingénieur informatique, vous possédez de solides connaissances en organisation et des notions de gestion et de comptabilité.

Une expérience de quelques années dans ces domaines serait appréciée.

Ce poste nécessite des déplacements en France et éventuellement à l'étranger.
La rémunération sera fonction du potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 19208 à CONTESSÉ PUBLICITE
90, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

VOTRE CARRIERE ET
LA BANQUE CREDIT DU NORD

L'Inspection d'une grande banque
française recherche

un Auditeur

Possédant une formation supérieure et une expérience professionnelle (3 à 5 ans) acquise en cabinet.
Il devra assurer des missions d'audit interne en France et éventuellement à l'étranger, et participer à l'élaboration d'outils méthodologiques.
Après avoir fait ses preuves au sein de la banque, il pourra accéder à des postes fonctionnels ou à des postes commerciaux.

Ecrire sous réf. IG
DIRECTION DU PERSONNEL
6/8, Boulevard Haussmann 75009 Paris

Crédit du Nord

Misez sur la formation EN MICRO-INFORMATIQUE

Votre profil : 25-30 ans
une formation supérieure
un goût certain pour la formation
le passion de la micro-informatique
si possible, la connaissance des logiciels standards pour IBM-PC.

Votre mission :
formation des utilisateurs
conseil en logiciels
organisation de séminaires.

Adresser votre candidature s/réf. AF/M à Ch. LAURENT
GTI 17-18, rue de la Croix-Nivert - 75016 PARIS.

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES

recherche pour développer son activité en région parisienne

UN (E) CONDUCTEUR DE TRAVAUX DIPLOMÉ (E) (E.T.P., E.B.T.P.)

débutant (e) ou ayant 1 ou 2 années d'expérience pour assurer la direction de travaux et le contrôle de conformité technique des chantiers dans le cadre des missions de maîtrise d'œuvre.
Adresser candidature avec prétentions et C.V. sous le n° 314.176 M. LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

SOCIÉTÉ DE SERVICES
INTERNATIONALE SITUÉE
A ST QUENTIN-EN-
YVELINES (78)
RECHERCHE

Diplômés grandes écoles commerciales

Vous avez complété votre formation supérieure par une première expérience en cabinet d'audit, de conseil... Aujourd'hui, vous êtes prêts à évoluer vers de nouvelles responsabilités.
Vos compétences dans le domaine de la comptabilité, de la gestion et des systèmes d'information alliées à votre rigueur et votre dynamisme vous permettront de rejoindre une équipe jeune et motivée.

Nous offrons d'importantes possibilités d'évolution pour des candidats à fort potentiel.
Vous désirez en savoir plus sur les carrières possibles ?
Alors adressez votre dossier de candidature accompagné d'une lettre de motivation à Média-System, sous réf. 6622, 2 rue de la Tour des Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

CABINET D'AUDIT ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

recherche d'urgence

RÉVISEURS

ayant au moins 2 ans d'expérience formation supérieure + DECS

Envoyer C.V. et photo à GDV
114, avenue Charles-de-Gaulle,
92522 Neuilly-sur-Seine.

ANALYSTE D'EMPLOI

Dans un important établissement financier au sein du service de gestion des carrières-mobilité, vous participerez pour une durée déterminée de 6 mois :

- à la conduite d'entretiens de description de postes d'encadrement,
- à la rédaction d'analyses de postes,
- à la mise en place d'une nomenclature des postes.

Une formation supérieure (Bac + 4 ou 5) en gestion et une courte expérience d'analyse de postes sont indispensables.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) s/réf. 19207 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

RECHERCHONS AGENT

Voyagiste britannique

recherche

Agent-Représentant pour promouvoir des cours de langue anglaise et voyages en Grande-Bretagne.

La préférence sera donnée à des professeurs d'anglais, et une bonne connaissance de cette langue est de toute façon essentielle.

Pour de plus amples détails, prière d'écrire à :

Olivia Gould
Anglo-European Study
17 Glen House
Stag Place
Putney
LONDON SW15 2AG (Angleterre).

Société de Construction

d'appareillages électriques basse tension et électronique industrielle région Est de Paris recherche

responsable

d'éTUDES

Niveau Ingénieur ou BTS. Expérience minimum 5 ans chez un installateur ou fabricant dans le domaine industriel.

Envoyer C.V. et prétentions s/réf. 10.841 à ConTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société nouvelle recherche

Cartographes avec diplôme + Secrétaire expérimentée.

Envoyer C.V. + lettre + prêt. s/réf. 3214 à LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

LIEN

Conseil et réalisations rech.

INGÉNIEURS

LOGICIEL

Responsables et autonomes avec une première expérience (programmation, télécom., réseaux, connexions, VIDEOTEXT, UNIX et C. appréciées).

Pour s'intégrer à une petite

équipe de consultants, Adr. C.V. + prêt. à LHM, 22, avenue Emile-Zola, 78016 PARIS.

ENCYCLOPEDIA

UNIVERSALIS

rech. Collaborateurs(trices) ambitieux et dynamiques, souhaitant s'intégrer à une équipe de vente (pas de porte-à-porte) :

- vous avez min. 23 ans ;
- le goût des contacts humains ;
- un bon niveau de culture générale ;
- votre candidature nous arrive avant le 15/11/85.

Tél. à M. Mayronis : 45-38-66-73.

La MISSION LOCALE pour

l'insertion professionnelle et sociale des jeunes de CRÉTEIL

recherche

SON COORDONNATEUR

Coordination des activités ; liaison avec les instances de la mission ; concertation avec ses partenaires.

Formation sup. exp. du secteur privé, connaissance des outils juridiques de la formation. Rémunér. : 120 à 130.000 F. Disponibilité décembre 85.

Adresser C.V. à M. le Président de la Mission Locale, Hôtel de Ville, 94010 Créteil Cedex.

ÉDITEUR LITTÉRAIRE

cherche

CORRESPONDANTS

dans villes universitaires. Contacts, promotion littéraire, etc. Temps partiel.

Env. Noël Blonden, 7, rue du Descaus-due-Berges, 75013 PARIS.

TECHNICIENS

ELECTRONIQUES

Niveau 3 à 5 TRAVAUX DE LABORATOIRE PLACÉ D'ITAJE. Tél. pour R.V. T.A.D. 48-80-47-87.

AUDIT EXPERTISE COMPTABLE

L'audit et le conseil opérationnels constituent l'essence de notre activité et de notre compétence, l'esprit de challenge et de compétition, notre philosophie. La détermination très rapide de nos bureaux en France et en Afrique est liée à la qualité de nos prestations et à notre vocation internationale.

AUDITEURS CONFIRMES PARIS

Votre formation supérieure et une première expérience d'environ 5 ans en cabinet vous confirment dans votre désir de faire carrière dans l'audit. Venez vous joindre à nous : la

variété des dossiers, l'importance et l'expansion du cabinet sont à la mesure de vos ambitions. Vous serez en contact permanent avec des professionnels de qualité et votre évolution au sein du cabinet dépendra de votre savoir-faire et de votre volonté de réussir. Une connaissance théorique ou pratique des secteurs agro-alimentaire et bancaire constituerait un atout supplémentaire. Merci d'adresser votre dossier à PETTEAU SCACCHI & Associés 31, rue de la Colisée 75008 Paris - Réf. 50.A.

EPEDA-BERTRAND FAURE

recherche pour sa DIVISION LITÈRE

ACHETEUR EXPÉRIMENTÉ

35 ans environ - expérience de 5 ans dans un poste similaire au sein d'une entreprise de moyenne importance utilisant produits ou matières premières : textile, acier, bois, produits chimiques, etc. anglais nécessaire. Avenir ouvert - rémunération annuelle de l'ordre de : 200.000 F. Adresse de l'entreprise.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à : Epeda

Direction du personnel : 5, rue A. Bruni, Rocquencourt 78150 Le Chesnay. Réponse assurée.

Le 28 Octobre 1985 Marie-Madeleine LE CORRE a rejoint l'équipe des Consultants de SODERHU

Elle sera votre interlocutrice privilégiée pour mener à bien le recrutement des dirigeants et des cadres de vos services informatiques, par annonces et par approche directe.

N'hésitez pas à l'appeler au (1) 47 42 03 78.

Soderhu
MEMBRE DE SYNTec

BANQUE AMÉRICAINE CHAMPS-ÉLYSÉES

cherche pour son service crédit

analyste financier

jeune diplômé ESC
Parfaite connaissance anglaise.
Libre de suite.
Cadre agréable, avantages sociaux.

Ecrire avec C.V. et prétentions à U & O (réf. B. 13.85)
8, rue Magellan, 75008 PARIS qui transmettra.

Important Service Informatique

banlieue Sud Paris recherche

INGÉNIEUR

SYSTÈME I.B.M.

salaires de 230 000 F à 280 000 F selon compétence et expérience.

- Diplômé de l'Université ou école d'ingénieurs.
- Expérience confirmée sur systèmes M.V.S. et base de données I.M.S.
- Expérience systèmes BULL. appréciée.
- Contrat de 3 ans renouvelable.

Adresser C.V. sous réf. 4 717 qui sera transmis par : Pierre LICHAU S.A.

10, rue Louvois, 75003 Paris Cedex 02.

Important Service Informatique

banlieue Sud Paris recherche

INGÉNIEUR

SYSTÈME I.B.M.

salaires de 230 000 F à 280 000 F selon compétence et expérience.

- Diplômé de l'Université ou école d'ingénieurs.
- Expérience confirmée sur systèmes M.V.S. et base de données I.M.S.
- Expérience systèmes BULL. appréciée.
- Contrat de 3 ans renouvelable.

Adresser C.V. sous réf. 4 717 qui sera transmis par : Pierre LICHAU S.A.

10, rue Louvois, 75003 Paris Cedex 02.

Important Service Informatique

banlieue Sud Paris recherche

INGÉNIEUR

SYSTÈME I.B.M.

salaires de 230 000 F à 280 000 F selon compétence et expérience.

- Diplômé de l'Université ou école d'ingénieurs.
- Expérience confirmée sur systèmes M.V.S. et base de données I.M.S.
- Expérience systèmes BULL. appréciée.
- Contrat de 3 ans renouvelable.

Adresser C.V. et rémunération souhaitée à Denise HIRLEMANN 11, rue Gossin, 92543 Montrouge Cedex.

Important Service Informatique

banlieue Sud Paris recherche

INGÉNIEUR

SYSTÈME I.B.M.

salaires de 230 000 F à 280 000 F selon compétence et expérience.

- Diplômé de l'Université ou école d'ingénieurs.
- Expérience confirmée sur systèmes M.V.S. et base de données I.M.S.
- Expérience systèmes BULL. appréciée.
- Contrat de 3 ans renouvelable.

ASSOCIATION GESTIONNAIRE

de Foyers d'Hébergement pour

travailleurs immigrés, rech. pour ses foyers, des

GESTIONNAIRES

ayant le sens du contact

Logement de fonction sur foyer dans appartement confortable

Adresser C.V. à MYFRA 83, av. Armand-Grande 92120 Montrouge Téléphone : 48-87-03-13.

CAISSE NATIONALE

D'ASSURANCE MALADIE

des travailleurs non salariés

recherche pour son service juridique

UN CADRE H/F

Il est demandé un niveau d'études supérieures : maîtrise de droit, une première expérience professionnelle dans un organisme de protection sociale obligatoire. Rémunération annuelle brut 105.000 F.

Lieu de travail proche banlieue nord de Paris

Adr. lettre manusc. C.V. et photo sous référence 1988 LT ASSCOM 31, bd Bonne-Nouvelle, 75003 Paris Cedex 02, qui transmettra.

ORGANISME INTERCOMMUNAL classé 40 à 80.000 hns Sud R.P. recrute d'urgence

ANALYSTE

PROGRAMMEUR

Chargé de :
- maintenir les applications existantes ;
- développer les nouvelles applications sur NCR 9300.

Profil : OUI Informatique ou

Langages COBOL, PASCAL, BASIC.

Salon candidatures statutaires Fonction Publique Territoriale.

Ecrire sous le n° 314.151 M LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris-7.

ASSISTANTS

De formation supérieure

(maîtrise de gestion, E.S.C.)

Ayant 2 ans d'expérience en cabinet et débutants.

Ces postes conviennent à des candidats désireux d'orienter vers l'expertise comptable et capable de s'intégrer dans une équipe jeune.

Env. lettre manusc. + C.V. + référence ASS 22, place du Général-CATROUX, 75017 PARIS.

BORDAS

recherche

RESPONSABLE D'ÉDITION H/F

Au sein du DÉPARTEMENT SCOLAIRE

Il sera chargé de la mise en œuvre du développement de manuels de mathématiques et de sciences. De formation Mathématiques ou Sciences Physiques, il devra avoir le sens de l'animation d'une équipe et la connaissance du milieu éducatif. Préférence sera donnée aux candidats ayant l'expérience de l'édition.

Adresser CV et rémunération souhaitée à Denise HIRLEMANN 11, rue Gossin, 92543 Montrouge Cedex.

Important Service Informatique

banlieue Sud Paris recherche

INGÉNIEUR

SYSTÈME I.B.M.

salaires de 230 000 F à 280 000 F selon compétence et expérience.

- Diplômé de l'Université ou école d'ingénieurs.
- Expérience confirmée sur systèmes M.V.S. et base de données I.M.S.
- Expérience systèmes BULL. appréciée.
- Contrat de 3 ans renouvelable.

Adresser C.V. et rémunération souhaitée à Denise HIRLEMANN 11, rue Gossin, 92543 Montrouge Cedex.

Important Service Informatique

banlieue Sud Paris recherche

INGÉNIEUR

SYSTÈME I.B.M.

salaires de 230 000 F à 280 000 F selon compétence et expérience.

- Diplômé de l'Université ou école d'ingénieurs.
- Expérience confirmée sur systèmes M.V.S. et base de données I.M.S.
- Expérience systèmes BULL. appréciée.
- Contrat de 3 ans renouvelable.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

ORGANISME INTERCOMMUNAL
des 40 à 90.000 habitants Sud R.P.
recrute d'urgence

2 ATTACHÉS DE 2^e CLASSE

- Secrétariat Général (Affaires Générales) ;
- Services Techniques (Urbanisme, Aménagement d'occupation des sols, permis de construire, Marchés publics, Contentieux, Assurances...).

Selon conditions statutaires Fonction Publique Territoriale.

Ecrire sous le n° 314.192 M LE MONDE PUBLI-TELE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

VILLE DU BLANC-MESNIL
47.000 habitants
RECRUTE

par voie directe ou de concours sur titres

Ma(e) Secrétaire Général(e)
Adjoint(e)

Plus spécialement chargé(e) des secteurs de la communication, de la culture et des sports.

Adresser candidature avec curriculum vitae à :
Monsieur le Maire,
Place Gabriel-Péri,
93155 LE BLANC-MESNIL.

Société de traduction et de documents
recrute

DES TRADUCTEURS TECHNIQUES EN ANGLAIS ET ESPAGNOL

pour des emplois salariés à plein temps
Tél. au 564-42-55.

LA VILLE DES MUREAUX
(Yvelines), 25.000 habitants
40 km Ouest de Paris
C.E.S. LYCEE, L.E.P.

RECRUTE DE TTE URGENCE

UNE(S) SOUS-BIBLIOTHECAIRE

Titulaire du C.A.P.S., option « Jeunesse » ou « Lecture Publique » pour la responsabilité d'une annexe (esp. souh.).

Adr. cand. avec C.V. et photo d'identité à M. le Maire, Conseil général des Yvelines, Hôtel de Ville,
78135 LES MUREAUX CEDEX.

SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE DANS LES ÉTUDES DES MARCHÉS DE L'INFORMATIQUE

recherche

JEUNE ASSISTANT(S) CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

- Bilingue anglais.
- Disponibilité immédiate.
- Connaissance indispensable marchés informatiques.
- Expérience dans services marketing d'un constructeur spécialiste.

Env. C.V. + photo + préc. à :
D.C. FRANCE
12, av. George-V, 75008 Paris.

INFORMATIS
INGÉNIEUR INFORMATIQUE TECHNIQUE DE POINTS LAC - ROBOTIQUE - MONITORING - RESEAUX - PROCESSUS - VIDEOTEX - MESSAGERS - ELECTRONIQUE - TEMPS RÉEL

INGÉNIEURS MINI 6 PROJETS MONÉTIQUES
TPS RÉEL MOTOROLA 68000
INGÉNIEURS RESEAUX
PROTOSOL et TRANSPAC
INGÉNIEURS BULL DPS8
PROJETS RÉSEAU/VIDEO
INGÉNIEURS VAX 780
PROJETS CAI
PROJETS TECHNIQUES TRÈS VALORISANTS
22, r. Desbordes-D., 42-57-89-22.

Société recherche : INFORMATICIEN

Vous serez chargé de développer des relations commerciales auprès de notre clientèle existante et de prospecter de nouveaux marchés.

Nos clients : Informaticiens, experts-comptables, organisations, ingénieurs, etc. sont utilisateurs de micro-informatique et développent leurs propres applications à l'aide du générateur SERVANT IV.

De plus, vous participerez au sein d'une équipe à l'analyse humaine (6 personnes) à la réalisation et à la mise en place de logiciels de gestion.

Adr. c.v. manusc. + photo, préc. à :
F. DEMIER
4, r. Lombardie, 75012 Paris.

IMPORTANTE ASSOCIATION NATIONALE DU SECTEUR SOCIAL

pour son service du personnel :

JURISTE

pour contrat à durée déterminée du 15-12-85 au 15-6-86. Expérience souhaitée. Matières droit du travail, études.

Adresser c.v., photo, lettre manuscrite, références au Directeur Général U.N.A.A.D.M.R. 12, rue Jacquemont, 75017 Paris.

UN INGÉNIEUR ÉLECTRONIQUE
Expérience caméra vidéo. Déplacements régionaux. ECD 11 46-06-51-01.

formation professionnelle

Formation Professionnelle d'Analyste-Programmeur en 7 mois = 1000 h.

sur Micros : Olivetti M 24, Ericsson PC, IBM PC + Gros système IBM et Sperry Univac

Niveau requis : Bac et casimé

Assistance ou placement (possibilité d'obtenir paiement sous forme de bourse et de mobilité géographique)

CRÉDIT ÉTUDIANT 100 % - CENTRE AGRIE PAR INCSO

Centre International d'Etudes et Formation Professionnelle en Informatique
11, r. de la Gare - 94230 CACHAN
Tél. (1) 740.12.22
M^e Arcueil-Cachan - 10^e des Halles

ASS. SÉJOURS LINGUISTIQUES

recherche

ASSISTANTE MI-TEMPS

organisée, goût de la vente. Neully, Tél. : 47-47-70-16.

secrétaires

LES ÉDITIONS FLAMMARION

recherchent

UNE SECRÉTAIRE

parfaitement bilingue anglaise pour travailler en étroite collaboration avec la responsable des droits étrangers. Bonne culture littéraire exigée.

Env. lettre manusc. + C.V. + photo au :
Services des Droits Étrangers,
26, rue Racine,
75006 PARIS.

formation professionnelle

Formation Professionnelle d'Analyste-Programmeur en 7 mois = 1000 h.

sur Micros : Olivetti M 24, Ericsson PC, IBM PC + Gros système IBM et Sperry Univac

Niveau requis : Bac et casimé

Assistance ou placement (possibilité d'obtenir paiement sous forme de bourse et de mobilité géographique)

CRÉDIT ÉTUDIANT 100 % - CENTRE AGRIE PAR INCSO

Centre International d'Etudes et Formation Professionnelle en Informatique
11, r. de la Gare - 94230 CACHAN
Tél. (1) 740.12.22
M^e Arcueil-Cachan - 10^e des Halles

ENSEMBLE CONSTRUISONS L'AVENIR ! DEVENEZ ANALYSTE PROGRAMMEUR

STAGE sur IBM 38 & périphériques

NIVEAU REQUIS : BAC GESTION SCIENTIFIQUE OU ÉQUIVALENT

Mieux garantie : notre langue de marque auprès des employeurs

Un exceptionnel pare disponible pour la formation + 70% de pratique. Durée + 742 h. Crédit étudiant (12/20) et de mobilité géographique.

PARIS/NAUTES : 84 38 - LYON/ULLE : 84 54 + complément 38

INSTITUT EUROPEEN INFORMATIQUE
41, rue Volta - 75003 PARIS - Tél. (1) 42.74.33.28

DEMANDES D'EMPLOIS

STAGIAIRES
avec expérience professionnelle
SOLIDE FORMATION

ADMINISTRATIVE ET COMPTABLE

Type IUT, niveau 2 degré
NPC/PAIE/APPLICATIONS INFORMATIQUES
RECHERCHENT UN STAGE D'UN MOIS

DEJA REMUNÉRÉ
JANVIER 1986

Pouvant aboutir à un emploi stable.

S'adresser F.E.P., 159, avenue Malekoff, 75116 Paris.
Téléphone : (1) 45-08-79-02.

RECHERCHE EMPLOI DÉSPÉRÉMENT

- 25 ans, trilingue anglais-espagnol. Etudes supérieures, formation commerciale internationale, stage marketing.
- Dynamique et décidée.
- Recherche poste services marketing, commercial, promotion des ventes...
- Disponible de suite et prête à voyager.

Ecrire sous n° 3197 le Monde Pub., service annonces classées, 5, rue de Montessuy, Paris.

52 ans, du dynamisme à l'humour

CADRE COMMERCIAL

rech. P.M.E. qui investira sur son savoir, de la vente et de l'export (France et pays francophones) ou Direction commerciale avec animation d'une petite équipe.

Ecrire sous n° 3197 PROJETS 12, rue des Pyramides, 75001 Paris, qui transmettra.

OTS SECRÉTAIRE TRIL.

angl., all., esp. 30 ans, cherche poste stable avec initiative dans import-export ou tourisme.

Téléphone : 45-84-27-05.

H. 24 ans, DESS DT fiscal DT des affaires, ayant une première expérience, très disponible, poste dans service fiscal, ou fiscal. Ecr. M. CORINTI 142, rue de la République, 75001 Paris, ou tél. 48-75-28-28.

F. 26 ans, ESCAF, expérience CENTRALE D'ACHAT

anglais, espagnol courant, ch. responsable marketing et/ou commerciale, région Paris.

Ecrire sous le n° 314 186 M LE MONDE PUBLI-TELE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Femme expérimentée, polyvalente, cherche poste stable, double compétence administrative et commerciale, gestion commandes, suivi clients, fournisseurs et clients, dynamique, sens des contacts, bonne notion comptabilité-gestion.

Tél. : 43-61-65-51.

Dame 63 ans, 1,70 m, 54 kg, cherche :

metteur en scène adéquat pour exp. tournée, 1 an de concert, second prix de comédie, quelques rôles théâtraux, 16-02-68-81-23.

Allemande, 20 ans, sûre, cherche occupation avec enfants comme gouvernante dans un ménage privé pour un mois, une année, à partir de février 1986. Offres déclinées à : DUNIA KROHN WIRTH 14, rue de la République, 75001 Paris, 2072 BANGTHEDE-RFA.

Ingénieur chimiste diplômé débutant 26 ans, nationalité allemande, recherche emploi dans service recherches, spécialité polymères, région de France indifférente. Langues : allemand - français : parlé, lu, écrit. Connaissance d'anglais. Marié et domicilié en France. Tél. (1) 84-05-81-61 ou écrire M^{me} MOU 01 423 BLEU 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

F. 43 ans, 25 ans exp. Sans inv. des cont., sans commercial, lire présent, esprit ordonné, tr. URGENT, très prop. accept. Ecr. M^{me} ALZUECH A.M. 3, rue Saint-Jean, 75017 PARIS.

CADRE FINANCIER

Possédant solide expérience comptabilité, gestion fiscale, ancien audit auprès d'un grand groupe ESCP anglais, 55 ans mais profil et esprit jeunes, caractère dynamique et dynamique, cherche poste stable et/ou partiel.

Ecrire sous le n° 3158 LE MONDE PUBLI-TELE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

INGÉNIEUR

Chimie Physique, matières plastiques, verre. Exp. préparé industrielle rech. poste dans cabinet de conseil ou service de produits industriels.

Ecrire sous le n° 18 088 Contremaître PUBLI-TELE 20, av. de l'Opéra, 75001 Paris.

F. CAPES, maîtrise lettres, dynamique, grande expérience cont. arts antiques et ch. emploi journal, édition ou toute proposition intéressante.

Téléphone : 36-43-53-18.

DAF - 40 ANS

TRIL. ANGL. ESPAGNOL. Exp. en compt. /proc. de serv. Informatique, gestion, finances CPE anglo-espagnole, actif.

RECH. DIRECTION GÉNÉRALE

P.M.E. activité long/esp. Ecrire sous le n° 3158 LE MONDE PUBLI-TELE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

50 ans, secrét. de dir. ou d'ouv. en excel. forme phys. et intellect. ch. poste de 7^e. Téléphone : 43-54-81-32.

MIGRATIONS IMPOSSIBLES

Cadre 35 ans, Etudes Sup. 15 ans exp. prof. polyvalent enseignant dans missions, négociations, trav. à l'étranger. France - Étranger.

Téléphone : 39-55-47-09.

H. 46 ans, professionnel du recrutement, 18 ans d'expérience, bien introduit, auprès des Grandes Ecoles de Commerce recherche poste chargé du recrutement ou assistant.

Chef du Personnel
Paris ou Région Parisienne
Ecr. sous n° M 787 BLEU 41, av. du Château, 94000 Vincennes.

L'immobilier

appartements ventes

4^e arrdt

PROX. PARC ROYAL
145 m² à amén. 47-03-32-31.

8^e arrdt

PROX. SAINT-SULPICE
Vds 130 m² caract. achète 200 m² R. G. 47-03-32-44.

14^e arrdt

VAVIN, 75 m²
MAGNIFIQUE 2-3 PIÈCES
BEL IMM. Tél. 45-67-22-88.

15^e arrdt

EN CONSTRUCTION !

156 bis, r. Croix-Nivart
STUDIOS à partir 487.000 F
2 PIÈCES à partir 580.000 F
3 PIÈCES à partir 1.250.000 F
18, RUE D'ALLERAY
(Rue Vaugirard)
2 PIÈCES à partir 724.000 F
4 PIÈCES à partir 1.316.000 F
Treatments de qualité
CECOGI S.A. 45-75-62-78.

ÉMILE-ZOLA

3 P., 80 m², env., bel. part. 1/verrière, exposition Sud, imm. 74. 1.350.000 F.
Ag. BRANCHON. 45-75-73-94.

16^e arrdt

16^e NORO. 8 PIÈCES
300 m², matin. 45-67-47-47.

M^e PORTE ST-CLOUD

Dans immeuble 1932 rénové
2 P. 120.000 F
3 P. 150.000 F
4 P. 180.000 F
Cf. 42-40-61-41.

18^e arrdt

18^e J.-Joffin, 2 p., et ch. chf. avec pers. 108.000 F.
rénovation, 42-68-19-00.

STUDIO 109.000 F

RUE DU MONT-CENIS, grande entrée, principal, belle s. de bne avec w.c., cuis., 3^e ét. calme, clair. Tél. 42-62-01-82.

77 Seine-et-Marne

BORSY-SAINT-LÉGER

Bel appart. 5 pièces, 105 m² Cuisine équipée, séjour double 3 chbres, s. de bne et cab. de toil. 2 w.c. Nombreux placards, cave, sous-sol, 5 m m à pied r. Toutes 122.000 F CF 7 %
Tél. 46-69-38-80, apr. 18 h.

Province

HENDAYE (64) VENDS
STUDIO MEUBLE - PARKING
CELLIER. Tél. (59) 32-14-08.

appartements achats

Recherche 2 à 4 P. PARIS
préfère 5^e, 6^e, 7^e, 12^e, 14^e, 15^e, 16^e, avec ou sans travaux
PAIE COMPTANT chez notaire
48-73-20-67, même le soir.

AGENCE LITRE

Rech. pour clientèle française et étrangère, agents et hôtels part. dans quartiers résidentiels, pourcentage comm. chez notaire. Tél. 45-44-44-45.

RECHERCHE URGENT

Logt ttes surfaces, même à rénover, Paris ou portes
MARC MARCET. 42-62-01-82.

locations non meublées offres

Paris

Informations sur différents lots à louer, du studio au 8 P., de 2.000 F à 10.000 F. Égalité de traitement, possibilité de sous-louer, mais une association aana but lucratif
Téléphone : A.P.P.E.L. 75 42-62-23-30.

93 - ÉPINAY-SUR-SEINE

Près gare Epinay/Villeneuve, 5 pièces, garage, jardin 500 m². Loyer mensuel : 4.500 F + charges.
Téléphone : 42-54-05-90, 42-57-52-00.

92 - AGNIÈRES

Immeuble Résidentiel Double inv., 2 chbres, s. de b., w.c., cuisine, loggia, chauff. ind., parking. Loyer mensuel : 5.200 + 300 charges.
Téléphone : 42-54-05-90, 42-57-52-00.

PARIS-12^e - MÉTRO ODE-ROT

Studio, confort, état impeccable. Pr. : 2.400 F, charges comprises.
Téléphone : 42-54-05-90, 42-54-63-00.

locations non meublées demandes

Paris

PART. RECHERCHE APP^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97^e, 98^e, 99^e, 100^e.

Part. Recherche App^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97^e, 98^e, 99^e, 100^e.

locations non meublées demandes

Paris

PART. RECHERCHE APP^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97^e, 98^e, 99^e, 100^e.

Part. Recherche App^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97^e, 98^e, 99^e, 100^e.

locations non meublées demandes

Paris

PART. RECHERCHE APP^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97^e, 98^e, 99^e, 100^e.

Part. Recherche App^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97^e, 98^e, 99^e, 100^e.

locations non meublées demandes

Paris

PART. RECHERCHE APP^t BON STANDING

16^e, 17^e, 18^e, 19^e, 20^e, 21^e, 22^e, 23^e, 24^e, 25^e, 26^e, 27^e, 28^e, 29^e, 30^e, 31^e, 32^e, 33^e, 34^e, 35^e, 36^e, 37^e, 38^e, 39^e, 40^e, 41^e, 42^e, 43^e, 44^e, 45^e, 46^e, 47^e, 48^e, 49^e, 50^e, 51^e, 52^e, 53^e, 54^e, 55^e, 56^e, 57^e, 58^e, 59^e, 60^e, 61^e, 62^e, 63^e, 64^e, 65^e, 66^e, 67^e, 68^e, 69^e, 70^e, 71^e, 72^e, 73^e, 74^e, 75^e, 76^e, 77^e, 78^e, 79^e, 80^e, 81^e, 82^e, 83^e, 84^e, 85^e, 86^e, 87^e, 88^e, 89^e, 90^e, 91^e, 92^e, 93^e, 94^e, 95^e, 96^e, 97<

« SERVICES »

VIE ASSOCIATIVE

Une banque pour les exclus du banquet

S'il est affligeant de constater que, dépassant la société de consommation, nous sommes entrés dans l'ère du gaspillage, il est intéressant de voir comment trois institutions caritatives mettent un principe capitaliste au service de la fraternité. Les uns gaspillent la nourriture tandis que d'autres ont faim. Evidemment inacceptable pour ces professionnels de la charité que sont l'Armée du salut, les communautés Emmaüs et le Secours catholique. Il faut, comme eux, avoir foi en Dieu mais croire aussi en l'homme pour oser le pari qu'ils tiennent depuis bientôt un an.

La banque, place forte du capitalisme, recueille, fait fructifier et redistribue l'argent confié. Pourquoi ne pas imaginer, pour nourrir les affamés, une structure identique dans laquelle le don remplacerait le prêt ? Une banque alimentaire où tout serait gratuit : les denrées, le fonctionnement, les services, la distribution. Une banque pour les exclus du banquet.

L'idée germe outre-Atlantique : la première banque alimentaire (1) fut créée à Phoenix (Arizona) par John Van Hengel et des Franciscains. En France, les trois pères fondateurs donnent les statuts à la Banque alimentaire de Paris et d'Ile-de-France le 4 juillet 1984. Elle est opérationnelle en décembre de cette même année.

Tout, absolument tout, repose sur le don. L'évêché de Créteil prête les locaux qui abritent l'entrepôt, et une communauté chrétienne qui vit sur place. Des associations et des particuliers paient les factures d'électricité et de téléphone. Des entreprises ont fourni le matériel (transpalette, élévateurs, micro-ordinateurs, chambres froides) et les bons d'essence. Des donateurs ont offert deux véhicules. La gestion est assurée par d'anciens responsables de grandes entreprises, la manutention, la livraison des marchandises et la garde de l'entrepôt par la communauté. Paris tenu et paradoxale d'une banque qui fonctionne sans argent.

Mille tonnes de nourriture ont transité par les entrepôts d'Arcueil avant d'être redistribuées par l'intermédiaire d'associations. Les sources d'approvisionnement sont multiples : conserves, produits frais et surgelés, fruits et légumes proviennent des surplus agricoles gérés par l'Etat (34 %), des sociétés agro-alimentaires (54 %), des particuliers et des associations (12 %).

On donne parce qu'un emballage souillé ou défectueux ne permet pas de vendre le produit qui, lui, est intact ; on donne les fins de séries, les aliments qui ont une date limite de vente. On récupère les sandwiches du TGV tous les jours à la gare de Lyon. On organise des collectes de vivres dans les grandes surfaces : les clients qui entrent sont invités par les bénévoles de la Banque alimentaire à acheter des vivres en plus et à les donner à la sortie « pour les chômeurs en fin de droits, pour les jeunes en détresse ». Certains magasins (quatre Prisma notamment) doublent même la mise de leurs clients.

La Banque alimentaire ne donne pas n'importe quoi à n'importe qui. Une équipe vérifie la qualité des produits, la rotation des stocks, la conservation à température contrôlée pour les surgelés. Mille tonnes distribuées, cela signifie un stock moyen permanent de 150 à 200 tonnes et des sorties journalières de 4 tonnes environ. Toute une organisation à gérer pour ne rien gaspiller.

Une autre équipe est en liaison avec les associations (environ cent à Paris et autant en banlieue) qui distribuent cette nourriture à ceux qui souffrent de la faim. La Banque aide les associations qui n'ont pas d'arrière-pensée politique ou confessionnelle. Les impétrants doivent faire preuve de solidarité humaine et

savoir organiser une répartition la plus équitable possible pour que les colis aillent à ceux qui en ont besoin.

« Nous ne sommes pas des fournisseurs exclusifs mais un lieu de partage. » Une façon de dire que la manière dont on donne vaut autant que le don. Il peut prendre la forme de repas servis dans des centres d'accueil, de repas « pain partagé » dans des paroisses catholiques ou protestantes, ou de colis remis dans des familles « pour préserver l'intimité du foyer ». Quand le père est au chômage ou la femme seule avec des enfants. Les collectes de vivres ont souvent lieu à la nuit tombée pour cacher la gêne de celui qui manque et qui a honte de demander puisque manger à sa faim demeure un privilège.

DANIELLE TRAMARD.

(1) Des banques alimentaires sont implantées dans vingt et un départements français et à Bruxelles.

* Banque alimentaire de Paris et d'Ile-de-France, 15, avenue Jeanne-d'Arc, 95110 Arcueil. Tél. : (1) 47-35-92-02.

PARIS EN VISITES

JEUDI 14 NOVEMBRE

« L'École des beaux-arts et l'hôtel de Clugny », 14 h 15, 13, quai Malaquais (M^e Rojan).

« Picasso et l'hôtel Salé », 11 h, devant entrée 5, rue de Thorigny (Ch. Morle).

« Jean-Baptiste Pigalle », Louvre, porte Desaix près colise, 14 h 30.

« Notre-Dame de Paris. Jacques Coeur. Le secret de la Table ronde. La mission secrète des templiers », 15 h, sortie métro Cité (IK Hanlier).

« L'Arcueil de Sully », 14 h 30, s'imprime, tél. : 42-60-71-62 (sauf lundi matin), après 18 h 30, tél. : 45-48-26-17 (A. Ferrand).

« Les salons de réception de l'hôtel de Ville », 14 h 30, devant porte sortie métro Hôtel-de-Ville (M. Raguenan).

« La peinture française au Louvre », 14 h 30, hall porte Denon (Hauts Lieux et découvertes).

« Le Marais sous Louis XIII », 14 h 30, 99, rue Saint-Antoine (Mlle Lohiane).

« Décor, mobilier et œuvres d'art du XVIII^e », 63, rue de Ménesson, 15 h.

« La céramique », 15 h, entrée musée de Sèvres (Paris et son histoire).

« L'hôtel de Miramion et les collections de l'Asiennaise publique », 15 h, 47, quai de la Touraille.

« De l'ancien boulevard du crime au faubourg Saint-Martin », 14 h 30, métro

Filles-du-Calvaire (Paris pittoresque et insolite).

« Les hôtels du faubourg Poissonnière », 14 h 30, métro Gare de l'Est, sortie 93, boulevard de Strasbourg.

« Les salons de l'Opéra », 14 h, devant Lancel.

« Versailles : exposition orfèvrerie des collections du musée », 54, boulevard de la Reine, 14 h 30.

CONFÉRENCES

Cercle de l'Union Interalliée, 33, faubourg Saint-Honoré, 18 h. « Henri II, l'apogée de la Renaissance française », par I. Cloude, conservateur en chef aux Archives nationales, 8, rue de l'Abbé Grégoire, 18 h 15.

« Naissance du judaïsme : des Patriarches à Moïse ; la Torah » (Pratensis d'Abraham). Centre de recherches de l'université de Paris-I, 9, rue Malher, 18 h 15.

« Le choix des radicaux, économie libérale ou dirigiste (1942-1945) », E. de Fiequelmont, 18, rue de Valenciennes, 20 h 30.

« Les connaissances scientifiques aujourd'hui : obstacle ou chemin vers la liberté ? » (J.-F. Lambert), 62, rue Madame, 14 h 30, architecture en Egypte : Saqqarah et Gizeh, 19 h.

« La peinture en Italie, de Léonard de Vinci à Vermeer », 6, rue Ferrus, 16 h 30, en anglais.

« La situation politique en Afrique australe » (Dr de Beer).

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4095

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									

HORIZONTALEMENT

I. Même les pacifistes conseillent de s'en armer. — II. Pépin pour celui qui n'en a pas. Divinité. — III. Livre au dévot. Baïa-dauche. — IV. Direction. Ils sont comme l'oiseau, sur la branche. — V. Nourrice sèche que les anges se chargent de mouiller. Endossa. — VI. Occupe une situation importante dans la « Société » française (graphie admise). — VII. Sèvre des gens fort éloignés. — VIII. Nid de plumes. — IX. Lieu de prolifération des navets. Pour assouplir les peaux de vache. — X. Participe passé. Dernière chose à faire parler quand on ne s'entend plus. — XI. Les lentilles

constituent l'élément essentiel de son objectif. Note.

VERTICALEMENT

I. Il y a toujours une explication entre elles. — 2. Nul avec un non. Obtenir une charge importante grâce à son bac. — 3. Un tel jugement doit être révisé pour vice de forme. — 4. Courte démenche. S'en vont en fumée. — 5. Point de repère. Stoppera un élan vers le ciel. — 6. Négation. Lettre. — 7. Celui qui l'accuse est vite confondu. — 8. Qui veut le faire sécher risque de se mouiller. Rouleau. — 9. Ceinture de chasteté.

Solution du problème n° 4094

Horizontalement

I. Casserole. — II. OP. Lapin. — III. Nariz. — IV. Glissoire. — V. Eidétique. — VI. Ste. Inuit. — VII. Ti. Actes. — VIII. Iq. Si. SS. — IX. Out. Tarée. — X. Neige. Eau. — XI. Co. Saül.

Verticalement

I. Congestions. — 2. Apolitique. — 3. Ride. Tic. — 4. Ise. As. Go. — 5. Elasticité. — 6. Râ. Olat. — 7. Optique. Râ. — 8. Li. Ruiseau. — 9. En. Eol. Seul.

GUY BROUTY.

Nous le trouvons où qu'il soit.

LE PÉTROLE est notre principale source d'énergie. C'est lui qui fait tourner le monde et il en sera ainsi pendant bien des années. Encore faut-il être prêt à arracher de haute lutte ce trésor aux profondeurs les plus secrètes de la terre, en recourant aux technologies les plus avancées, et oser s'aventurer dans des lieux hostiles et insaisissables.

Agip, la société pétrolière nationale de l'Italie, a relevé ce défi il y a 60 ans. Inlassablement elle s'efforce de trouver la terre, explore de nouvelles techniques et mobilise pour ces activités des ressources humaines et économiques toujours à la mesure des difficultés à surmonter.

Partout où la moindre possibilité de trouver du pétrole existe, Agip est sur les lieux, avec son esprit d'initiative et ses décennies d'expérience. Les succès qu'Agip a remportés dans 30 pays et 5 continents, sont en collaboration avec d'autres compagnies pétrolières de premier plan, font de cette société un interlocuteur fiable dans tous les domaines de l'activité pétrolière.

Y compris ceux où nul autre ne s'est jamais aventuré.

Agip
Eni Group

Recherche au profond.
Réussite au sommet.

هكذا من الأصل

économie

LA PRÉPARATION DU 42^e CONGRÈS DE LA CGT

Le débat est dominé par l'attitude envers le gouvernement

Dans la perspective du 42^e congrès confédéral, du 24 au 29 novembre prochains, le débat au sein de la CGT bat son plein, notamment autour des rapports avec le gouvernement, mais la critique de la ligne de M. Henri Krasucki est très minoritaire. Sur soixante-trois tribunes publiées jusqu'au début novembre dans la Vie ouvrière et le Peuple, à partir d'une sélection établie par un groupe de travail « sous la responsabilité du bureau confédéral », seules dix sont franchement critiques. Sans se démarquer de la ligne, près de la moitié de ces textes (vingt-trois) abordent des problèmes particuliers, du désarmement à la syndicalisation des enseignants en passant par le vote des immigrés, l'élargissement de la CEE, les problèmes des unions locales et la collecte des cotisations.

Les adeptes de la politique de M. Krasucki sont souvent moins nuancés que les dirigeants confédéraux. M. Tailleur (Pas-de-Calais) caractérise ainsi les « traits dominants de la politique actuelle » : « Surexploitation outrancière du travail humain, surprofit et suraccumulation financière du capital ». Quant à M. Canques, du Syndicat des plastiques de Gien, tout en notant que la CGT « n'a pas réussi à mobiliser, à développer les luttes pour enlever cette politique néfaste », il met les points sur les i :

pour lui, le gouvernement « en est arrivé à mener une politique carrément de droite, tout entière au service du grand patronat, tournant totalement le dos aux engagements de 1981. Il va même au-devant des exigences du CNPF ». La conclusion s'impose : « Si la CGT se taisait sous prétexte que cette politique réactionnaire est menée par un gouvernement socialiste, elle ne serait plus la CGT. »

« On a dérouillé comme jamais », affirme M. Haubert, un ancien salarié des Ateliers français de l'Ouest, qui interroge : « Pourquoi tous les camarades n'ont-ils pas compris plus tôt ? » « Faisons-nous de l'antisocialisme ? », demande M. Demoor (construction, région Centre). Sa réponse coule de source : « Non, nous nous limitons aux faits. » Et pour M. Magnanelli (Gard), l'antisocialisme est un reproche d'autant plus mal venu que « personne ne peut prétendre que la politique menée par le gouvernement aujourd'hui ait quelque rapport que ce soit avec le socialisme ».

« Le goût de cendres »

La tribune de M. Daniel Gery, un socialiste des cadres UGICT de la BNP de Paris, qui avait estimé que « certaines actions menées comme à SKF laissent un goût de cendres »

« dans la bouche » ne provoque pas moins de cinq répliques véhémentes. M. Jacques Tord, du syndicat SKF d'Ivry, rétorque ainsi : « Le goût de cendres qu'il a dans la bouche (...) »

Les critiques de la ligne Krasucki sont très minoritaires mais parfois très virulentes.

n'est sûrement pas le même que celui qu'ont eu les camarades blessés et torturés le 5 juin » (1). M. Rumeau, délégué syndical UGICT à Colomiers (Haute-Garonne), n'accorde pas la moindre circonstance atténuante aux calomnies de M. Gery : « Soumis à la pression de la presse dévouée à l'argent, il nous développe ce qu'il y trouve. » « Son propos, lâche-t-il, n'a rien à voir avec le pluralisme, rien à voir avec l'indépendance, et encore moins avec le socialisme. A moins que les mots n'aient changé de sens. »

M. Philippe Coanet, du Syndicat des fonctionnaires territoriaux de Bagnaux (Hauts-de-Seine), se montre critique mais... parce qu'il trouve que le chapitre du document d'orientation pour le congrès sur « les enseignements d'années importantes » n'insiste pas assez sur les responsabilités du « gouvernement et de la majorité socialiste ». En

« désaccord total » sur ce chapitre, il explique : « Il n'est donc pas acceptable, il serait grave que le document d'orientation du congrès ne lise pas toute la vérité sur le

pourquoi, par qui et comment nous en sommes arrivés là. »

Mais la plupart des critiques contestent le caractère systématiquement antigouvernemental de la ligne de la CGT : « Evitons, souligne Mme Chantal Delachet, du Val-de-Marne, de devenir un syndicalisme d'opposition qui serait la forme la plus négative du syndicalisme de classe et de masse et revenons au syndicalisme de propositions portées des revendications des salariés. »

Le Syndicat des hospices civils de Strasbourg développe ce qui ressemble à un véritable réquisitoire. Ironisant sur les « méthodes de casseurs minoritaires », à SKF ou chez Renault, qui « font » lutte de classes, il met les pieds dans le plat : « A SKF, Renault, dans la presse confédérale, partout apparaît cette malhonnêteté d'une poignée de militants du PC qui confondent allègre-

ment leurs casquettes syndicales et politiques, qui se servent des actions de la CGT pour faire passer leurs analyses politiques. Avons-nous été aussi vigilants à l'égard du gouvernement, demandent-ils, lorsque quatre ministres communistes y étaient ? » Enfin, il résume l'idée d'une CGT non touchée par la crise du syndicalisme : « Mais, enfin, vous rêvez ! N'avons-nous pas perdu des centaines de milliers d'adhérents ou plus nationaux ? (...) Il y a bien un mouvement de désyndicalisation, il y a bien une crise du syndicalisme qui touche tous les syndicats, y compris la CGT, et de plein fouet. Rien ne sert de l'ignorer, il faut y réfléchir à temps pour reprendre notre marche en avant. »

Quant à M. Hemonic, de Versailles, inquiet des pressions du PC, il considère aussi que « la question essentielle de la perte d'autorité et d'influence de la CGT, et le pourquoi, est évacuée. Or la politique de l'autruche, dans ce domaine, ne peut qu'accroître le déclin de la CGT ». Le débat sur la perte d'influence de la CGT a également animé les tribunes préparatoires - d'une tonalité très contestataire - du congrès du Syndicat des impôts SNADGI-CGT, qui vient de se tenir à Digne. Des bruits de « scission » ont même circulé dans ce syndicat qui compte un bon nombre de militants socialistes et qui, selon un responsable de la « Somme », « a perdu près de 50 % de ses adhérents » en moins de dix ans. La contestation a tourné autour d'un leitmotiv que l'on a retrouvé dans plusieurs tribunes : « Ne recommençons pas à vouloir encadrer notre programme d'un schéma politicien. Faisons du syndicalisme. »

Dans le débat pour le congrès confédéral, certaines tribunes poussent la ligne de M. Krasucki dans des retranchements d'une manière très habile. « Que des camarades défendent l'idée que la CGT doit rétenir ses coups et baisser ses revendications parce que le gouver-

nement est de gauche, ils se trompent totalement », affirme M. Epsztein, du Syndicat des agences parisiennes de la BNP. Mais après tout, ils ne font que défendre une orientation de fait en vigueur avant juin 1984. Et, poursuit-il : « Que la responsabilité de l'austérité incombe en grande part au gouvernement de gauche, ou FS (hier avec le PC), c'est une chose ; que la CGT doive pour cela freiner la mobilisation est une autre chose. La cible de l'action de classe doit être de mettre en échec cette politique d'austérité. »

M. Epsztein refuse ainsi que les socialistes de la CGT soient considérés comme « suspects ». Une telle « logique suicidaire » conduirait à une « chasse aux socialistes » et à un raisonnement selon lequel « le retour de la droite en 1986 n'aurait aucune importance, puisque le PS c'est comme la droite. Seul compterait alors le vote pour la « vraie gauche » (devinez laquelle...) ».

A travers toutes ces tribunes, le débat sur l'adaptation du syndicalisme, pourtant évoquée dans le document d'orientation du congrès, est très peu abordé. M. Christian Gering, délégué cégétiste de Trefl-cable Pirelli (Seine-Maritime), estime, pourtant que sa confédération ne doit pas avoir une « position filieuse » vis-à-vis des nouvelles technologies : « Ce ne sera pas avec les slogans de nos pères, voire de nos grands-pères, que nous mobiliserons, mais avec des propositions dignes de la vie actuelle et de l'avenir. » Solo pour un débat occulté.

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Que des militants CGT de SKF aient été « torturés » est en soi une « révélation ». Dans ses comptes rendus des incidents, la Vie ouvrière elle-même avait parlé de responsables « malmenés », voire « sérieusement molestés », en mettant en cause la « sauvagerie innée » des CRS, mais pas de tortures.

« Les syndicats de Dubigeon empêchent le démantèlement de matériel... Les délégués CGT et CFDT des chantiers Dubigeon à Nantes (construction navale, groupe Alsthom) ont arrêté, le samedi 9 novembre, un camion qui devait démanteler du matériel de bureau d'étude à l'usine de Saint-Nazaire, suite à la réduction du personnel. Une réunion du comité d'entreprise aura lieu le 14 novembre afin d'étudier les conséquences des réductions des effectifs. »

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

L'INFORMATION LUMIÈRE SUR L'INFORMATIQUE

Le N° 1 de la presse informatique professionnelle

Depuis 20 ans, l'information sur l'informatique est au cœur de l'actualité. L'information sur l'informatique est au cœur de l'actualité. L'information sur l'informatique est au cœur de l'actualité.

01 Informatique

01 Informatique 5, place du Colonel Fabien - 75491 PARIS CEDEX 10 - Tél. : (1) 42 40 22 01

EM PRUNT PTT 85

Deux formules au choix

TAUX FIXE Taux nominal 11,20 % Taux actuariel 11,45 % Prix d'émission : 1971 F Durée : 10 ans	TAUX RÉVISABLE la 1 ^{re} échéance 11,50 % Prix d'émission : 1980 F Durée : 8 ans
--	---

AMORTISSEMENT IN FINE
REMBOURSEMENT AU PAIR : 2000 F
TITRES COTÉS EN BOURSE
ABATTEMENT FISCAL DE 5000 F

SOUSCRIPTION
Bureaux de poste / Centre de chèques postaux / Comptables du trésor

chez DSM les pros ont toujours

D'après la presse spécialisée, le Groupe chimique européen DSM se place au 10^{ème} rang mondial. C'est pas seulement le classement de DSM que nous voulons vous faire connaître - encore qu'il donne une idée de la dimension et la classe de notre Groupe - mais bien la confirmation de sa vitalité et de ses nouvelles ambitions. Nous nous plaçons sur le marché des produits en croissance sur leur temps, c'est-à-dire que DSM a fixé à l'ensemble de ses divisions, et par conséquent à tous ses collaborateurs, la tâche de développer des technologies nouvelles, en hommes - et la santé

SOCIAL

Les médecins de la CSMF souhaitent une libéralisation des honoraires

La Confédération des syndicats médicaux français (CSMF), la plus importante organisation de praticiens, a fait, au cours de son assemblée générale les 9, 10 et 11 novembre, un pas vers un libéralisme plus marqué, en réclamant, pour améliorer la rémunération des médecins, un certain assouplissement des contraintes de la protection sociale collective.

Il s'agit d'une tendance ancienne : la CSMF et sa base font toujours preuve d'une certaine ambivalence entre une conviction libérale et le souhait de participer à la protection sociale, de profiter de la sécurité assurée par le conventionnement et le bon niveau de remboursement des actes médicaux. Mais la situation des médecins est devenue plus difficile par la conjonction de facteurs divers : l'accroissement du nombre des praticiens, la « crise de recettes » de la Sécurité sociale au moment où les besoins augmentent (notamment pour les retraites) et le volonte du gouvernement de limiter la hausse des prix des services.

Le nombre de médecins, en particulier, risque de s'accroître fortement encore dans les prochaines années : les responsables de la CSMF évaluent cet accroissement à 27 500 d'ici à la fin de 1990, soit 30 % de plus en cinq ans. Pour assurer travail et rémunération à tous, la CSMF a invité les praticiens libéraux à élargir leurs activités en organisant des systèmes de surveillance médicale à domicile pour les personnes âgées, d'alternative à l'hospitalisation (avec les professions paramédicales et sociales), de gardes, de surveillances, en s'intéressant à la prévention, aux examens de santé, à la médecine du sport - domaines auxquels les praticiens se sont inégalement attachés jusqu'ici.

Selon les responsables de la CSMF, ces activités nouvelles ou renouvelées correspondent à une demande de la population. De même, ils souhaitent que les hôpitaux, où le nombre d'internes va diminuer, fassent appel à la participation des médecins libéraux.

Pour tous ces services, la CSMF a réclamé une rémunération spécifique, à l'instar de ce qu'elle a obtenu de la Caisse nationale d'assurance-maladie pour le suivi des examens de santé. Mais elle ne juge pas ces possibilités suffisantes pour maintenir le niveau de vie des praticiens libéraux, pas plus qu'elle ne se satisfait aujourd'hui du rééquilibrage engagé entre l'hôpital et la médecine ambulatoire.

« Dissociation »

L'assemblée générale a accepté, sur la proposition du président de la CSMF, le docteur Bompard, la possibilité d'une « dissociation » des honoraires et du tarif de remboursement, alors que les honoraires médicaux sont déterminés par convention entre les syndicats de praticiens et les caisses d'assurance-maladie, le taux de remboursement étant fixe.

Cette position était déjà défendue depuis deux ans par le président de la CSMF. Mais elle s'était heurtée l'an dernier à une très vigoureuse opposition (le Monde du 4 décembre 1984). Elle a fait à nouveau l'objet d'un vif débat au sein de l'assemblée générale. Pour ses partisans, notamment le docteur Beaupère et la majorité des médecins spécialistes, cette solution est nécessaire pour éviter aux praticiens d'être prisonniers du « stoppage généralisé des prélèvements sociaux » ; elle n'est pas incompatible avec le maintien du système de protection sociale, assurances privées et mutuelles pouvant prendre, le cas échéant, le relais de la Sécurité sociale.

Pour ses adversaires, le « desserrement » des honoraires risque, au contraire, d'avoir un « effet boomerang ». Il risque d'aggraver la concurrence entre les médecins (« ceux qui promettent la liberté des tarifs souhaitent, en fait, obtenir par la concurrence une baisse des prix des services », a souligné un délégué du Val-de-Marne) et de donner prétexte à un relèvement encore plus faible des tarifs. Beau-

coup de généralistes, en particulier, s'y sont opposés en faisant valoir l'impossibilité de demander un déassement et le risque d'une baisse de la consommation : « Peut-on demander à chaque visite 20 francs de plus, parfois de façon rapprochée, alors que la totalité de la somme est avancée par le malade et que la majeure partie de la clientèle est constituée de « micard » ? », a demandé un médecin du Tarn.

S'ajoutent à des conflits de personnes et à des discussions sur les méthodes de gouvernement, les désaccords sur le desserrement ont abouti à un conflit au sein du bureau de l'Union nationale des omnipraticiens français (UNOF), qui a entraîné la démission de celui-ci, puis celle de sa présidente qui s'était souvent opposée à la direction de la CSMF lors de la négociation de la dernière convention avec les caisses d'assurance-maladie.

Ainsi, le texte adopté (1) est-il très prudent : la CSMF veut éviter de nouvelles fractures, mais elle veut aussi se donner un nouvel objectif syndical, même si elle a peu de chances d'obtenir mieux que de petits aménagements ponctuels - sur les frais de déplacement, par exemple. Elle a d'ailleurs promis de consulter ses syndicats sur les résultats de ses discussions avec les caisses d'assurance-maladie et le gouvernement présent au futur avant le premier bilan de la convention, au second semestre de 1986.

GUY HERZLICH.

(1) 88,7 % pour, 7,3 % contre et 4 % d'abstentions.

Les syndicats de Dubigeon empêchent le déassement de matériel. Les délégués CGT et CFDT des chantiers Dubigeon à Nantes (construction navale, groupe Alsthom) ont arrêté, le samedi 9 novembre, un camion qui devait démanteler du matériel de bureau d'étude à l'usine de Saint-Nazaire, suite à la réduction du personnel. Une réunion du comité d'entreprise aura lieu le 14 novembre afin d'étudier les conséquences des réductions des effectifs.

TRANSPORTS

DÉCÈS DE M. PAUL GENTIL DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA SNCF

M. Paul Gentil, directeur général de la SNCF, est décédé, le 11 novembre, à Paris, des suites d'une longue maladie.

[Né le 20 décembre 1921, à Bourbon-l'Archambault (Allier), M. Paul Gentil a été élève à l'école polytechnique et à l'école nationale supérieure des mines de Paris. Après un passage à Clermont-Ferrand comme ingénieur des mines (1948-1954), il commence, en 1954, sa carrière à la SNCF, où il gravit avec régularité les échelons hiérarchiques. Il devient directeur du mouvement (1966), directeur général adjoint (1971), puis directeur général (1974). A ce poste, il supervise la modernisation du chemin de fer français. La construction et la mise en service du train à grande vitesse, mais aussi l'interconnexion des réseaux SNCF et RATP et la modernisation du réseau de la banlieue parisienne lui doivent beaucoup. Depuis le printemps 1985, M. Gentil avait dû réduire ses activités en raison de son état de santé.]

Grève à la compagnie ost-allemande Lufthansa. Pour la première fois depuis quinze ans, le syndicat des services publics et des transports OTV a appelé, le 11 novembre, le personnel de la compagnie aérienne Lufthansa à une grève illimitée. Le trafic a été peu perturbé au cours de la première journée, deux vols seulement ayant été annulés. Le conflit porte sur la répartition des 40 millions de Deutschmarks de bénéfices affectés en personnel. Le directeur de la compagnie a décidé d'introduire une certaine proportionnalité par rapport au salaire dans cette répartition. Le syndicat OTV, lui, réclame une prime uniforme pour tous.

Les Dix prolongent de six mois le régime des subventions aux charbonniers. Les dix ministres de l'énergie de la CEE ont décidé, lundi 11 novembre, de proroger de six mois, jusqu'au 30 juin 1986, le régime actuel qui autorise les Etats producteurs de charbon à verser des subventions aux charbonniers. Le régime actuel, mis en place en 1976, a été prorogé afin de donner aux pays membres un temps de réflexion avant l'adoption d'un nouveau régime valable cinq ans, qui, selon les propositions de la Commission, rationalisera le système des aides nationales et les rendra plus transparentes. L'ensemble des aides au charbon ont atteint 80 milliards d'ECU (536 milliards de francs) entre 1975 et 1983. - (AFP.)

REPÈRES

Dollar : stable à 8 F

Sur des marchés des changes extrêmement calmes, le dollar s'est maintenu, mardi 12 novembre, aux environs de 8 F et de 2,6250 DM. Vendredi 8 novembre, il avait fléchi à 2,6180 DM et 7,98 F à New-York, pour se redresser lundi 11 novembre. A Tokyo, le « billet vert » est également « maintenu » (par les banques du Japon) à 205,75 yens.

Carburants : les mélanges alcool-essence autorisés à partir de 1988 dans la CEE

Les dix ministres de la CEE ont décidé, le 11 novembre, d'autoriser, à compter du 1^{er} janvier 1988, l'utilisation de composés oxygénés organiques (alcools ou éthers) en mélange dans l'essence. Des proportions limites ont été fixées pour chaque produit : 3 % pour le méthanol, 5 % pour l'éthanol, 7 % pour l'alcool tertio-butyle et jusqu'à 10 % et même 15 % pour certains autres composés (alcool iso-propyle, alcool iso-butyle, éthers, etc.). L'adjonction de ces produits, dans ces proportions, ne nécessite pas de modification des véhicules, et aucune mention spéciale sur les pompes. Ces carburants de substitution, déjà largement autorisés dans les pays membres, notamment en France, présentent un double avantage : d'une part, ils réduisent la consommation de pétrole importé ; d'autre part, ils augmentent l'indice d'octane de l'essence et permettent donc de supprimer l'adjonction de plomb. Leur généralisation a toutefois été limitée jusqu'ici par le coût élevé de ces composants.

Cercles de qualité : un colloque le 3 décembre. - Le huitième colloque national de l'Association française des cercles de qualité (AFCERCQ) aura lieu le 3 décembre. L'association souhaite que des structures participatives se mettent en place à tous les niveaux de l'entreprise et propose des stages de formation pour les directeurs de société. Nés en France, en 1979, les cercles de qualité sont aujourd'hui dix-sept mille, selon l'AFCERCQ.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou dép. -	Rep. + ou dép. -	Rep. + ou dép. -
SE-11	7,9800 8,0010	+ 65 + 80	+ 130 + 160	+ 380 + 480
Scm	5,8020 5,8062	+ 18 + 37	+ 35 + 78	+ 69 + 162
Yen (100)	3,8554 3,8596	+ 30 + 29	+ 61 + 83	+ 268 + 327
DM	3,0457 3,0480	+ 116 + 127	+ 215 + 233	+ 624 + 675
Franc	2,7039 2,7057	+ 68 + 77	+ 133 + 146	+ 393 + 437
£ (100)	15,8787 15,8820	+ 66 + 115	+ 117 + 216	+ 318 + 619
FS	3,7084 3,7116	+ 182 + 196	+ 301 + 324	+ 853 + 920
L (1 000)	4,5110 4,5152	- 198 - 171	- 343 - 289	- 968 - 878
£	11,3196 11,3318	- 236 - 199	- 473 - 407	- 1335 - 1155

TAUX DES EUROMONNAIES

	7/8	8 1/8	8	8 1/8	8	8 1/8	8	8 1/8
SE-11	4 3/8	4 5/8	4 1/2	4 3/8	4 11/16	4 13/16	4 3/4	4 7/8
DM	5 7/8	6 1/8	6 1/2	6 1/8	6 1/2	6 3/4	6 1/2	6 1/8
Yen (100)	3	3 1/8	3 1/4	3 1/8	3 1/4	3 1/2	3 1/4	3 1/8
FS	1 1/2	2 1/2	3 1/4	3 1/8	3 1/4	3 1/2	3 1/4	3 1/8
L (1 000)	13	13	13	13	13	13	13	13
£	11 3/8	11 5/8	11 1/2	11 1/4	11 1/2	11 1/4	11 1/2	11 1/4
£	9 1/8	9 3/8	9 1/4	9 1/8	9 1/4	9 1/2	9 1/4	9 1/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

chez DSM les "pros" de l'électronique ont toujours à qui parler

D'après la presse spécialisée, le Groupe chimique européen DSM se place au 10^{ème} rang mondial. Ce n'est pas tellement le classement exact de DSM que nous voulions vous faire connaître - encore qu'il donne une indication claire sur les dimensions et la puissance de notre Groupe - mais bien la confirmation de sa vitalité et de ses nouvelles ambitions. "Trouver puis mettre sur le marché des produits en avance sur leur temps", c'est l'objectif que DSM a fixé à l'ensemble de ses Divisions. Pour y parvenir, DSM accélère ses investissements en technologies nouvelles, en recherches, en hommes - et la santé

financière du Groupe lui permet de prendre des options sur le futur, à l'échelle de ses ambitions. C'est ainsi que les moyens en hommes - en matière grise - dans le domaine de la recherche sont considérablement augmentés : des centaines de jeunes ingénieurs de haut niveau (high tech) sont recrutés actuellement.

Signe de cette volonté : plus que jamais, chez DSM, les "pros" de l'électronique, en Europe comme aux Etats-Unis, trouvent en face d'eux des hommes ouverts à leurs problèmes, qui parlent la même langue... des hommes avec lesquels ils peuvent discuter des besoins de demain, des spécificités des techniques de DSM et de leur évolution.

Méthodique, DSM dispose aujourd'hui de toute une gamme de produits constamment améliorés, orientés vers l'industrie électronique, l'informatique et les télécommunications (gainés, câbles, pièces de précision, coffres, claviers, etc.) Demain, DSM va présenter, une fois de plus, des produits et des techniques "en avance sur leur temps", grâce à de nouveaux plastiques à hautes performances et à des produits "sur mesures" (composants électroniques, connexions et supports de "puces", etc.) pour des domaines de pointe tels que les télécommunications, l'informatique et la bureautique.

DSM, c'est :

- un groupe chimique européen au 10^{ème} rang mondial par son chiffre d'affaires, (65 milliards FF).
- six grandes Divisions :
 - produits chimiques,
 - matières plastiques,
 - résines,
 - engrais,
 - transformation des plastiques,
 - énergie (recherche et exploitation).

DSM EN FRANCE

- Producteur européen.
- DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance et de laboratoires pour :
 - les plastiques et produits chimiques (1),
 - les résines (2),
 - les engrais (3).

- (1) DSM France, Pénisud - 5, rue Lejeune 92120 Montrouge
- (2) DSM Résines France, BP 21, 95872 Bezons Cedex
- (3) UKF France, allée B. Palissy 60000 Beauvais.

DSM UNE EQUIPE DE "PROS" DE LA CHIMIE

DSM

-Sur le vif

